

**Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace**  
Purkyňova 11, 695 26 HODONÍN

# Zpráva o činnosti za rok 2017



Hodonín 27. února 2018

Předkládá:

MUDr. Věra Dostálová  
ředitelka



## OBSAH

I. Plnění úkolů v oblasti hlavní činnosti	6
I.1. Struktura a základní parametry organizace	6
I.1.1. Název organizace a základní parametry	6
I.1.2. Management (k 31.12.2017)	7
I.1.3. Odborná pracoviště:	7
I.1.4. Organizační schéma	7
I.1.5. Organizační změny v průběhu roku	7
I.1.6. Certifikáty	7
I.1.7. Konkrétní kroky k optimalizaci nemocnice	16
I.1.8. Významná pozitivní prezentace nemocnice	19
I.1.9. Sponzorské dary	21
I.1.10. Mimořádné události	21
I.2. Léčebně preventivní péče	22
I.2.1. Léčebně preventivní péče - úvod - seznam odborností a oddělení	22
I.2.2. Cizí zaměstnanci	28
I.2.3. Zajištění ústavní pohotovostní služby (personální obsazení)	28
I.2.4. Stížnosti a jejich řešení za r. 2017	29
I.2.5. Spokojenost pacientů	30
I.2.6. Vzdělávací a osvětové akce pro veřejnost	30
I.2.7. Informace o LSPP	34
I.2.8. Počet ošetřených cizinců	34
I.3. Ošetrovatelská péče	35
I.3.1. Ošetrovatelská péče lůžková	35
I.3.2. Data z jednotlivých oddělení	38
I.3.2.1 Interní oddělení	38
I.3.2.2 Gastroenterologické pracoviště	42
I.3.2.3 Chirurgické oddělení	44
I.3.2.4 Centrální operační sály a centrální sterilizace	46
I.3.2.5 Gynekologické oddělení	48
I.3.2.6 Dětské oddělení	50
I.3.2.7 Anesteziologicko-resuscitační oddělení	54
I.3.2.8 Hemodialyzační oddělení a nefrologická ambulance	56
I.3.2.9 Radiodiagnostické oddělení	57
I.3.2.10 Oddělení laboratorní medicíny	58
I.3.2.11 Rehabilitační oddělení	62
I.3.2.12 Plicní středisko (TRN)	64
I.3.2.13 Ústavní lékárna	66
I.4. Provozní činnosti	67
I.4.1. Podatelna	67
I.4.2. Pokladna	67
I.4.3. Telefonní ústředna	67
I.4.4. Údržba	68
I.4.5. Stravovací provoz	68
I.4.6. Prádelna	69
I.5. Technické činnosti	70
I.5.1. Nově pořízená technika	70
I.5.2. Energetika a odpadové hospodářství	70
II. Plnění úkolů v personální oblasti	72
II.1. Zaměstnanci a mzdy	72
II.1.1. Struktura a počty zaměstnanců	72
II.1.2. Přírůstky a úbytky zaměstnanců	73
II.1.3. Nárůst platů a OON proti předchozímu období	74

II.1.4. OON a průměrné mzdy	74
II.2. Hodnocení stavu v oblasti BOZP a PO za rok 2017	77
II.2.1. Vývoj pracovní, nepracovní úrazovosti a nemocnosti	77
II.2.2. Činnosti v oblasti BOZP a PO	77
III. Plnění úkolů v oblasti hospodaření	78
III.0.1. Přehled o plnění rozpočtu k 31.12.2017	78
III.0.2. Komentář k plnění rozpočtu hlavní činnosti	79
III.0.3. Komentář k přehledu o plnění rozpočtu doplňkové činnosti	83
III.0.4. Nejvýznamnější skutečnosti týkající se změn v chodu p. o.	84
III.1. Výnosy	85
III.1.1. Výnosy tabulka hlavní činnosti	85
III.1.2. Výnosy tabulka doplňková činnost	89
III.1.3. Doplňující komentář k výnosům roku 2017	90
III.2. Náklady	92
III.2.1. Náklady hlavní činnosti	92
III.2.2. Náklady doplňková činnost	98
III.2.3. Doplňující komentář k nákladům roku 2017	99
III.3. Finanční majetek	102
III.4. Pohledávky, závazky	103
III.5. Dotace a příspěvky	106
III.6. Investice	107
III.7. Doplňková činnost	108
IV. Autoprovoz	108
V. Plnění úkolů v oblasti nakládání s majetkem	110
V.1. Rozdělení majetku dle kategorií	110
V.2. Rozpis zařazeného majetku ve sledovaném období v ( Kč )	111
V.3. Rozpis vyřazeného majetku ve sledovaném období v ( Kč )	112
V.4. Pozemky	113
V.5. Komentář k účtu 042	114
V.6. Přehled platných nájemních smluv	114
V.7. Rekapitulace nákupu a vyřazení DDHM	115
V.8. Bezúplatně převedený majetek	115
VI. Přehled o tvorbě a čerpání peněžních fondů na rok 2017	116
VI.1. Fond investiční	117
VI.2. Rozpis čerpání investičního fondu v roce 2017	118
VI.3. Fond rezervní	119
VI.4. Rozbor rezervního fondu – Dary	120
VI.5. Fond kulturních a sociálních potřeb	120
VII. Kontrolní činnost	121
VII.1. Kontroly na úseku léčebně preventivní péče	121
VII.2. Finanční kontroly	122
VII.2.1. Plán interního auditu v roce 2017	122
VII.2.2. Zpráva o výsledcích finančních kontrol za rok 2017	122
VIII. Výsledky inventarizace majetku a závazků	126
VIII.1. Inventarizace majetku evidovaného na účtech:	126
VIII.2. Inventarizace finančního majetku evidovaného na účtu 261:	127
VIII.3. Inventarizace zásob:	127
VIII.4. Inventarizace konsignačních skladů:	128
Seznam tabulek	129
Seznam obrázků	130

Vážené dámy, vážení pánové,

dovolte mi krátce zhodnotit rok 2017, který byl z pohledu naší nemocnice 65. rokem jejího provozu. Toto výročí jsme si připomněli v květnu slavnostním setkáním při příležitosti pravidelného Hodonínského dne sester za účasti představitelů Jihomoravského kraje, Města Hodonín, představitelů spádových obcí a dalších vzácných hostů z řad pracovníků minulých i nynějších.

Nemocnice dlouhodobě vykazuje kladný hospodářský výsledek při plném využívání úspor v oblasti nákladů- elektronické aukce, výhody monobloku, řízení potenciálu zdravotní péče.

Ke konci roku 2017 byla vyřešena poslední část dluhu, který jsme za sebou měli z doby před rokem 2008 a od tohoto roku postupně snižovali. Celkový hospodářský výsledek za rok 2017 byl 11,6 milionu korun. Nemocnice je schopna ekonomicky vyrovnaného, stabilizovaného hospodaření.

V oblasti personální se i přes drobné nedostatky daří stabilizovat lékařské i nelékařské pracovníky, nemusel být redukován žádný typ péče.

Hlavní investiční akcí roku 2017 byla obnova CT přístroje pro radiodiagnostické oddělení v hodnotě 15 milionů korun, přístroj byl pořízen z dotace Jihomoravského kraje, rovněž tak duodenoskop s kompletní endoskopickou věží pro pracoviště gastroenterologie. Proběhlo výběrové řízení na obnovu světél na operační sály-rovněž z dotace Jihomoravského kraje.

V oblasti stavebních investic byla zrealizována přestavba dvou pokojů na gynekologickém oddělení, dva nadstandardní pokoje na chirurgickém oddělení, rekonstrukce dětské ambulance včetně kompletního vybavení novým nábytkem a přístroji

K 31. 12. 2017 byla ukončena sbírka na obnovu vozového parku dopravní zdravotní služby, díky výborné spolupráci se spádovými obcemi a významnými firmami regionu se podařilo vybrat 1 024 631 Kč.

Nemocnice TGM Hodonín- Vaše nemocnice – to je motto, které se snažíme neustále naplňovat. Na našich 200 lůžkách bylo realizováno 8 460 hospitalizací, v 22 odborných ambulancích a poradnách bylo provedeno celkem 145 406 vyšetření.

Závěrem chci poděkovat všem zaměstnancům za celoroční vysoce profesionální práci, zřizovateli Jihomoravskému kraji za přístup, spolupráci a finanční podporu, Městu Hodonín, starostům spádových obcí, významným firmám našeho regionu za přízeň a hlavně našim pacientům, klientům za důvěru, se kterou vstupují do našeho zařízení.

Výsledkem naší společné práce musí být spokojený profesionálně ošetřený pacient.

MUDr. Věra Dostálová  
Ředitelka Nemocnice TGM Hodonín, p. o.

# I. PLNĚNÍ ÚKOLŮ V OBLASTI HLAVNÍ ČINNOSTI

## I.1. Struktura a základní parametry organizace

### I.1.1. Název organizace a základní parametry

Název zdravotnického zařízení:	<b>NEMOCNICE TGM HODONÍN, příspěvková organizace</b>
Sídlo:	<b>Purkyňova 2731/11, 695 26 Hodonín</b>
Právní forma:	<b>příspěvková organizace</b>
IČ:	<b>00 226 637</b>
Zapsána:	<b>v Obchodním rejstříku u Krajského soudu v Brně, oddíl Pr, vložka 1228</b>
Statutární zástupce:	<b>MUDr. Věra Dostálová, ředitelka bytem Sacharovova 30, 695 01 Hodonín</b>
Odborní zástupci:	<b>dle Rozhodnutí o udělení oprávnění k poskytování zdravotních služeb, č. ev. 497/2012, vydaném Krajským úřadem JmK, ze dne 29. 3. 2013</b>
<i>MUDr. Věra Dostálová:</i>	<b>ambulantní péče specializovaná akutní lůžková péče intenzivní akutní lůžková péče standardní zdravotnická dopravní služba</b>
<i>Mgr. Naděžda Kwašnievská:</i>	<b>ošetřovatelská péče následná péče</b>
<i>Mgr. Šárka Pavelková:</i>	<b>lékárenská péče</b>
Forma vlastnictví nemovitosti:	<b>nestátní</b>
Místo provozování:	<b>Purkyňova 11, Hodonín majetek Jihomoravského kraje</b>
Zřizovatel:	<b>Jihomoravský kraj Brno, Žerotínovo náměstí 3/5, 601 82</b>
Den zahájení provozu:	<b>1. ledna 2003</b>
Kontaktní údaje:	
Telefon:	518 306 111
Fax:	518 321 851
E-mail:	<a href="mailto:nemho@nemho.cz">nemho@nemho.cz</a>
Internetová adresa:	<a href="http://www.nemho.cz">www.nemho.cz</a>

### **I.1.2. Management (k 31.12.2017)**

Ředitelka  
Náměstkyně pro ošetrovatelskou péči,  
představitel managementu a zástupkyně ředitelky  
Náměstek pro zdravotní péči  
Hlavní ekonom  
Vedoucí hospodářsko – technické správy  
Interní auditor  
Asistentka ředitele – právník

**MUDr. Věra Dostálová**  
**Mgr. Naděžda Kwaśniewská**

*dočasně neobsazeno*  
**Ing. Václav Slovák**  
**Ing. Petr Hořínek**  
**RNDr. Jaroslav Hanák**  
**Mgr. Alena Dekařová**

### **I.1.3. Odborná pracoviště:**

Interní oddělení  
Chirurgické oddělení  
Operační sály a centrální sterilizace  
Gynekologické oddělení  
Dětské oddělení  
Anesteziologicko-resuscitační oddělení  
Radiodiagnostické oddělení  
Oddělení laboratorní medicíny  
Rehabilitační oddělení  
Gastroenterologické pracoviště  
Plicní středisko (TRN)  
Hemodialyzační středisko  
**Odborný zástupce**  
Oddělení následné péče  
**Odborný zástupce**  
Ústavní lékárna a výdejna léků  
pro veřejnost  
**Odborný zástupce**

prim. MUDr. Josef Novák  
prim. MUDr. Martin Man  
MUDr. Milan Třeštík - vedoucí lékař  
prim. MUDr. Jiří Nezdařil  
prim. MUDr. Anežka Kudličková  
prim. MUDr. Bohumil Holub  
prim. MUDr. Vladimír Čapka  
Ing. Miroslava Hrdličková - pověřená řízením  
prim. MUDr. Vladimír Kaprál  
MUDr. Miluše Merličková - vedoucí lékař  
MUDr. Otto Urban - vedoucí lékař  
prim. MUDr. Jitka Slivková  
**MUDr. Věra Dostálová**  
prim. MUDr. Josef Novák  
**Mgr. Naděžda Kwaśniewská**  
Mgr. Šárka Pavelková vedoucí  
**Mgr. Šárka Pavelková**

### **I.1.4. Organizační schéma**

Organizační schéma Nemocnice TGM Hodonín, p. o. je na obrázcích [Obrázek 1](#) – [Obrázek 4](#)

### **I.1.5. Organizační změny v průběhu roku**

V průběhu roku 2017 nedošlo k žádné organizační změně ve struktuře nemocnice.

### **I.1.6. Certifikáty**

Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace je držitelem těchto certifikátů:

Certifikát systému managementu kvality ve shodě s normou ISO 9001:2016  
Akreditace Oddělení laboratorní medicíny ČSN EN ISO 15189:2013  
Certifikát o ověření kvality a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb  
Certifikát systém managementu společenské odpovědnosti organizací ČSN 01 0391:2013

## EURO CERT group

Certifikační orgán č. 3115 certifikující systémy managementu  
akreditovaný ČIA podle ČSN EN ISO/IEC 17021-1:2016

vydává

# CERTIFIKÁT

který je dokladem, že společnost

## Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace

Purkyňova 11  
695 26 Hodonín  
IČ: 00226637

v oboru

**zdravotnické služby a související  
obslužné činnosti**

zavedla a udržuje systém managementu  
kvality splňující požadavky

## ČSN EN ISO 9001:2016

Platnost certifikátu stanovena do:	26.4.2018
Registrační číslo certifikátu:	5412/2016
Datum prvního vydání certifikátu:	2.5.2006

V Rostkách, dne 12.7.2016



Ing. Dagmar Pastyřiková  
vedoucí certifikačního orgánu



EURO CERT CZ, a.s., Lidická 531, 252 63 Rostoky, IČ: 26699117, DIČ: CZ26699117  
Tel.: +420 234 222 111, e-mail: info@eurocert.cz, web: www.eurocert.cz





Signatář EA MLA  
Český institut pro akreditaci, o.p.s.  
Olšanská 54/3, 130 00 Praha 3

vydává

v souladu s § 16 zákona č. 22/1997 Sb., o technických požadavcích na výrobky, ve znění pozdějších předpisů

# OSVĚDČENÍ O AKREDITACI

č. 47 / 2016

**Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace  
se sídlem Purkyňova 11, 695 26 Hodonín, IČ 00226637**

pro zdravotnickou laboratoř č. 8056  
Laboratoře Oddělení laboratorní medicíny

Rozsah udělené akreditace:

Laboratorní vyšetření v oblasti lékařské mikrobiologie, klinické biochemie, hematologie, imunohematologie, transfuzní služba a odběr venózní krve vymezené přílohou tohoto osvědčení.

Toto osvědčení je dokladem o udělení akreditace na základě posouzení splnění akreditačních požadavků podle

ČSN EN ISO 15189:2013

Subjekt posuzování shody je při své činnosti oprávněn odkazovat se na toto osvědčení v rozsahu udělené akreditace po dobu její platnosti, pokud nebude akreditace pozastavena, a je povinen plnit stanovené akreditační požadavky v souladu s příslušnými předpisy vztahujícími se k činnosti akreditovaného subjektu posuzování shody.

Toto osvědčení o akreditaci nahrazuje v plném rozsahu osvědčení č.: 363/2014 ze dne 09.06.2014, popřípadě správní akty na ně navazující.

Udělení akreditace je platné do **01.02.2021**

V Praze dne 01.02.2016



Ing. Jirí Růžička, MBA  
ředitel  
Českého institutu pro akreditaci, o.p.s.





**EURO CERT CZ, a.s.**

Lidická 531, 252 63 Roztoky, IČ 266 99 117,  
držitel oprávnění na základě rozhodnutí Ministerstva zdravotnictví  
č.j.: MZDR 7463/2013/OZS ze dne 9.9.2013 pro hodnocení kvality  
a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb

vydává

# CERTIFIKÁT

## o ověření kvality a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb

který je dokladem, že poskytovatel zdravotních služeb

**Nemocnice TGM Hodonín,  
příspěvková organizace  
Purkyňova 11, 69526 Hodonín  
IČ: 00226637**

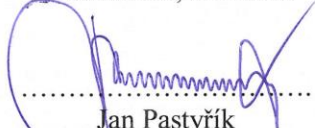
### v oboru zdravotnické služby a související obslužné činnosti - léčebně rehabilitační péče, ošetrovatelská péče

zavedl a udržuje systém managementu splňující požadavky  
hodnotících standardů kvality a bezpečí lůžkové zdravotní péče  
vyplývajících z požadavků zákona č. 372/2011 Sb., ve znění  
pozdějších předpisů, a vyhlášky č. 102/2012 Sb., o hodnocení  
kvality a bezpečí lůžkové zdravotní péče.



Platnost certifikátu je stanovena:	31.8.2019
Registrační číslo certifikátu:	04/2016
Datum prvního vydání certifikátu:	7.10.2013

V Roztokách, 1. 9. 2016

  
.....  
Jan Pastyřík  
vedoucí certifikačního orgánu

## EURO CERT group

Certifikační orgán č. 3115 certifikující systémy managementu  
akreditovaný ČIA podle ČSN EN ISO/IEC 17021-1:2016

vydává

# CERTIFIKÁT

který je dokladem, že společnost

## Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace

Purkyňova 11  
695 26 Hodonín  
IČ: 00226637

v oboru

**zdravotnické služby a související  
obslužné činnosti**

zavedla a udržuje systém managementu

## společenské odpovědnosti organizací

splňující požadavky ČSN 01 0391:2013

Platnost certifikátu stanovena do:

2.5.2020

Registrační číslo certifikátu:

10/CSR/17

Datum prvního vydání certifikátu:

6.10.2014

V Rostokách, dne 3.5.2017

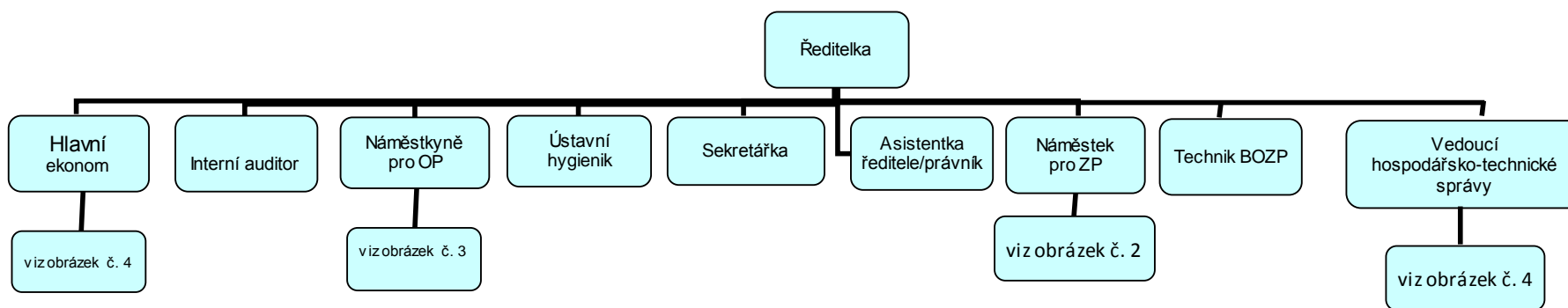


Ing. Dagmar Pastyříková  
vedoucí certifikačního orgánu



EURO CERT CZ, a.s., Lidická 2370, 252 63 Rostoky, IČ: 26699117, DIČ: CZ26699117  
Tel.: +420 234 222 111, e-mail: info@eurocert.cz, web: www.eurocert.cz

Organizační schéma k 31. 12. 2017  
Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace

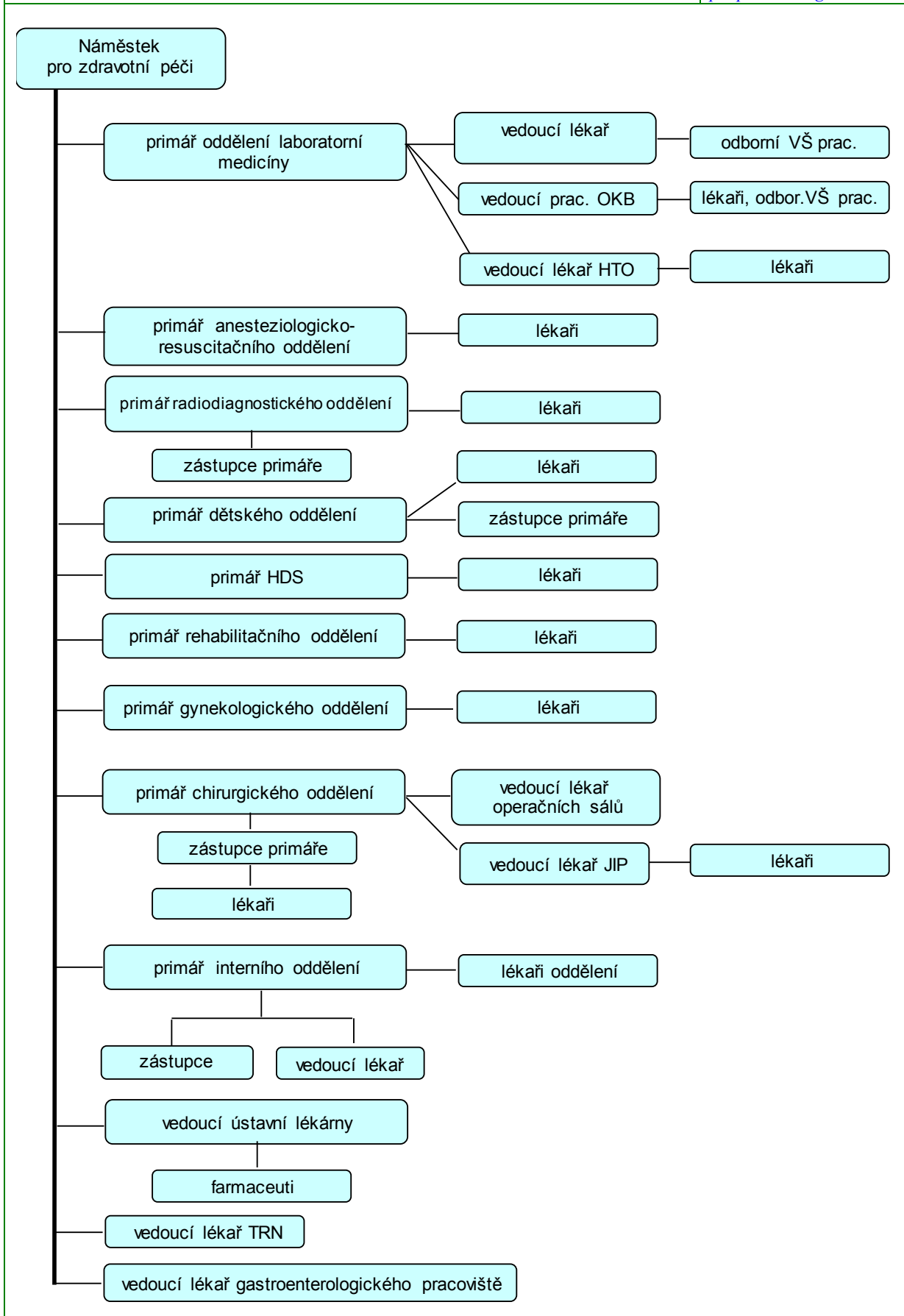


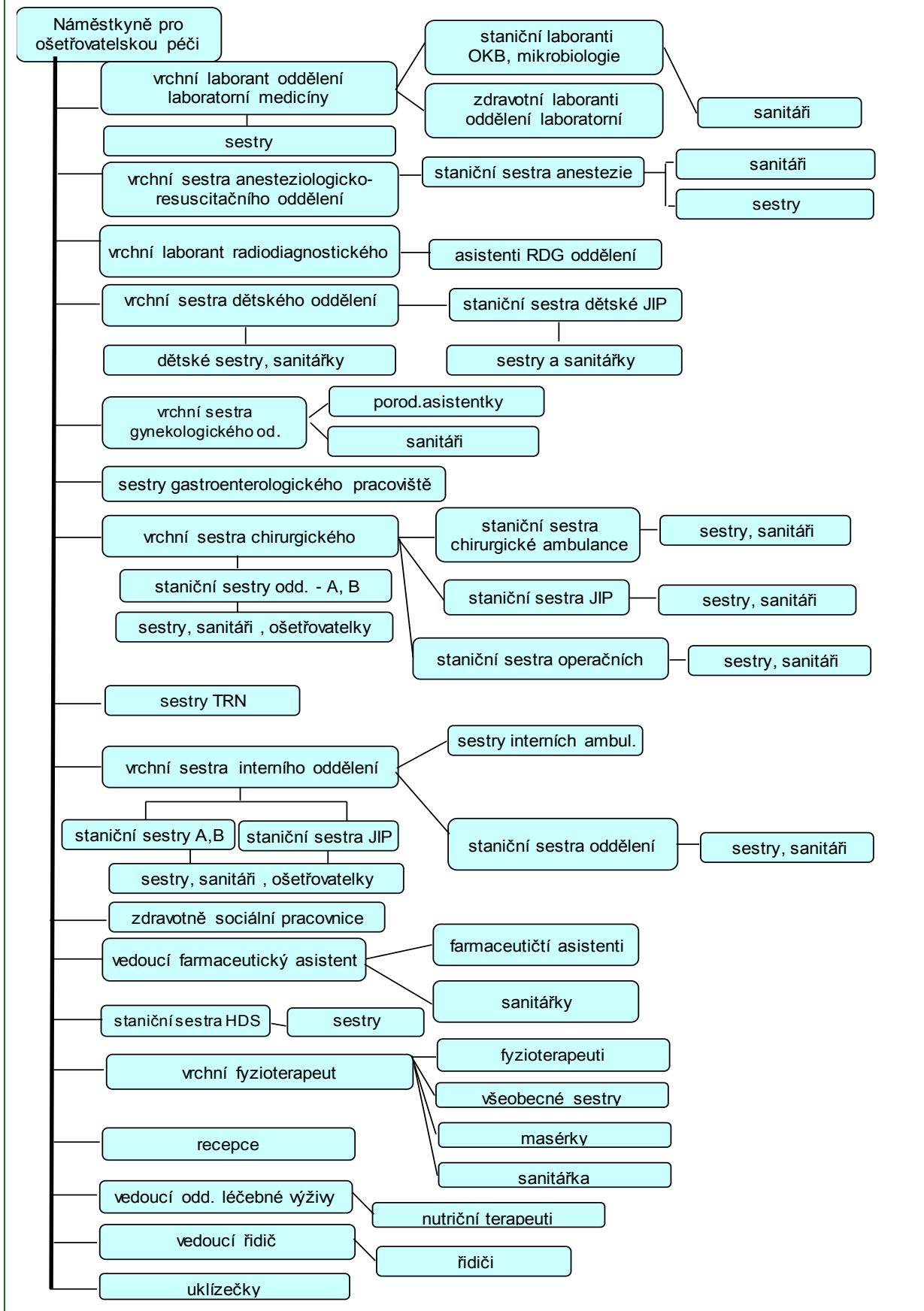
MUDr. Věra Dostálová  
ředitelka

Obrázek 2

Náměstek pro zdravotní péči

Nemocnice TGM Hodonín,  
příspěvková organizace

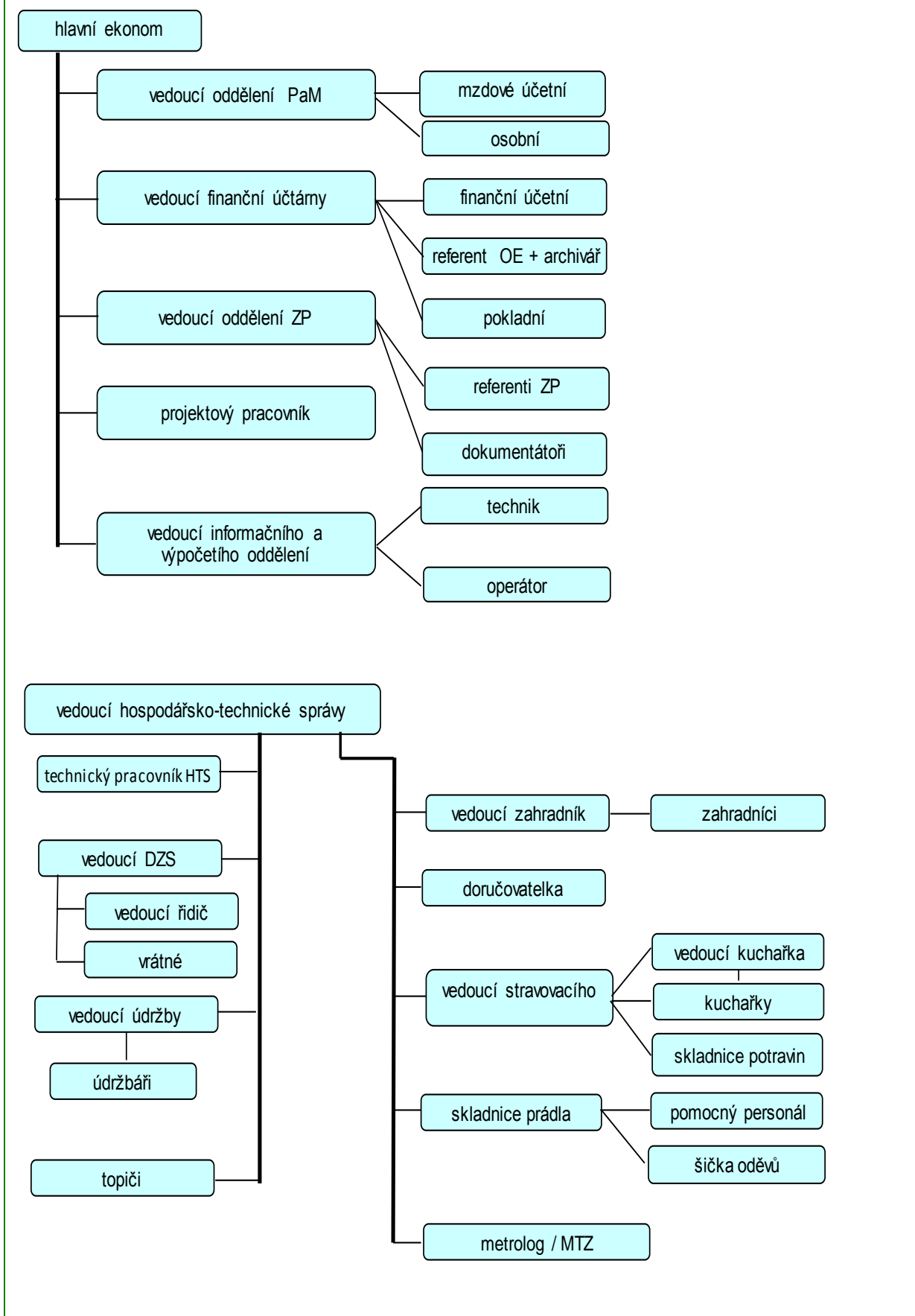




Obrázek 4

Hlavní ekonom + vedoucí HTS

Nemocnice TGM Hodonín,  
příspěvková organizace



## I.1.7. Konkrétní kroky k optimalizaci nemocnice

### Hospodaření organizace

Referenčním rokem, pro rok 2017 z pohledu úhradové vyhlášky byl rok 2015, kde byl dosažen poměrně vysoký casemix i počet ukončených hospitalizačních případů. Cílem bylo zajistit alespoň 96 % casemixu referenčního období, abychom dosáhli na požadovanou úhradu. Kromě ZP ČPZP byl tento cíl splněn a v oblasti ambulantní péče vysoce překročen. I když byly ambulantní výkony proti ref. období roku 2015 překročeny, proti roku 2016 naopak došlo k propadu o 5 390 608 bodů.

Nemocnice však řešila především vysoké srážky za zdravotní péči roku 2016, celkem – 18 mil. Kč. Vzhledem ke komplikacím při vyjednávání, dosud nemáme uzavřeno vyúčtování se ZP: VZP, VoZP a RBP. Rovněž situace v hospodaření byla složitá. Zálohy od ZP na rok 2017 nekryly navýšení tarifních platů o 10%, osobní náklady ovlivnila i vyšší tvorba FKSP, ale také vyšší stavy zaměstnanců (+5) proti roku 2016. Celkové náklady byly vyšší o 27 818 tis. Kč což představuje nárůst 6,4 %. Vzhledem k negativní situaci v plnění hospodářského výsledku bylo nutné zapojit do výnosů investiční fond na posílení financování oprav a byly zaúčtovány neprofinancované odpisy ve výši 3 371 tis. Kč. Ke zlepšení celkových výnosů přispělo také oddělení OOP (+ 2 716 tis. Kč), a také vyšší tržby v lékárně pro veřejnost (+ 4 494 tis. Kč) proti roku 2016. Celkové výnosy tak byly vyšší proti roku o 29 031 tis. Kč (+ 6,5 %) a nemocnice vytvořila kladný hospodářský výsledek ve výši + 11 642 tis. Kč.

**Tento hospodářský výsledek pro naši nemocnici znamená, že od roku 1993 (po 24 letech) je naše nemocnice poprvé bez kumulované ztráty a je tedy plně oddlužená!**

Přebytek ve výši 4 695 tis. Kč, po úplné eliminaci kumulované ztráty bude zaúčtován do rezervního fondu nemocnice a může být použit na další rozvoj naší nemocnice.

Sledovaný ukazatel	měr. jednotka	Hlavní ukazatelé nemocnice		Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace	
		2016	2017	2016	2017
Výkony akutní lůžkové péče (bodník 2017)	body	130 086 940	130 748 791		
Výkony ambulancí a komplementu	body	208 452 101	203 061 493		
Počet ukončených hospitalizací vč. cizinců	počet	8 148	7 988		
Casemix lůžkové části, grouper_2017	hodnota	7 519	7 729		
Dosažený Casemix index nemocnice	koef	0,923	0,968		
Náklady nemocnice	tis. Kč	436 047	463 865		
Výnosy nemocnice	tis. Kč	446 477	475 507		
Hospodářský výsledek	tis. Kč	10 429	11 642		

Za to, že se podařilo nemocnici plně finančně stabilizovat, je nutné poděkovat všem zaměstnancům nemocnice, lékařům, farmaceutům, zdravotním sestřám, pomocnému personálu i THP, všem, kteří se svým aktivním přístupem zasloužili o dosažení tohoto výsledku.

I když bylo dosaženo požadovaného cíle v ekonomické oblasti, je potřebné i nadále hlídat a plnit parametry požadované úhradovou vyhláškou, aby se situace opět nevrátila do situace, kdy naše nemocnice neměla dostatek finančních prostředků na platby dodavatelům za léky a zdravotní materiály a v období výplat musela dostatečný objem finančních prostředků jistit revolvingovým úvěrem.



## Konkrétní kroky k optimalizaci v ekonomické oblasti.

Jako prioritu pro rok 2018 vidíme i přes další navýšení platů a nedostatečné krytí tohoto navýšení ze strany úhrad zdravotních pojišťoven udržet vyrovnané hospodaření.

K zajištění vyrovnaného hospodaření musíme mimo dosažení požadovaného casemixu a počtu hospitalizací, také optimalizovat počty zaměstnanců na úroveň, při které je naše nemocnice za současné skladby odborností a při platbách od zdravotních pojišťoven schopna zajistit požadovanou úroveň zdravotní péče.

Zaměříme se na správné vykazování výkonů hospitalizační péče, aby naše nemocnice zbytečně nepřicházela o úhrady, které jí právem náleží. Budeme školit naše lékaře ve správném vykazování, a budeme správnost vykazování zdravotní péče kontrolovat.

Vzhledem k vysoké základně roku 2016 oblasti ambulantní péče a komplementu musíme postupovat tak, abychom splnili počet bodů a zajistili požadovaný počet GUP.

Chceme dál pokračovat v obnově a modernizaci přístrojového vybavení a pokračovat ve vnitřní i vnější stavební rekonstrukci nemocnice.

Dále chceme pokračovat ve snižování nákladů na nákup léků a zdravotních prostředků a energií jak s pomocí JmK, tak i zapojením vlastního nákupu formou e-aukcí. Rovněž musíme dál pokračovat v prověřování ztrátových ambulancí i lůžkových oddělení.

V návaznosti na vývoj finanční situace nemocnice chceme dále snižovat dobu úhrady faktur našim dodavatelům s cílem dosáhnout max. 60 denní splatnosti.

## Hodnocení a cíle v oblasti léčebně preventivní péče

Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace zajišťuje svými zaměstnanci terapeutickou, preventivní a diagnostickou činnost na lůžkových odděleních, odborných ambulancích a na pracovištích komplementární složky, dále odběr, zpracování a výrobu transfuzních přípravků, provoz lékárny jak ústavní, tak lékárny pro veřejnost., dopravní zdravotní službu, soz biologického materiálu.

Lůžková oddělení: interní, chirurgické, gynekologické, dětské, ARO

Ambulantní složka: 22 odborných ambulancí a poraden

Ukazatel	Ukazatelé zdravotní péče		Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace
	2016	2017	
Počet lůžek celkem	200	200	
% využití lůžek	83	80	
Prům. ošetrovací doba	7,02	6,82	
Počet ošetrovacích dnů	60 641	57 763	
Počet hospitalizací	8 654	8 460	
Počet úmrtí	344	360	
Počet ambulantních vyšetření	145 774	145 406	

Z výše uvedené tabulky je zřejmé, že nemocnice měla proti roku 2016 o 4,75 % ošetrovacích dnů méně, což je ale dáno také snížením průměrné délky ošetrovacího dne.

V roce 2017 došlo také, proti roku 2016, k nepatrnému snížení ambulantních vyšetření.

V rámci neustálého zvyšování kvality a bezpečí poskytované péče byl i v roce 2017 nadále rozvíjen individuální přístup k pacientům, jsou monitorována a vyhodnocována nastavená kritéria kvality- nozokomiální nákazy, prevalence dekubitů, sledování stavu výživy pacientů, pádů, mimořádných událostí. Velký důraz je kladen na hygienu rukou, při vstupu na každé oddělení jsou umístěny zásobníky s dezinfekčním roztokem, rovněž tak na jednotlivých pokojích jsou dezinfekční roztoky sloužící jak pro ošetřující personál, tak pro návštěvy pacientů. V roce 2018 se opět pokusíme o možnost provozování ponemocniční domácí ošetrovatelské péče pro pacienty naší nemocnice - převazy, ošetřování stomií, aplikace insulínu, nízkomolekulárních heparinů, edukace pacientů. V roce 2017 se nám tuto péči nepodařilo získat.

V roce 2017 jsme pokračovali ve sjednocování ošetrovatelské a lékařské dokumentace, po upgrade nemocničního informačního systému je vedena i ošetrovatelská dokumentace v elektronické podobě, vždy jednou za 3 měsíce provádíme kontrolu zdravotnické dokumentace, jak hospitalizovaných, tak ambulantních pacientů, s vyhodnocením a určením nápravných opatření.

Všechny provozy a oddělení nemocnice jsou certifikovány podle ČSN EN ISO 9001:2009, v roce 2017 proběhla úspěšná recertifikace. Oddělení laboratorní medicíny je akreditováno Českým institutem pro akreditaci podle normy ČSN EN ISO 15189: 2007 O zdravotnických laboratořích, reakreditace proběhla v roce 2016 a má platnost do roku 2021.

V rámci lékové politiky pravidelně aktualizujeme Pozitivní lékové listy jak v lécích ústavní lékárny, tak lékárny pro veřejnost.

Ve všech odbornostech uplatňujeme v rámci možností nejmodernější vyšetřovací a léčebné procesy dle doporučených standard jednotlivých odborných společností, v rámci dětského oddělení zahájila činnost gastroenterologická ambulance a poradna dětské obezitologie, nadále rozvíjíme poradnu pro stomiky a pro chronické rány v působnosti chirurgické ambulance. Je i velmi kladně hodnocena činnost kardiostimulačního střediska interního oddělení. Chirurgická operativa se i nadále specializuje na nádory střev a konečníku, je úzká spolupráce s gastroenterologickým pracovištěm pro dospělé, spolupráce s onkologickou ambulancí a následně pak s Centrem klinické onkologie Fakultní nemocnice Brno Bohunice. Nadále provozujeme poradnu pro HIV-anonymní vyšetřování a konzultační činnost.

Lékaři i nelékařští pracovníci se pravidelně aktivně i pasivně zúčastňují odborných seminářů pořádaných jednak v naší nemocnici – dle Plánu výcviku jednotlivých oddělení a celé nemocnice, jednak v rámci odborných společností jak v České republice, tak i v zahraničí- Slovensko, Rakousko.

Publikují osvětové články v regionálním tisku a statě s odbornou tematikou v odborných časopisech jednotlivých lékařských společností.

**Hlavním cílem v oblasti léčebně preventivní činnosti je i nadále poskytování kvalitní odborné a bezpečné péče podle nejmodernějších dostupných poznatků lékařské vědy za využití dostupné nejmodernější lékařské techniky. Samozřejmostí je kvalitní komunikace s pacienty a jejich blízkými, a to na všech úrovních péče.**

### **I.1.8. Významná pozitivní prezentace nemocnice**

Nemocnice TGM Hodonín se tak jako každý rok snaží o prosazování pozitivního vnímání nemocnice našimi zaměstnanci, pacienty i občany z města Hodonína a jeho okolí.

V květnu naše nemocnice uspořádala svojí již XIII konferenci hodonínský Den sester na téma „Propojená péče v naší nemocnici“ pod záštitou starosty Města Hodonína Mgr. Milana Lúčky a u příležitosti 65. výročí otevření nemocnice, kde přednášeli i lékaři a zdravotní sestry z naší nemocnice.

❖ Onkologická ambulance

MUDr. Josef Drbal „Poslání zdravotníka – očekávání v kontrastu s realitou“

❖ Chirurgické oddělení

MUDr. Jiří Nezdařil „Proč a jak“

❖ Stanice odborné ošetrovatelské péče

Anna Bušková „Osamělost uvnitř vlastní rodiny“

Během celého roku 2017 se v naší nemocnici pořádaly školící aktivity:

Leden

• Kardiopulmonální resuscitace

přednášeli prim. MUDr. Bohumil Holub a MUDr. Marcela Kudláčková

Únor

• DRG – nová metodika

přednášeli prim. MUDr. Bohumil Holub a p. Michela Hložánková Bílková

Březen

• Terapeutické přístupy v rehabilitaci

přednášeli prim. MUDr. Vladimír Kaprál a MUDr. Ľubica Šretrová

Září

• Parenterální výživa v nemocniční péči

přednášela MUDr. Dagmar Smetková

Prosinec

• Novinky v léčbě kolorektálního karcinomu

přednášel prim. MUDr. Martin Man

Staniční sestra chirurgické ambulance, p. Markéta Symerská se účastnila:

1. Convatec academie hojení ran, NCONZO Brno s přednáškami –

Management hojení ran, Co nám spodina rány napoví, Kazuistiky hojení ran

2. Lázně Hodonín v rámci projektu "Posílení spolupráce a rozvoj kompetencí veřejné správy a dalších organizací k začleňování ohrožených skupin ve správním obvodu ORP Hodonín s přednáškami - Předcházení dekubitů v domácím prostředí, Střevní vývody-stomie.

V květnu následovala další akce, tentokrát Fairtradová svačinka, kdy jsme měli možnost degustovat pochutiny od našich zaměstnanců, kuchařek z naší jídelny, z „férového“ obchodu Na Zemi, ale nově i od místních farmářů z obchodů Dobré jídlo z Moravy a Slovácký farmář. Naše nemocnice je první a stále jedinou nemocnicí v ČR, která se k oslavě Světového dne pro fair trade přidala. Letos jsme převzali ocenění za Fairtradový počín roku, kdy naše nemocnice zvítězila v prvním ročníku národní soutěže oceňující jedinečné úsilí v podpoře fair trade, a to právě s naší tradiční férovou svačinkou.

Významnou pozitivní akcí bez pochyb byla akce Den otevřených dveří. Významnou součástí této akce byla zapůjčená maketa tlustého střeva, kterou si zájemci mohli projít jako tunelem a porovnat, jak vypadá zdravé tlusté střevo a postižené nemocí. Další maketou, o kterou

návštěvníci projeví velký zájem, byla maketa Zdravé plíce, kdy na jedné z plic byla obrazovka ukazující postiženou plíci rakovinou. Dále jsme zde měli připravenou ukázkou agility, maňáskové představení Cigaretka Retka, nechyběla ukázkou ani nového sanitního vozidla, policejního vozidla, hasičského auta. Naši zdravotníci si připravili ukázkou první pomoci, metodiku prevence proti bolesti zad, správnou hygienu rukou. Zájemci si mohli nechat změřit BMI, krevní tlak, cukr, cholesterol či si nechat zjistit svoji krevní skupinu. Součástí tohoto nabitého programu jsme si připravili pro ženy kosmetický koutek, kde byly připraveny šikovné ruce dvou kosmetiček, aby zájemkyně nalíčily dle jejich představ.

Naše nemocnice se v červenci podílela na realizaci hry „Když se tygr rozzlobí“. Společnost pro podporu lidí s mentálním postižením pořádá každý rok letní rehabilitační tábor. Jednou z her byla právě hra „Když se tygr rozzlobí“, jejím smyslem bylo zopakovat si pravidla první pomoci.

V říjnu k Mezinárodnímu dni seniorů si připravily p. Aranka Kociánová a p. Anna Bušková přednášky na téma „Umírání – součást života“ a „Jak přežít stárnutí“ pro zájemce v oranžerii Lázní Hodonín.

Ve spolupráci s Městem Hodonínem a Státním zdravotním ústavem jsme již tradičně do našeho města pozvali Mobilní testovací sanitku, která otestovala všechny zájemce na přítomnost HIV v krvi. I přes nepřízeň počasí se přišlo otestovat 35 lidí.

Nemocnice TGM Hodonín pravidelně přispívá svými články do měsíčníku Hodonínské listy. V roce 2017 se prezentovala těmito články:

Leden

- Ohlédnutí za rokem 2016

Únor

- Nový systém vjezdu, výjezdu a parkování v areálu Nemocnice TGM Hodonín, p. o.
- Nemocnice zrekonstruovala výtahy

Březen

- *Účastníme se soutěže Nejlepší nemocnice 2017*
- Zdravotní klauni aneb Když smích léčí

Duben

- Se začátkem nového roku v nemocnici přistávají policejní vrtulníky
- Na dětské oddělení si jaro prospíšilo o měsíc dřív
- Močová inkontinence - nepříjemný problém se snadným řešením

Květen

- Nemocnice TGM Hodonín slaví 1. května 65. Výročí otevření
- Hlavní milníky historie Nemocnice TGM Hodonín

Červen

- Hodonínský den sester po třinácté
- 14. červen – Světový den dárců krve
- Projděte se stěvem a budete vědět víc, jak se bránit rakovině

Červenec

- Vitamín D, jeho zdroje a důsledky nedostatku

Září

- Jak vlastně funguje Vojtova metoda?

Listopad

- Interna jako základní a náročný obor
- Veřejné fórum opět podpořilo dětské oddělení
- Využijte jedinečnou příležitost nechat se zdarma otestovat

Prosinec

- Lékaři gastroenterologického pracoviště využívají nový endoskop
- Veřejná sbírka na obměnu sanitních vozů končí, bude nahrazena novou
- Využijte jedinečnou příležitost nechat se zdarma otestovat

Nemocnice o svých připravovaných akcích informuje veřejnost prostřednictvím měsíčníku Hodonínské listy, dále reklamními spoty v Rádiu Jih, a v neposlední řadě na webových a sociálních stránkách nemocnice. Zaměstnanci jsou navíc pravidelně informováni pravidelnými aktualitami v Nemocničním zpravodaji.

### **I.1.9. Sponzorské dary**

#### **Dary – Rezervní fond**

<b>Finanční dary účelově neurčené celkem ve výši</b>	<b>53</b>	<b>tis. Kč</b>
<b>Finanční dary účelové určené celkem ve výši</b>	<b>35</b>	<b>tis. Kč</b>
Město Hodonín – zdravotní přístroj QuickRead	25	tis. Kč
Město Hodonín – zdravotní přístroj injekční dávkovač	10	tis. Kč
Dary jsou schválené Radou JMK		

#### **Hmotné dary**

Hmotné dary do rezervního fondu organizace neobdržela

Podrobný rozpis darů viz oddíl VI. 4. Rozbor rezervního fondu

#### **Dary – Investiční fond**

**Finanční dary investiční účelově neurčené celkem ve výši 494 tis. Kč**

Jedná se o dary veřejné sbírky na obnovu sanitek

#### **Finanční dary investiční účelově určené**

Dary účelové určené investiční organizace neobdržela

#### **Hmotné dary**

Hmotné dary do investičního fondu organizace neobdržela

Podrobný rozpis darů viz oddíl VI.2. Rozpis čerpání investičního fondu

Věcné do 3 tis. Kč v celkové ceně 6 tis. Kč (2 křesla)

Věcné nad 3 tis. Kč v celkové ceně 16 tis. Kč (1 psací stůl)

### **I.1.10. Mimořádné události**

V roce 2017 zaznamenala nemocnice 2 mimořádné události.

29. 8. 2017 při montáži klimatizace firma poškodila potrubí s teplou vodou, došlo k zatečení lékárny a nábytku.

19. 11. 2017 na interním JIP začala kapat voda ze stropu, informován vedoucí HTS, vysušeny přístrojové rampy a provedena oprava stropu a střechy.

## I.2. Léčebně preventivní péče

### I.2.1. Léčebně preventivní péče - úvod - seznam odborností a oddělení

#### Lůžková oddělení:

Interní, chirurgické, gynekologické, dětské, anesteziologicko-resuscitační

Tabulka 3 Počty lůžek			Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace
obor	NZZ	JIP	celkem
Vnitřní lékařství	46	9	55
OOP	39		39
sociální lůžka	4		4
Chirurgie	47	7	54
Pediatric	20	4	24
Gynekologie	20		20
ARO		4	4
celkem	176	24	200

#### Ambulantní složka:

**Ambulance** – interní, osteologická, diabetologická, endokrinologická, gastroenterologická, kardiologická, nefrologická, rehabilitační, hematologická, neurologická, onkologická, dětská, dětská nefrologická, dětská endokrinologická, dětská ambulance pro rizikové děti, chirurgická a traumatologická, gynekologická, nutriční.

**Hemodialyzační středisko** - 12 dialyzačních monitorů, nepřetržitý provoz, k 31. 12. 2017 bylo v chronickém dialyzačním programu 92 pacientů a bylo provedeno celkem 11 080 dialýz.

**Poradny:** cévní, koloproktologická, stomická, pro chronické rány, pro poruchy tukového metabolismu, HIV.

**Komplementární složka:** Radiodiagnostické oddělení (RDG, Sono, CT) a oddělení laboratorní medicíny (OKB, mikrobiologie, hematologicko – transfúzní) – nepřetržitý provoz. Patologie – pitevní provoz, histologická a cytologická vyšetření (s výjimkou screeningové gynekologické cytologie) zajišťuje na základě smluvního vztahu akreditovaná laboratoř MDgK-plus, s r. o. Brno. Screeningovou gynekologickou cytologii zajišťuje akreditovaná laboratoř Cytohisto s r. o. Břeclav, rovněž na základě smluvního vztahu.

#### Lékařská služba první pomoci:

##### Pro dospělé

-v pracovní dny pondělí až pátek v době od 17:00 do 22:00 hodin je zajišťována lékaři interního oddělení

-v nepracovní dny v době od 8:00 do 20:00 hodin tuto službu zajišťovali praktičtí lékaři

##### Pro děti a dorost

-v pracovní dny pondělí až pátek v době od 17:00 do 22:00 hodin je zajišťována lékaři dětského oddělení

-v neprac. dny v době od 8:00 do 20:00 hodin tuto službu zajišťovali prakt. lékaři pro děti a dorost

Tabulka 4 Základní údaje			Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace
Akutní lůžková péče	2015	2016	2017
Počet DRG případů	8 165	8 034	7 887
Casemix	7 768	7 463	7 671
Casemix index	0,9514	0,9289	0,9727
Celková úhrada za hospitalizace v Kč	204 105 797	203 977 697	211 946 053
Základní sazba v Kč	26 275,21	27 331,86	27 627,88

**Tabulka 5 Lůžková péče v nemocnici**

Oddělení	2015					2016					2017											
	Počet lůžek k 31.12.	Průměrná ošetrovací doba	Využití lůžek v %	Casemix (celkový)	Počet případů	Počet lůžek k 31.12.	Průměrná ošetrovací doba	Využití lůžek v %	Casemix (celkový)	Počet případů	Počet lůžek k 31.12.	Průměrná ošetrovací doba	Využití lůžek v %	Casemix (celkový)	Počet případů	Přepoč. počet lékařů na lůžk. odd.	Přepoč. počet sester u lůžka	Přímé mzdové náklady + OON (účet 621) v Kč	Náklady <sup>3)</sup> v Kč	Výnosy v Kč	Výsledek hospodaření v Kč	
interna	46	4,9	91,1	2 395	2 895	46	4,9	88,7	2 323	2 851	46	4,6	79,6	2 373	2 746			18 649 864	35 799 479	34 802 226	-997 253	
infekční																						
TRN																						
neurologie																						
psychiatrie																						
pediatrie	20	3,6	72,5	633	1 027	20	3,5	73,0	663	1 122	20	3,7	70,4	592	1 008	4,69	9,48	7 745 494	12 368 906	7 355 996	-5 012 910	
novorozenecké																						
gynekologie	20	4,0	70,5	744	1 225	20	4,3	70,3	740	1 135	20	4,0	63,4	702	1 114	3,76	9,22	11 776 632	19 407 364	15 686 484	-3 720 880	
porodní																						
chirurgie	47	3,8	73,0	2 685	2 772	47	3,7	67,2	2 572	2 647	47	3,5	66,5	2 614	2 757	9,15	20,37	23 162 503	48 963 784	45 434 466	-3 529 317	
ortopedie																						
urologie																						
ORL																						
oftalmologie																						
dermatovenerologie																						
rehabil. a fyz. med.																						
následná péče 24																						
následná péče 05	43	33,8	89,9	0	0	43	37,1	96,2	0	0	43	33,1	97,0	0	0	1,00	9,77	8 314 137	16 547 284	21 689 385	5 142 100	
interna JIP	9	4,1	73,3	159	138	9	4,9	90,2	112	147	9	5,0	89,8	132	136	1,55	16,87	10 987 528	25 504 169	17 291 025	-8 213 144	
neurologie JIP																						
pediatrie JIP	4	2,52	128,29	11	23	4	2,4	132,9	17	30	4	2,5	126,6	9	23	1,30	9,58	7 255 697	10 904 836	9 619 583	-1 285 253	
gynekologie JIP																						
chirurgie JIP	7	4,07	91,51	161	34	7	4,1	90,9	145	41	7	3,9	87,6	84	37	1,90	11,46	8 387 100	15 302 170	17 736 408	2 434 238	
ARO lůžkové	4	12,5	97,19	980	51	4	10,2	92,3	891	61	4	12,5	99,6	1 164	66	4,31	16,13	12 386 264	22 538 673	36 607 521	14 068 849	
ORKO																						
<b>Celkem lůžková odd.</b>	<b>200</b>	<b>6,9</b>	<b>82,9</b>	<b>7 768</b>	<b>8 165</b>	<b>200</b>	<b>7</b>	<b>83</b>	<b>7 463</b>	<b>8 034</b>	<b>200</b>	<b>6,8</b>	<b>79,9</b>	<b>7 671</b>	<b>7 887</b>	<b>35,46</b>	<b>121,33</b>	<b>108 665 218</b>	<b>207 336 666</b>	<b>206 223 095</b>	<b>-1 113 571</b>	
ARO anestezie a dospívání																		5 928 346	8 934 030	12 927 745	3 993 715	
Hemodialýza																		10 735 826	30 806 111	53 938 702	23 132 590	
Ambulance (vč. příjmové ambulance)																		29 133 648	51 427 271	54 246 587	2 819 316	
SVLS - radiologie a zobrazovací metody																		9 684 778	18 807 905	25 126 136	6 318 231	
SVLS - klinická biochemie																		6 128 831	19 137 044	32 356 371	13 219 327	
SVLS - mikrobiologie																		4 485 301	10 924 203	10 271 784	-652 419	
SVLS - hematologie vč. transfuzní služby																		5 487 718	9 143 191	9 791 158	647 967	
SVLS - nukleární medicína																						0
SVLS - patologie																		96 295	282 372	308 390	26 017	
SVLS - ostatní																		8 109 871	13 218 464	11 279 118	-1 939 346	
Doprava nemocných raněných a rodiček																		3 718 487	7 036 314	8 354 914	1 318 599	
Ústavní lékárna <sup>1)</sup>																		5 257 461	44 977 340	49 087 726	4 110 386	
Správní režie <sup>2)</sup>																		13 903 095	26 845 099	617 857	-26 227 242	
Doplňková činnost																		20 221	289 475	977 856	688 381	
Odpisy organizace celkem																			14 699 547			-14 699 547
<b>ORGANIZACE CELKEM<sup>4)</sup></b>																		<b>211 355 096</b>	<b>463 865 031</b>	<b>475 507 438</b>	<b>11 642 406</b>	

Tabulka 6 SVLS tabulka B

Nemocnice TGM Hodonín,  
příspěvková organizace

Oddělení	Přepočt. počet lékařů	Přepočt. počet nelékařských povolání podle zákona č. 96/2004 Sb.	2013	2014	2015	2016	2017
			Celkový počet provedených vyšetření	Celkový počet provedených vyšetření	Celkový počet provedených vyšetření	Celkový počet provedených vyšetření	Celkový počet provedených vyšetření
radiologie a zobraz metody	4,8	11,0	45 791	47 432	49 456	49 327	50 389
z toho CT	x	x	6 649	6 569	7 149	7 404	6 852
mamografie	x	x	x	x	x	x	x
angiografie	x	x	x	x	x	x	x
mikrobiologie	1,0	9,5	67 477	66 751	64 972	67 872	65 257
hematologie	0,9	9,7	103 982	104 077	99 803	98 005	95 039
biochemie	0,8	13,9	436 282	448 433	492 684	517 993	516 026
patologie	0,0	0,4	0	0	0	0	0
lékárna	0,0	7,0	0	0	0	0	0
centrální sterilizace	0,0	3,0	0	0	0	0	0
rehabilitace (fyzioterapie)	0,0	16,8	66 391	68 564	63 313	64 747	59 705

### Komentář k vybraným ukazatelům - SVLS tabulka B

Rok 2017 se vyznačoval nárůstem počtu vyšetření na RDG o 2,2 %. Naopak u CT byl pokles vyšetření o 7,5 % zejména proto, že v závěru roku byla provedena výměna starého CT přístroje za nový, takže po čas instalace bylo přerušeno vyšetřování na CT.

V oblasti OLM došlo proti roku 2016 k poklesu počtu vyšetření zejména u mikrobiologie - 3,9% ale také hematologie -3,0 %, protože však byl v roce 2017 referenčním obdobím rok 2015, kde v součtu dosáhly laboratoře nárůst počtu vyšetření (zejména vlivem OKB + 4,7 %), nebude toto mít vliv na úhrady od zdravotních pojišťoven za rok 2017.

### Komentář k vybraným ukazatelům - ambulantní péče tabulka C

U spec. ambulancí došlo ve srovnání s rokem 2016 k mírnému poklesu počtu vyšetření o 368, k poklesu došlo zejména u: chirurgické amb. (-465), a interní amb. (-359), dále pak ARO amb. (- 311) a neurologické amb. (- 308) .

K nárůstu počtu vyšetření naopak došlo u hematologické amb. (+ 683), hemodialýzy (+534), nárůst zaznamenala gynekologická ambulance (+ 383) a také kardiologické ambulance spolu (+ 232) vyšetření.

V tabulce Lékárna je pozitivní, především rok od roku se zlepšující "záchyt" receptů, poukazů i volného prodeje v našich nemocničních lékárnách což pozitivně ovlivňuje hospodaření naší nemocnice. Proti roku 2016 to bylo zlepšení o 12,2 %.



**Tabulka 7 Ambulance tabulka C**

 Nemocnice TGM Hodonín,  
 příspěvková organizace

AMBULANCE	2013			2014			2015			2016			2017		
	Počet vyšetření	Přepoč. počet lékařů*	Přep.počet nelékař. povolání*	Počet vyšetření	Přepoč. počet lékařů*	Přep.počet nelékař. povolání*	Počet vyšetření	Přepoč. počet lékařů*	Přep.počet nelékař. povolání*	Počet vyšetření	Přepoč. počet lékařů*	Přep.počet nelékař. povolání*	Počet vyšetření	Přepoč. počet lékařů*	Přep.počet nelékař. povolání*
interní a osteologická ambulance	12 662	0,7	2,0	13 357	1,3	2,0	11 550	0,1	2,0	11 067	0,1	2,3	10 708	0,7	2,3
diabetologická ambulance	3 146	0,3	1,0	3 814	0,5	1,0	3 821	0,6	1,0	4 105	0,6	1,0	4 124	0,6	1,0
endokrinnologická ambulance	4 056	0,9	1,0	3 741	0,9	1,0	3 300	0,9	1,0	3 419	0,9	1,2	3 548	0,3	1,3
gastroenterologická ambulance	7 669	1,1	3,0	7 280	1,1	3,0	7 073	1,7	3,0	7 451	1,1	3,3	7 317	1,1	3,3
kardiologická ambulance I.	2 572	1,0	1,0	2 193	0,8	1,0	2 109	0,8	0,5	2 095	0,8	0,5	1 433	0,8	1,0
kardiologická ambulance II.	2 936	0,7	2,0	2 489	0,8	2,0	2 673	0,8	2,5	2 608	0,8	2,5	3 502	0,8	2,0
nefrologická ambulance	4 402	1,7	1,0	4 279	0,7	1,0	3 859	0,7	0,7	4 399	0,5	0,5	4 585	0,4	0,5
hemodialyzační středisko	9 290	0,3	16,7	9 400	1,3	16,3	9 704	1,5	16,5	11 339	2,1	17,5	11 873	2,2	16,5
rehabilitační ambulance	8 596	2,1	1,0	9 599	2,0	1,0	7 384	1,0	1,0	7 218	2,0	1,0	7 008	2,0	1,0
hematologická ambulance	20 025	0,2	2,4	20 128	0,1	2,4	19 398	0,3	2,4	20 516	0,1	2,4	21 199	0,1	2,4
plicní středisko	6 387	1,0	2,0	6 273	1,0	2,0	6 109	1,0	2,0	5 768	1,0	2,0	5 571	1,0	2,0
neurologická ambulance	7 138	1,0	2,0	8 725	1,8	2,0	8 848	1,8	2,0	9 165	1,8	2,5	8 890	1,8	2,5
dětská ambulance + riziková a nefrologická poradna	4 538	0,7	1,0	4 327	0,9	1,0	4 194	1,0	1,0	4 299	1,2	1,0	3 991	1,2	1,0
onkologická ambulance	5 826	0,0	1,5	5 787	0,0	1,5	5 805	0,5	1,5	6 267	0,0	1,5	6 150	0,0	1,5
chirurgická a traumatologická ambulance + kol.	32 237	2,3	8,0	34 523	2,3	8,0	34 020	5,0	10,0	33 674	2,5	11,3	33 209	2,5	10,3
gynekologická ambulance + těhotenská poradna	7 488	0,7	2,0	7 675	0,6	2,0	7 066	0,7	2,0	6 573	0,4	2,0	6 956	0,4	2,0
nutriční ambulance	468	0,0	0,0	457	0,0	0,0	416	0,0	0,0	797	0,0	0,0	639	0,0	0,0
ARO ambulance	4 980	2,2	5,0	5 041	2,4	5,0	4 840	3,7	5,2	5 014	2,0	5,0	4 703	1,8	5,0
<b>Celkem ambulance</b>	<b>144 416</b>	<b>16,7</b>	<b>52,7</b>	<b>149 088</b>	<b>18,4</b>	<b>52,2</b>	<b>142 169</b>	<b>21,8</b>	<b>54,4</b>	<b>145 774</b>	<b>17,7</b>	<b>57,4</b>	<b>145 406</b>	<b>17,6</b>	<b>55,4</b>

**Tabulka 8 Lékárna**

 Nemocnice TGM Hodonín,  
 příspěvková organizace

LÉKÁRNA	v tis Kč	2013	2014	2015	2016	2017
Výdej na recepty		16 412	24 966	28 724	32 625	36 616
Přímý prodej		1 625	1 762	1 837	1 898	1 938
Výdej na poukazy		2 567	2 939	3 299	3 448	3 832
Výdej léků pro nemocnici		25 043	24 374	24 759	24 643	24 051
Výdej SZM pro nemocnici		41 329	39 443	41 342	44 750	45 822

Tabulka 9 Operace tabulka E

Nemocnice TGM Hodonín,  
příspěvková organizace

Název oddělení	Počet velkých operací (operační sály)					Počet reoperací (operační sály)				
	2013	2014	2015	2016	2017	2013	2014	2015	2016	2017
chirurgie	1 934	1 969	1 895	1 990	1 871	6	4	4	8	8
z toho laparoskopické	338	387	386	335	298					
oční										
ORL										
ortopedie										
z toho laparoskopické										
gynekologie	438	373	383	383	340	0	0	0	0	0
z toho laparoskopické	307	296	311	312	295					
urologie										
z toho laparoskopické										
<b>Celkem</b>	<b>2 372</b>	<b>2 342</b>	<b>2 278</b>	<b>2 373</b>	<b>2 211</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>8</b>
Počet porodů	0	0	1	1	1					

Vybrané údaje u 40 nejčetnějších bází (řazeno od nejčetnějších k méně četným)

Tabulka 10		Základní údaje ZUM_ZULP					Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace				
Báze	Popis	počet případů	ZULP v Kč na 1 případ	ZUM v Kč na 1 případ	případ s CC v %	případy s MCC v %	počet případů				
							časové outliers	z toho horní outliers	materiálové outliers	z toho horní outliers	
0638	JINÉ PORUCHY TRÁVICÍHO SYSTÉMU	349	627	197	29	14	7	6	43	43	
1309	DILATACE, KYRETÁŽ A KÓNIZACE	348	19	53	17	3	7	7	8	8	
0837	KONZERVATIVNÍ LÉČBA PROBLÉMŮ SE ZÁDY	335	58	1	23	2	4	3	13	13	
0441	PŘÍZNAKY, SYMPTOMY A JINÉ DIAGNÓZY DÝCHAČÍHO SYSTÉMU	266	334	26	31	32	2	1	13	13	
1304	DĚLOŽNÍ A ADNEXÁLNÍ VÝKONY PŘI CA IN SITU A NEZHOUBNÝCH ONEMOCNĚNÍ	261	212	10 819	16	3	0		0		
0542	SRDEČNÍ ARYTMIE A PORUCHY VEDENÍ	247	103	0	41	6	4	3	10	10	
0535	SRDEČNÍ SELHÁNÍ	216	706	47	57	17	5	2	24	24	
0637	JINÁ GASTROENTERITIDA A BOLEST BŘICHA	211	180	2	24	14	3	3	26	26	
0819	ARTROSKOPIE	189	2	331	5	1	0		2	2	
0933	PORANĚNÍ KŮŽE, PODKOŽNÍ TKÁŇ A PRSU	169	160	0	32	4	4	4	20	20	
1132	INFEKCE LEDVIN A MOČOVÝCH CEST	166	1 749	7	64	13	4	2	26	26	
1031	HYPOVOLÉMIE A PORUCHY ELEKTROLYTŮ	161	405	5	43	36	3	3	17	17	
1470	HROZÍCÍ POTRAT	153	23	0	9	5	3	2	5	5	
0815	VÝKONY NA HORNÍCH KONČETINÁCH	145	322	5 204	14	1	1	1	6	6	
0704	LAPAROSKOPICKÁ CHOLECYSTEKTOMIE	140	713	13 337	16	6	1	1	1	1	
0436	PROSTÁ PNEUMONIE A DÁVIVÝ KAŠEL	129	2 224	16	64	19	12	1	17	17	
0608	LAPAROTOMICKÉ VÝKONY PŘI TŘÍSELNÉ, STEHENNÍ, UMBILIKÁLNÍ NEBO EPIGLOTTITIDĚ	123	90	907	17	1	0		17	17	
0812	VYJMUTÍ VNITŘNÍHO FIXAČNÍHO ZAŘÍZENÍ	120	8	111	10	1	1	1	1	1	
0511	IMPLANTACE TRVALÉHO KARDIOSTIMULÁTORU BEZ AKUTNÍHO INFARKTU MYOKARDU	115	468	39 151	45	8	7	7	0		
0435	INFEKCE A ZÁNĚTY DÝCHAČÍHO SYSTÉMU	110	1 376	69	60	21	4		7	7	
0631	PEPTICKÝ VŘED A GASTRITIDA	106	1 800	145	36	13	3		22	22	
1633	PORUCHY ČERVENÝCH KRVINEK, KROMĚ SRPKOVITÉ CHUDOKREVNOSTI	106	8 381	64	56	9	4	2	17	17	
1830	SEPTIKÉMIE	104	3 650	500	46	49	12	1	9	9	
0601	VELKÉ VÝKONY NA TLUSTÉM A TENKÉM STŘEVU	102	3 518	15 972	30	26	0		13	13	
0609	ANÁLNÍ A STOMICKÉ VÝKONY	99	52	3 332	7	0	0		38	38	
0633	DIVERTIKULITIDA, DIVERTIKULÓZA A ZÁNĚTLIVÉ ONEMOCNĚNÍ STŘEVA	98	1 381	80	24	11	3	1	13	13	
0808	VÝKONY NA KYČLÍCH A STEHENNÍ KOSTI, KROMĚ REPLANTACE VELKÝCH KLOU	85	3 786	10 622	41	12	1		0		
0145	OTŘES MOZKU	75	54	0	27	0	2	2	8	8	
0606	LAPAROSKOPICKÉ VÝKONY PŘI TŘÍSELNÉ, STEHENNÍ, UMBILIKÁLNÍ NEBO EPIGLOTTITIDĚ	72	57	12 645	7	3	0		0		
0134	CÉVNÍ MOZKOVÁ PŘÍHODA S INFARKTEM	70	619	68	46	9	2		1	1	
1134	MOČOVÉ KAMENY BEZ EXTRAKORPORÁLNÍ LITOTRYPSE	70	170	4	14	1	0		1	1	
0832	ZLOMENINA NEBO DISLOKACE, KROMĚ STEHENNÍ KOSTI A PÁNVE	69	427	68	23	6	1	1	7	7	
2332	JINÉ FAKTORY OVLIVŇUJÍCÍ ZDRAVOTNÍ STAV	69	204	2 215	32	7	3		25	25	
0538	PERIFERNÍ A JINÉ VASKULÁRNÍ PORUCHY	68	821	4	28	12	9	2	3	3	
0811	VÝKONY NA KOLENU, BÉRCI A HLEZNU, KROMĚ CHODIDLA A ALOPLASTIKA M	68	587	5 123	15	1	2	2	2	2	
0333	EPIGLOTTITIS, OTITIS MEDIA, INFEKCE HORNÍCH CEST DÝCHAČÍCH, LARYNGOTR	66	51	0	30	6	0		0		
0734	JINÉ PORUCHY ŽLUČOVÝCH CEST	63	1 506	5 982	43	13	3		23	23	
0331	PORUCHY ROVNOVÁHY	62	54	0	23	0	2		6	6	
0630	MALIGNÍ ONEMOCNĚNÍ TRÁVICÍHO SYSTÉMU	62	1 278	485	56	15	8	5	3	3	
1464	POTRAT S DILATACÍ A KYRETÁŽÍ, ASPIRAČNÍ KYRETÁŽÍ NEBO HYSTEREKTOMIÍ	62	266	0	8	5	3	3	13	13	

## **Zajištění zdravotnických služeb či odborností, které nemocnice nezajišťuje svými zaměstnanci, ale potřebuje je ke své činnosti**

Specializovaná vyšetření pro naši nemocnici zajišťují:

laboratorní metody	- Synlab Czech s r. o., MDgK-Plus, spol. s r. o., - FN u sv. Anny Brno, FN Bohunice Brno, - Ústav soudního lékařství Brno, - MOÚ Brno, IFCOR-99, s. r. o
radiologické a zobrazovací metody	- Nemocnice Prostějov, Uherskohradišťská nemocnice - Stomatologie spol. s r. o. Hodonín
patologická anatomie	- Cytohisto s. r. o. Břeclav - MDgK-plus, spol. s r.o. Újezd u Brna

Pro zajištění specializovaných (např. neurochirurgických, torakochirurgických, angiochirurgických) operačních zákroků spolupracujeme s pracovišti vyššího stupně, a to zejména v Brně.

Dále využíváme služeb klinického psychologa, psychiatra a logopeda.

### **I.2.2. Cizí zaměstnanci**

#### **I.2.2.1. Dohody o činnosti:**

Organizace zajišťuje zdravotnickou službu lékaři, se kterými má uzavřené dohody o pracích konaných mimo pracovní poměr.

Chirurgické odd.:	2 lékaři – urolog, ortoped
Onkologická ambulance:	3 lékaři
Gynekologické odd.:	2 lékaři
Gastroenterologická ambulance:	3 lékaři
R H B:	1 lékař
LSPP pro děti	8 lékařů
LSPP pro dospělé:	7 lékařů
DZS:	1 lékař
RDG:	1 lékař

#### **Dohody o provedení práce:**

LSPP pro děti	1 lékař
---------------	---------

#### **I.2.2.2. Cizí zaměstnanci**

ARO:	MUDr. Vladimír Salášek	úv. 0,20
	MUDr. Zuzana Šikudová	úv. 0,20
	MUDr. Veronika Sedláková	úv. 0,20
Chirurgické oddělení:	MUDr. Lubomír Hálka	úv. 0,20
Chirurgická ambulance:	MUDr. Soňa Hořínková	úv. 0,40

### **I.2.3. Zajištění ústavní pohotovostní služby (personální obsazení)**

Ústavní pohotovostní služba je zajišťována zaměstnanci na základě dohod o pracovní činnosti.

Počet zaměstnanců zajišťující zdravotní péči na pracovišti současně

Ústavní pohotovostní služba	všední den od 15:30 hodin do 07:00 hodin S, N, svátek od 07:00 hodin do 07:00 hodin
Dětské oddělení, odd. JIP, ambulance	1 lékař
Chirurgické odd., odd. JIP, operační sály	1 lékař, 1 lékař pohotovost - mimo pracoviště
Operační sály	2 všeobecné sestry – 1 instrumentářka se spec.
Chirurgická ambulance	1 lékař
Interní odd. JIP, HDS	1 lékař
HDS	3 všeobecné sestry, 1 - sestra pohotovost mimo pracoviště
Interní oddělení, ambulance	1 lékař, 1 všeobecná sestra
Gastroenterologie	1 lékař +všeobecná sestra -pohotovost mimo pracoviště
ARO	1 lékař, 1 lékař – pohotovost mimo pracoviště
ARO anesteziologie	1 všeobecná sestra
Gynekologické oddělení	1 lékař
RDG	1 lékař, 1 radiologický asistent
OKB	1 zdravotnický laborant
HTO	1 zdravotnický laborant

#### **Dohody o činnosti:**

##### **personální obsazení:**

Chirurgické oddělení a JIP:	7 lékařů
Chirurgická ambulance:	9 lékařů
Gynekologické odd.:	5 lékařů
ARO:	7 lékařů
Dětské odd. a JIP:	8 lékařů
JIP interní a HDS:	7 lékařů
Interní odd. a ambulance:	9 lékařů
RDG:	5 lékařů

#### **I.2.4. Stížnosti a jejich řešení za r. 2017**

V průběhu r. 2017 byly řešeny celkem 2 stížnosti – z toho 1 neoprávněná a 1 částečně oprávněná:

- Stížnost otce pacienta na postup lékařů chirurgické ambulance. Stížnost byla uznána za neoprávněnou, lékaři chirurgické ambulance postupovali v souladu s odborným lékařským postupem lege artis, nebylo zjištěno žádné pochybení ze strany lékařského personálu, pacientovi byla poskytnuta veškerá potřebná a dostupná zdravotní péče vzhledem k povaze jeho onemocnění a aktuálnímu zdravotnímu stavu.
- Stížnost dcery zemřelé pacientky na lékařský personál interního oddělení. Stížnost byla uznána za částečně oprávněnou, ze strany lékařů nedošlo k žádnému odbornému pochybení, postup dle zásady lege artis, lékařský personál upozorněn na jednání v souladu s etikou zdravotnických pracovníků a na důraz na komunikaci s pacienty a příbuznými.

## I.2.5. Spokojenost pacientů

Sledování spokojenosti hospitalizovaných pacientů je jedním z indikátorů kvality zdravotní péče a nezdravotnických služeb v Nemocnici TGM Hodonín, p. o. od roku 2004 a pacienti pomáhají svými nápady zlepšit vnitřní i vnější prostředí nemocnice a komunikaci mezi pacienty a zdravotníky.

V roce 2017 jsme se zapojili do celostátní ankety, kterou každoročně vyhlašuje HEALTHCARE INSTITUT. Projekt „Nemocnice ČR 2017“, byl realizován v průběhu celého roku 2017 a bylo do něj zapojeno 155 nemocnic s akutními lůžky z celé České republiky. Zde jsou výsledky.

Kategorie:	Celorepublikové	Krajské
Hospitalizovaní pacienti	45. místo	8. místo
Ambulantní pacienti	48. místo	7. místo
Zaměstnanci nemocnic	-	-
Kategorie:	Absolutní	Nemocnice ČR
Finanční zdraví	63. místo	46. místo

Důvěra pacientů a kladné hodnocení Nemocnice Hodonín je jak pro management, tak pro všechny ostatní zaměstnance nemocnice, především závazkem, ale také podnětem pro další zvyšování kvality poskytované péče v budoucím období, jak v oblasti zdravotnických, tak v oblasti nezdravotnických služeb, které jsou nezbytnou podmínkou bezpečí a pohodlí hospitalizovaných.

Způsob měření, poskytuje nemocnici relevantní informace o spokojenosti zákazníka.

## I.2.6. Vzdělávací a osvětové akce pro veřejnost

### Dětské oddělení se zabarvilo

Pobyt v nemocnici je pro dítě vždy stresující zážitek. Na nás dospělých je, abychom se mu snažili tento stres co nejvíce zmírnit a dny v nemocnici zpříjemnit. V únoru vyměnili lékaři, sestřičky a sanitářky své bílé a modrobílé uniformy za barevné. V dětské ambulanci nebo na příjmu se mohou děti setkat se sestřičkou nebo paní doktorkou, která má na svém oblečení obrázky zvířátek nebo oblíbených pohádkových postavíček. Podle prvních ohlasů se nové barevné oblečení líbí dětem i jejich rodičům.

### Nemocnice TGM Hodonín získala cenu - Fairtradový počín roku 2016

Základní motivací nemocnice je přesvědčení, že podporou trhu FT potravin se tak může právě pro tyto země otevřít cesta k odpovídající dostupnosti zdravotní péče. Vlajkovou lodí mezi FT aktivitami je tradiční ochutnávka FT potravin - Fairtradová svačinka, kterou nemocnice pro své zaměstnance každoročně pořádá.

### Nemocnice TGM Hodonín oslavila 65 výročí založení

Na oslavu výročí si přichystala:

### XIII Hodonínský den sester

**Propojená péče v naší nemocnici**, pořádané pod záštitou starosty Města Hodonína. Pozvání přijali člen Rady Jihomoravského kraje pro zdravotnictví pan Igor Chlup, člen Zastupitelstva JMK pan Ing. Antonín Tesařík, místostarostové Města Hodonína JUDr. Vítězslav Krabička a Mgr. Jiří Janda, ředitelka Odboru zdravotní péče RP VZP ČR Ing. Svatava Šlajchrtová, ředitel Nemocnice Milosrdných bratří Brno, p. o., MUDr. Josef Drbal, ředitelka Nemocnice Kyjov, p. o. Mgr. Danuše Křiváková a další významní hosté.

## Nemocnice dětem

Naše nemocnice ve spolupráci s odborovými organizacemi každoročně přispívá k oslavám dětského dne nějakým tím dárečkem a letos zvolila kouzelné místo a zorganizovala jednodenní zájezd do Zoologické zahrady ve Vídni - Tiergarten Schönbrunn.

## Den otevřených dveří

Dne 3. 6. se nemocnice otevřela veřejnosti, na návštěvníky čekala maketa plic, mohli si projít tlustým střevem, změřit krevní tlak, cukr, cholesterol, krevní skupinu a natočit křivku EKG, ukázka jak pečovat o svá záda, aby nebolely zkusit resuscitaci na modelu, správné mytí rukou, rovněž se mohli podívat do prostor, která jsou běžně nepřístupná. Zajímavá byla ukázka agility, hasičských i policejních aut, maňáskové divadlo pro naše nejmenší návštěvníky.

## MILNÍKY HISTORIE NEMOCNICE TGM HODONÍN (1952 -2017)

### Vytvořeny a nainstalovány do parku

1946 - položen základní kámen nemocnice

1955 – výstavba budovy patologie

1961 – přístavěna budova plicního oddělení

1979 - vznik samostatného rehabilitačního oddělení

1982 - zahájen nepřetržitý provoz rychlé zdravotnické pomoci

1985 – zahájení činnosti jednotky pro cévní mozkové příhody

1988 – zahájení provozu JIP chirurgického oddělení

1990 – otevřen pavilon s ústavní lékárnou, HTS, odbornými ambulancemi

1991 – zahájení provozu JIP dětského oddělení

1993 – zahájení činnosti pracoviště počítačové tomografie (CT)

1997 – změna názvu nemocnice na Nemocnice TGM Hodonín

2000 – ukončen provoz radioterapie

2001 – rekonstrukce radiodiagnostického pracoviště

2005 – zrušení gynekologicko–porodnického oddělení

- vznik stanice odborné ošetrovatelské péče

- sloučení pracovišť HTS, klinické biochemie a klinické mikrobiologie

- zahájen provoz rehabilitačního oddělení

2010 - otevřen stravovací provoz a nové prostory pro sklad a výdej prádla

- zahájení provozu Babyboxu

-digitalizace na radiodiagnostickém oddělení

2012 – požehnána kaple sv. Anežky České

2013 – otevřena dětská skupina Beruška

- vznik HIV poradny

2014 – zřízení nové lékárny v budově plicní

2015 – přesunutí HDS do hlavní budovy

zahájení činnosti přístavací plochy pro LZS a JIP interního oddělení

2016 – otevřeny nové ordinace RHB lékařů

dokončena rekonstrukce příjezdové komunikace a kanalizace

## Daruj krev s Českým rozhlasem

Daruj krev, někdo na ni právě čeká. Že je krev dar života, ví naše nemocnice velice dobře a proto ve čtvrtek 1. června odstartoval další ročník projektu „Daruj krev s Českým rozhlasem“. Cílem této akce je šířit podvědomí o dárcovství krve a oslovit především ty, kteří ještě krev doposud nedarovali, tzv. prvodárce.

## Naše nemocnice se podílela na realizaci hry "Když se tygr rozzlobí"

Společnost pro podporu lidí s mentálním postižením v České republice, z. s., pobočný spolek Hodonín pořádal v termínu od 26. července do 5. srpna 2017 již 28. letní rehabilitační pobyt

pro mladé a dospělé lidi s mentálním postižením Jejím smyslem bylo zopakovat s účastníky pobytu některá základní pravidla první pomoci – volání záchranné služby, nepřímá srdeční masáž nebo obvazování pomocí šátků. S realizací této hry pomohla i Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace, která nám zapůjčila resuscitační model „Andulu“ a umožnila prohlídku sanitního vozu.

### **Mobilní testovací sanitka byla opět v Hodoníně**

Nemocnice TGM Hodonín se opět spojila s Městem Hodonínem a Státním zdravotním ústavem Brno a společně jsme pozvali do města Hodonína mobilní testovací sanitku, v rámci kampaně Evropského testovacího týdne. Na hlavní světelné křižovatce V Hodoníně anonymně a bezplatně testovala zájemce z řad veřejnosti na HIV infekci. Této jedinečné příležitosti využilo v letošním roce téměř 40 zájemců. Testování probíhalo formou „rychltestů“ s odběrem kapilární krve (pouze kapka krve z prstu zájemce).

### **Královna Vodního království zavítala mezi děti**

Když se v čase blížících Vánoc ozvou ve vestibulu nemocnice slavnostní fanfáry, znamená to, že se svou družinou přichází navštívit děti z dětského oddělení a dětského klubu Beruška královna Vodního království. Vždy přináší s sebou i dárky, které malé pacienty potěší a pomůžou jim tak na chvíli zapomenout, že jsou v nemocnici.

### **Mikuláš, Čert a Anděl**

Každoročně, začátkem prosince, přicházejí do naší nemocnice potěšit malé i velké pacienty Mikuláš s čertem a andělem. Jejich pouť však začíná již v ranních hodinách, kdy navštěvují ty, bez kterých by nemocnice uzdravovat nemohla. Lékaři, sestřičky, sanitáři, uklízečky, kuchařky, údržbáři, účetní a další odborní a řídicí pracovníci. Mikulášská nadílka spolu s programem byla připravena i pro děti zaměstnanců.

### **Nadílka pod Jižanským vánočním stromem**

I letos se Vánoční strom pochlapil a objevilo se pod ním spoustu dáreků pro děti v hodonínské nemocnici. Pět dní před Štědrým dnem jej předali zástupci pořádajícího Radia Jih na dětském oddělení.

### **Dráček Hasík navštívil malé pacienty**

Včasným přivoláním složek integrovaného záchranného systému mohou být při záchrane životů a majetku nápomocné i děti. To si dobře uvědomují i mladí hasiči města Hodonína, navštívili malé pacienty v době vánočních svátků.

**Canisterapie i nemocniční klauni** úspěšně fungují a jsou příjemným zpestřením nemocných pacientů.

### **Prevence a podpora zdraví**

semináře pro zdravotnické pracovníky:

Terapeutické přístupy v rehabilitaci, Novinky v léčbě neplodnosti, Antidotum – bezpečná koagulační léčba, Kardiopulmonální resuscitace, Parenterální výživa v nemocniční péči, semináře pro veřejnost:

Jak přežít stáří, Umírání součást života.

### **Naši dva zaměstnanci prošli úspěšně certifikovaným kursem**

Certifikovaný kurz: první psychická pomoc ve zdravotnictví - intervenční péče poskytovaná sekundárně zasaženým.

První psychická pomoc při akutní stresové situaci pro příbuzné (např. úmrtí dítěte, tragická havárie člena rodiny), ev. pacienty (např. oznámení závažné dg.)



Certifikovaný kurz: Peer program péče a podpory zdravotnickým pracovníkům - strategie zvládnání psychicky náročných profesních situací. Vyškolený profesní kolega pro zaměstnance, kteří se nachází v tíživé profesní situaci (např. profesní pochybení, vztahy na pracovišti).

Certifikovaný odborný kurz péče o PEG, PEJ.

Nemocnice úspěšně obhájila certifikáty:

### **ČSN EN ISO 9001:2016**

**o ověření kvality a bezpečí poskytovaných zdravotnických služeb**

**systém managementu společenské odpovědnosti organizací - ČSN 01 0391:2013**

**osvědčení o akreditaci Oddělení laboratorní medicíny ČSN EN ISO 15189:2007**

Externí auditorská komise tvořená lékařem, sestrou a technikem detailně sledovala chod nemocnice napříč všemi lůžkovými odděleními i ambulancemi, včetně provozů jako je kuchyň či správa. Prověřovala fakta a prováděla pohovory se zástupci z řad zaměstnanců. Posuzované procesy jsou realizovány ve shodě s dokumentovanými pravidly. Systém managementu je funkční a v potřebném rozsahu dokumentován. Organizace má předpoklady pro uplatňování, udržování a zlepšování systému managementu kvality a bezpečí lůžkové zdravotní péče ve výše uvedeném oboru.

## I.2.7. Informace o LSPP

LSPP: všední den od 17:00 hod. do 22:00 hod. tj. 5 hodin.  
S, N, svátek od 8:00 hod. do 20:00 hod. tj. 12 hod.

LSPP pro děti: 1 lékař, 1 dětská sestra (ve všední dny v rámci dět. odd.)

LSPP pro dospělé: 1 lékař, 1 všeob. sestra (ve vš. dny v rámci interní ambulance)

Tabulka 11		LSPP		Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace	
Druh LPS		dospělí		děti	
Počet ošetřených osob		3 338		2 710	
Ohledání zemřelých (ANO/NE)		NE		NE	
Počet výjezdů služby ohledání zemřelých		0,00		0,00	
Příjmy za rok celkem (v tis. Kč)		2 026		1 879	
z toho od zdravotních pojišťoven		732		678	
od Jihomoravského kraje		1 000		1 000	
regulační poplatky		268		184	
jiné příjmy		26		17	
<b>Náklady za rok celkem (v tis. Kč)</b>		<b>2 344</b>		<b>2 026</b>	
Počet lékařů střídajících se ve službách		16		15	
Počet lékařů v 1 směně		1		1	
Mzda lékaře Kč/hod.		345		345	
Počet sester střídajících se ve službách		9		7	
Počet sester v 1 směně		1		1	
Mzda sester Kč/hod.		175		175	

## I.2.8. Počet ošetřených cizinců

Tabulka 12		Počet ošetřených cizinců					Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace				
Stát		2013	2014	2015	2016	2017					
Francie		2	2	1	3	3					
Maďarsko		1	2		1	2					
Itálie		1	1	3	3						
Německo		4	10	8	5	5					
Nizozemsko			4	2	2						
Polsko		6	3	4	3	7					
Rakousko		5	8	7	7	5					
Slovensko		100	97	84	65	186					
Spojené království GB&NI		1	2		1	2					
Švédsko					1						
Portugalsko		1									
Španělsko		2		2	1						
Ukrajina		1	1	1	1						
Litva		0	1			1					
Ruská federace						3					
Ostatní země bývalého SSSR				2		1					
USA		1		1	3	3					
Vietnam		2	2	3	3	4					
Kanada		1				1					
Turecko						1					
Slovinsko						1					
Srbsko						1					
Ostatní		3	5	2	3	5					
<b>Celkem</b>		<b>131</b>	<b>138</b>	<b>120</b>	<b>102</b>	<b>231</b>					

## I.3. Ošetrovatelská péče

### I.3.1. Ošetrovatelská péče lůžková

Tuto péči podle uvedené koncepce zajišťují zdravotničtí pracovníci v rozsahu vymezeném zákonem a zvláštním právním předpisem. Činnost sester v nepřetržitém provozu je při aplikaci ošetrovatelského procesu organizována těmito systémy práce:

- Skupinový systém – sestra pečuje o určitou skupinu nemocných- standardní oddělení
- Primární systém – sestra pečuje o pacienta od přijetí do jeho propuštění - JIP, ARO

#### I.3.1.1. Kvalita lůžek (zastaralé, nové, počet lůžek)

Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace disponuje kapacitou 200 lůžek. Všechna lůžka vyhovují moderní medicíně a ošetrovatelství.

Rovněž všechny matrace aktivní i pasivní splňují požadavky hygienické a zabezpečují komfort pacientů.

#### I.3.1.2. Zajištění prevence dekubitů

Nemocnice má vytvořen celý postup preventivního ošetřování a léčbu dekubitů. Tvoří ji směrnice náměstkyně OP. Pravidelně provádíme dekubitní vizity u lůžka nemocného a statisticky vyhodnocujeme počet dekubitů v nemocnici. Naše nemocnice se zapojila do Projektu – Šetření dekubitů na národní úrovni.

#### I.3.1.3. Výskyt dekubitů

Tabulka 13 Sumarizace pacientů s dekubity v NTGM Hodonín p. o.											Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace			
Oddělení:	poč. pac. přijatých s dekub.	poč. pac. přijatých, přeložených z:				Stupeň dek. při přijetí na odd.				Počet pac. s novým dek.na odd.				
		DD soc.zař.	zdrav. zařiz.	domova	odd. NTGM	I.	II.	III.	IV.	I.II.st.	III.-IV. st.	Celkem	zhojeno:	
ARO	9	0	1	3	4	2	1	0	3	4	0	6	1	
DĚT	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
DĚT. JIP	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
GYN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
ITN A	61	3	1	24	2	3	13	9	5	2	0	2	12	
INT B	32	5	4	25	4	2	13	19	4	6	2	8	2	
INT JIP+IMP	18	0	2	1	4	1	5	0	1	2	0	0	1	
CHIR A	35	3	0	11	6	12	8	0	0	2	0	1	7	
CHIR B	49	1	5	22	6	3	15	9	2	1	0	1	10	
CHIR JIP	45	1	1	10	8	12	5	2	2	2	0	2	3	
OOP	41	3	4	9	19	2	18	12	2	13	6	18	11	
<b>Celkem:</b>	<b>290</b>	<b>16</b>	<b>18</b>	<b>106</b>	<b>53</b>	<b>37</b>	<b>78</b>	<b>52</b>	<b>19</b>	<b>32</b>	<b>8</b>	<b>47</b>	<b>47</b>	

Tabulka 14. Počty dekubitů přeložených z jiných zařízení			Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace
zdravotnické zařízení:	počet:	sociální zařízení:	počet:
FN Brno Bohunice	6	S- Centrum Písky	15
Nemocnice Břeclav	5	DD Bří Čapků Hodonín	5
PL Kroměříž	1	DD Strážnice	2
Uherské Hradiště	1		
Nemocnice Zlín	2		
Nemocnice Kyjov	5		
FN USA Brno	1		
Veselí nad Moravou	23		
	44		22

#### I.3.1.4. Použití ošetrovatelských standardů v praxi

Standard je přijatá úroveň ošetrovatelské péče pro určitou skupinu pacientů, klientů, která je platná dle stanovených kritérií k hodnocení efektivity a kvality ošetrovatelské péče

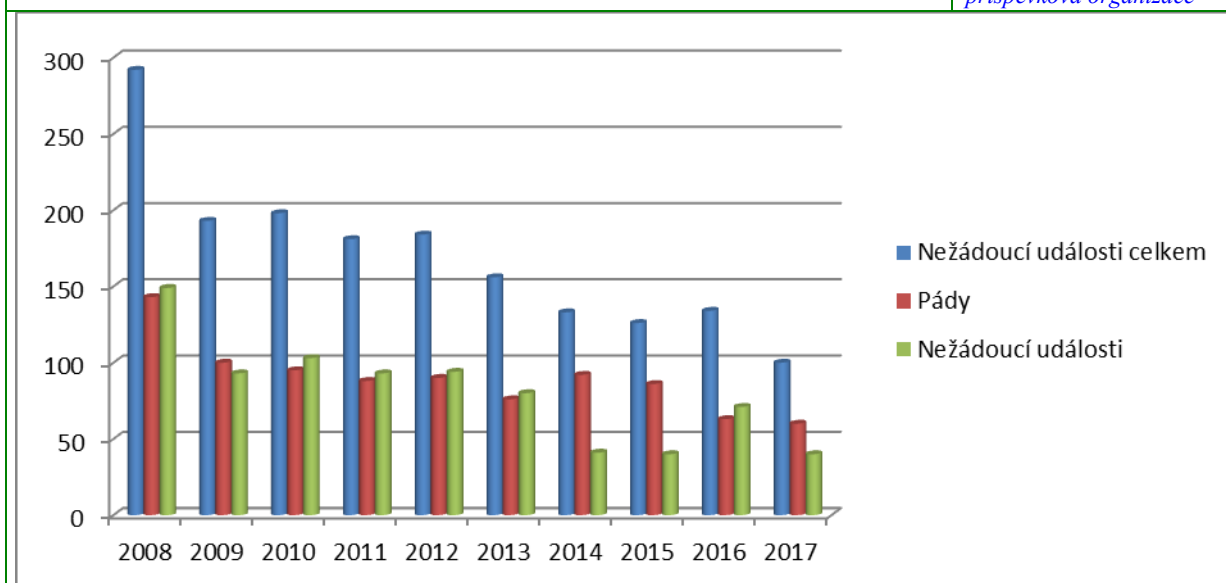
Standarty ošetrovatelské péče jsou zpracovány podle nejnovějších poznatků ošetrovatelství. Slouží také jako manuály pro nově nastupující sestry i pro výuku škol připravujících žáky a studenty na výkon zdravotnického povolání.

#### I.3.1.5. Výskyt mimořádných událostí

Tabulka 15 Nežádoucí události v roce 2017		Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace
pády		60
Verbální napadení personálu		7
Nezvěstný pacient		4
Zranění osoby		1
Zranění personálu		7
Stížnosti		6
Nedodržení léčebného režimu		5
Poškození zařízení		1
Porucha zařízení		6
Poškození kůže		1
Pochybení personálu		1
Svévolné opuštění zdravotnického zařízení		1
<b>celkem</b>		<b>100</b>

Obrázek 5

Nežádoucí události v roce 2008 - 2017

Nemocnice TGM Hodonín,  
příspěvková organizace

### I.3.1.6. Zajištění bezpečnosti – prevence pádů

Nemocnice TGM Hodonín má vydanou směrnici ředitele Prevence pádu pacienta a zranění pacienta a jeho řešení a dodržuje její postup. Všeobecná sestra identifikuje rizikové pacienty, zajistí dostatečnou informovanost pacienta, omezí faktory vzniku pádu, zajistí bezpečnost pacienta, minimalizuje komplikace vzniklé při pádu informovat pacienta a jeho blízké o způsobu prevence a opatření snižující riziko pádu a získává je ke spolupráci. Při pádu pacienta vypisuje formulář o pádu pacienta a hlášení mimořádné události, vše je zaznamenáno v lékařské a ošetrovatelské dokumentaci.

## I.3.2. Data z jednotlivých oddělení

### I.3.2.1 INTERNÍ ODDĚLENÍ

<b>Druh péče:</b>	lůžková intenzivní, standardní, ošetrovatelská, ambulantní
<b>Vedení oddělení:</b>	<b>prim. MUDr. Josef Novák</b> atestace druhého stupně v oboru interní lékařství
<b>Zástupce primáře:</b>	MUDr. Jan Danczik atestace prvního stupně v oboru interní lékařství, kardiologie
<b>Vedoucí lékař JIP:</b>	MUDr. Petr Šulák atestace druhého stupně v oboru interní lékařství

#### **Vedoucí lékař stanice**

#### **odborné ošetrovatelské péče (OOP):**

MUDr. Andrea Lebedová  
atestace 1. st. interna, infektologie, geriatric

#### **Vedoucí kardiologie:**

MUDr. Pavel Obrtlík  
atestace 1.st. interna, kardiologie

#### **Vrchní sestra:**

Bc. Marta Zvědělíková

#### **Počet lůžek**

9	intenzivní péče	
46	standardní péče	
43	ošetrovatelská péče	z toho: 4 lůžka sociální dočasně pozastavena
98	celkem	

#### **Personální obsazení:**

Činnost oddělení zajišťuje 15 lékařů s celkovým úvazkem 12,7. Devět z nich má nejméně dvě atestace, dva lékaři absolvovali interní kmen.

#### **Personální změny:**

Nástup: 01.01. MUDr. Katarína Smereková, v přípravě na atestaci z interny  
01.03. MUDr. Veronika Sedláková – úv. 0,20 (středy kardio) – při RD  
14. 8. MUDr. Kateřina Fadrná, v přípravě na atestaci z všeobecného lékařství  
18. 9. MUDr. Viliam Baláž, atestace interna  
01.10. MUDr. Alžbeta Šátková, po rodičovské dovolené, v přípravě na atestaci

Ukončení: 31.03. MUDr. Šimon Roško  
31.03. MUDr. Katarína Ondřejová  
15.12. MUDr. Viliam Baláž

#### **Mateřská dovolená:**

20.05. MUDr. Lucia Plachá (přecházela z rodičovské dovolené)  
01.10. MUDr. Eva Nezdařilová

#### **Rodičovská dovolená:**

12. 12. MUDr. Alena Křenová

#### **Základní kmen:**

16.01. MUDr. Eva Nezdařilová

#### **Specializovaná způsobilost:**

26.09. MUDr. Lucia Tatarková, endokrinologie a diabetologie

Příprava k atestacím:

MUDr. Ondřej Holý – kardiologie; MUDr. Alžbeta Šátková a MUDr. Smereková – interna;  
MUDr. Beáta Kromerinská – neurologie; MUDr. Renata Malá a MUDr. Kateřina Fadrná –  
všeobecné lékařství.

### Vzdělávání:

Na oddělení probíhají nejméně jednou měsíčně semináře na aktuální témata. Všichni lékaři se účastní i celoustavních seminářů pořádaných desetkrát do roka. Zástupci oddělení se účastní všech podstatných celostátních akcí pořádaných kardiologickou, internistickou, diabetologickou, nefrologickou a endokrinologickou společností.

### Činnost interního oddělení:

Poskytuje základní péči v oboru vnitřní lékařství pro spádovou oblast Hodonínska. V součinnosti s hemodialyzačním střediskem se podílí na péči o pacienty s těžkým poškozením funkcí ledvin z Hodonínska, Kyjovska a také Veselska. Kardiostimulační ambulance provádí implantace, reimplantace a kontroly trvalých kardiostimulátorů pro spádovou oblast okresů Hodonín a Břeclav.

### Lůžková část:

Na lůžkách odbornosti IH1 (standardní péče) bylo hospitalizováno 2 619 pacientů.

Jednotka intenzivní péče hospitalizovala 361 pacientů.

Stanice odborné ošetrovatelské péče hospitalizovala 460 pacientů.

Počty se významně neliší od předchozího období.

Tabulka 16		Nejčastější diagnózy	<i>Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace</i>
	kód	Diagnóza	počet
Interní oddělení	I500	Městnavé selhání srdce	123
	I481	Přetrvávající [perzistentní] fibrilace síní	103
	N390	Infekce močového ústrojí neurčené lokalizace	79
	M5422	Cervikalgie, krční krajina	76
	J209	Akutní bronchitida NS	65
	I495	Syndrom poškození funkce sinusového uzlu	64
	E86	Snížení objemu plazmy nebo extracelulární tekutiny	61
	K30	Funkční dyspepsie	58
	J180	Bronchopneumonie	54
	J189	Pneumonie NS	52
Ošetrovatelská lůžka	N390	Infekce močového ústrojí neurčené lokalizace	29
	E86	Snížení objemu plazmy nebo extracelulární tekutiny	28
	J189	Pneumonie NS	18
	I693	Následky mozkového infarktu	13
	S7200	Zlomenina krčku kosti stehenní; zavřená	12
	I500	Městnavé selhání srdce	12
	R262	Obtížná chůze, NJ	12
	J180	Bronchopneumonie NS	10
	S7210	Petrochanterická zlomenina; zavřená	10
	I638	Jiný mozkový infarkt	7

## **Ambulance**

### **1. Příjmová interní ambulance:**

Původně koncipována jako příjmová ambulance interního oddělení, ale provádí také interní vyšetření pro terén a kontroly pacientů po hospitalizaci.

Ve všední dny od 17:00 do 22:00 hodin působí ambulance i jako lékařská služba první pomoci (LSPP). V nepracovní dny je LSPP zajištěna externími lékaři.

Lékaři interní ambulance:

MUDr. Ondřej Holý (úv. 1,00), MUDr. Beáta Kromerinská (úv. 0,40 –čt, pá),  
MUDr. Renata Malá (úv. 0,60 – po až st).

V roce 2017 bylo v ambulanci provedeno 7 755 vyšetření v pracovní době, 4 688 mimo pracovní dobu, 3 338 vyšetření v rámci LSPP. Oproti předchozím letům jsou počty srovnatelné.

### **2. Osteologická a endokrinologická ambulance:**

Pečuje o pacienty s onemocněním žláz s vnitřní sekrecí a poruchami metabolismu kostí, zejména osteoporózou. MUDr. Pavel Kocman má atestaci druhého stupně z interního lékařství, endokrinologickou atestaci a certifikovaný kurz v osteologii. V roce 2017 zde bylo provedeno celkem 2 998 vyšetření, z toho 2 819 endokrinologických a 1 079 osteologických. Počty se významně neliší od předchozích let.

### **3. Lipidologická poradna:**

Dispensarizuje pacienty se závažnějšími poruchami metabolismu tuků. MUDr. Jana Misorina má atestaci prvního stupně z interního lékařství a atestaci z klinické biochemie.

V roce 2017 provedla 416 vyšetření, podobně jako v roce předchozím, kromě toho 396 výkonů spadajících do kategorie minimálního kontaktu s pacientem nebo telefonické konzultace.

### **4. Diabetologická ambulance:**

MUDr. Lucie Nekvapilová má atestaci z interního lékařství a specializaci z diabetologie, pracuje na úvazek 0,60. Ambulance provedla 3 184, cca 1 000 kontaktů s pacientem spadajících do kategorie minimální kontakt nebo telefonická konzultace, 929 edukací. Zastavil se dosavadní plynulý růst počtu klinických vyšetření.

### **5. Kardiologické pracoviště:**

MUDr. Pavel Obrtlík a MUDr. Jan Danczik, oba atestovaní kardiologové s dlouholetou praxí. Na hodnocení holterovských vyšetření a zátěžových ekg se podílejí MUDr. Ondřej Holý a MUDr. Josef Novák.

Kardiologická ambulance je umístěna v ambulantním traktu nemocnice. Ostatní pracoviště (funkční laboratoř, echokardiografie, kardiostimulační poradna) jsou soustředěny v přízemí při vstupu na lůžkové interní oddělení – stanice ženy.

V ambulanci MUDr. Jana Danczika bylo provedeno 2 003 klinických vyšetření, 475 echokardiografií, 36 zátěžových ekg, 214 holterovských monitorování ekg a 32 monitorování krevního tlaku, 1 042 ekg vyšetření, 595 kontrol funkce implantovaných kardiostimulátorů. Kardiologové dále provedli 111 primoimplatací trvalých kardiostimulátorů, 32 reimplatací a 7 revizí stimulační soustavy.

V ambulanci MUDr. Pavla Obrtlíka bylo provedeno 1 233 klinických vyšetření, 647 echokardiografií, 295 echokardiografických vyšetření, 17 zátěžových ekg, 243 holterovských monitorování ekg a 30 neinvazivních monitorování krevního tlaku, 466 kontrol funkce implantovaných kardiostimulátorů.

Kardiologové dále provedli 117 primoimplatací trvalých kardiostimulátorů, z toho: 70 pro jednodutinovou stimulaci, 34 reimplatací a 10 revizí stimulační soustavy.



## **Příčleněné ambulance**

### **1. Neurologická ambulance:**

MUDr. Martina Čechová (úvazek 0,75), MUDr. Kateřina Popelková (1,00), obě atestované neuroložky. Provádí ambulantní vyšetření i konziliární činnost pro lůžková oddělení nemocnice, ambulantní analgetickou infuzní službu a zajišťují nepřetržitou příslužbu. V roce 2017 bylo v ambulanci MUDr. Čechové provedeno 2 752 klinických vyšetření, 290 minimálních kontaktů a telefonických konzultací, 2 kořenové obstříky, 121 EEG vyšetření, 102 mapování mozkové aktivity.

V ambulanci MUDr. Popelkové bylo provedeno 2 108 klinických vyšetření, 531 minimální kontakt nebo telefonická konzultace, 3 kořenové obstříky.

V rámci neurologické ambulance bylo aplikováno 58 intramuskulárních nebo podkožních injekcí a 579 analgetických infuzí.

### **2. Onkologická ambulance:**

Ambulance je přiřčleněna k internímu oddělení jen administrativně, vyvíjí zcela autonomní specializovanou činnost v oboru onkologie. Součástí je onkologický stacionář. Střídají se tři onkologové – úterý MUDr. Lenka Ostřížková (jedna sobota v měsíci mamární poradna), čtvrtky MUDr. Iveta Lašková a pátky MUDr. Josef Drbal.

MUDr. Ostřížková provedla 1731 klinických vyšetření a 471 minimálních kontaktů. MUDr. Lašková 995 vyšetření, minimální kontakt a telefonická konzultace v počtu 67. MUDr. Drbal 1404 vyšetření, 29 minimálních kontaktů.

Ve stacionáři byla 778x podána protinádorová terapie, provedeno 629 kanylací periferní žíly s podáním infuze, 417x aplikace léčiva do portu, 305 intramuskulárních a podkožních injekcí.

### **Ústavní pohotovostní služba:**

Péči o pacienty mimo pracovní dobu zajišťují dva lékaři. Vedoucí služby, s pravomocemi primáře oddělení, má na starosti jednotku intenzivní péče a hemodialyzační středisko, provádí konziliární vyšetření pro ostatní oddělení nemocnice a je konzultantem pro mladšího lékaře, který zajišťuje ambulanci a standardní lůžka, v případě vyžádání zasahuje na ošetřovatelských lůžkách.

### **Nové přístroje:**

Interní oddělení – ženy	Pumpa infuzní I7 Pumpa infuzní TE – LM700
Interní oddělení – muži	Pumpa infuzní I7 Pumpa infuzní TE – LM700
JIP Interní oddělení	Úpravna vody HemoRO4 ONE Dávkovač injekční TE – SS700 – 6 x
OOO Interní oddělení	Pumpa infuzní I7 Pumpa infuzní TE – LM700
Interní ambulance	Průtokoměr se zvlhčovačem

### **Stížnosti:**

V průběhu r. 2017 byla řešena 1 stížnost – uznána jako částečně oprávněná

#### Stížnost dcery zemřelé pacientky na lékařský personál interního oddělení.

Ze strany lékařů nedošlo k žádnému odbornému pochybení, postup dle zásady lege artis, lékařský personál upozorněn na jednání v souladu s etikou zdravotnických pracovníků a na důraz na komunikaci s pacienty a příbuznými

### I.3.2.2 GASTROENTEROLOGICKÉ PRACOVIŠTĚ

**Druh péče:** ambulantní

**Vedení:** **MUDr. Miluše Merlíčková**  
atestace I. stupně vnitřní lékařství  
nástavbová atestace gastroenterologie

**Lékaři podílející se na činnosti pracoviště:**

MUDr. Martin Man chirurgické oddělení  
MUDr. Vlastislav Sekret chirurgické oddělení

dohoda o pracovní činnosti:

MUDr. Jiří Růžička  
MUDr. Miroslav Kudláč  
MUDr. Věra Benedíková

**Zdravotní sestry:** Markéta Koplíková  
Marie Knedlíková  
Kateřina Žajdlíková

všechny mají endoskopický sesterský kurz

**Personální změny:** 0

**Nové diagnostické postupy:** 0

**Nové přístrojové vybavení:**

videoduodenoskop TJF 145  
videokolonoskop CF H 185L  
kompletní endoskopická věž - videosoustava  
lehátko vyšetřovací elektrické

**Přednášková činnost:**

MUDr. Miluše Merlíčková – Jaterní onemocnění (pro praktické lékaře v terénu)  
MUDr. Vlastislav Sekret -- Chirurgická léčba kolorektálního karcinomu  
MUDr. Martin Man – Kolorektální karcinom

**Osvětové akce:**

Kampaň Onkologické prevence ke světovému dni zdraví (7. 4.) ve spolupráci s organizací **Onkomaják**, která realizuje projekty zaměřené převážně na prevenci a léčbu kolorektálního karcinomu. Tato jednodenní akce „**Střevo tour**“ se konala v rámci **Dne otevřených dveří NTGM Hodonín, p. o. dne 3. 6.**, kdy byla v areálu nemocnice umístěna maketa tlustého střeva a návštěvníci měli možnost si ji zevnitř prohlédnout a porovnat nejen jak vypadá zdravá sliznice, ale také následky chorob, které tlusté střevo nejčastěji postihují.

**Provádí:**

- vyšetření a dispenzarizace chorob zažívacího traktu, např. vředové choroby žaludku a dvanácterníku, chronická onemocnění slinivky břišní, jater a tenkého a tlustého střeva
- endoskopická vyšetření žaludku a dvanácterníku včetně provádění ERCP
- endoskopická vyšetření tlustého střeva a konečníku
- zajišťuje vyšetření při akutním krvácení z trávicího traktu

Nejčastější diagnózy:			Počty ošetření	
kód	diagnóza	počet	diagnóza	počet
K 62.5	Krvácení do trávicího traktu	379	Ambulantní vyšetření gastroenterologem	3821
K 31.9	Onemocnění trávicího traktu	324	Koloskopie při pozitivním testu na OK	84
K 21.9	Refluxní choroba jícnu	269	Koloskopie	1 406
K 51.9	Ulcerosní kolitida	159	Gastroskopie	1 940
K 76.8		151	ERCP	48
K 58.9		144	Polypectomie	223
D 12.6	Polyp tlustého střeva	142	PEG	19
R 10.4		118		
K 76.9	Onemocnění jater	115		
K 29.8		102		

Každoročně zaznamenává Gastroenterologické pracoviště pozitivní výsledky v prevenci a léčbě kolorektálního karcinomu. A to i díky prodloužení Osvědčení o splnění podmínek k provádění screeningu nádorů kolorekta a zařazení do Programu MZ ČR screening **nádorů** kolorekta (zaměřuje se právě na prevenci), které nemocnice získala od Ministerstva zdravotnictví ČR v prosinci roku 2016.

Prodloužením osvědčení i nadále zůstává v této oblasti hodonínská nemocnice akreditovaným pracovištěm. Osvědčení se vydává s platností dvou let, tj. do konce roku 2018.

Připomeňme, že se Gastroenterologické pracoviště může pochlubit stoupající tendencí vyléčených pacientů, kteří onemocněli právě rakovinou tlustého střeva a že největší podíl na vysoké šanci na úplné vyléčení má včasné odhalení nemoci, k čemuž přispívá právě především preventivní vyšetření..

Preventivní vyšetření probíhá formou vyšetření stolice na okultní krvácení anebo rovnou vyšetření preventivní kolonoskopií. Při koloskopických vyšetřeních a polypektomiích se sice mohou vyskytnout komplikace, z nichž nejzávažnější jsou krvácení po výkonu, které se může projevit i za několik dní, a perforace tlustého střeva, ale jsou velmi vzácné a jsou zaznamenány v minimálním množství případů.

Urgentní endoskopická příslužba je zajištěna po celých 24 hodin denně.

### I.3.2.3 CHIRURGICKÉ ODDĚLENÍ

**Druh péče:** Intenzivní, lůžková, ambulantní

**Vedení oddělení:** **prim. MUDr. Martin Man**  
- specializace v oboru chirurgie druhého stupně  
- osvědčení ČLK k výkonu funkce vedoucího lékaře v oboru chirurgie  
- osvědčení ČLK k výkonu lékařské praxe obor – chirurgie

**Zástupce primáře:** MUDr. Petr Pospíšil  
- specializace v oboru chirurgie druhého stupně

**2. zástupce:** MUDr. Milan Třeštík  
- specializace v oboru chirurgie druhého stupně

**Vedoucí lékař JIP:** MUDr. František Černý

**Vedoucí lékař OS a CS:**  
MUDr. Milan Třeštík

**Vedoucí lékař chir. ambulance:**  
MUDr. Igor Zajko

**Vrchní sestra:** Mgr. Jaroslava Petrová

**Počet lůžek:** 7 lůžek intenzivní péče  
47 lůžek standardní péče (dvě stanice)  
54 lůžek celkem

**Personální obsazení:** 13 lékařů na plný pracovní úvazek  
1 lékař s úvazkem 0,6  
1 lékař s úvazkem 0,4  
1 lékař s úvazkem 0,2

**Personální změny:**  
Nástup – absolvent LF:  
1.6. MUDr. Dominika Šabatová

#### **Provoz chirurgického oddělení:**

V roce 2017 došlo k personální stabilizaci u lékařů absolventů, tak u SZP. Celý provoz chirurgického oddělení se daří optimalizovat díky zkracování doby hospitalizace a nízkému počtu komplikací. Pokračovala činnost multioborové indikační komise pro nádory zažívacího traktu ve spolupráci s lékařkou komplexního onkologického centra. Díky spolupráci s onkology z jiných zařízení a ambulantním gastroenterology dochází k postupné specializaci chirurgického oddělení.

Kromě všeobecné chirurgie a nedokrinochirurgie, navyšujeme zákroky v oblasti onkochirurgie, koloproktologie, chirurgie zažívacího traktu a chirurgie pro morbidní obezitu. Široké spektrum pokročilých elektivních výkonů provádíme laparoskopicky. V traumatologii je pracoviště zaměřeno na akutní končetinovou traumatologii a artroskopické operace ramenního a kolenního kloubu.

## Aktivní účast na odborných akcích

Lékaři absolventi postupně absolvují předepsané stáže a zúčastňují se vzdělávacích akcí - workshopů a chirurgických kongresů

Pracoviště se dále podílí na praktické výuce mediků ve formě pregraduálních praktických stáží.

Tabulka 18 Nejčastější diagnózy CHIR v roce 2017		Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace
kód	Diagnóza	počet
K802	Kámen žlučníku bez cholecystitidy	118
K409	Jednostranná nebo neurč. třís. kýla bez neprůch. nebo gangrény	110
Z470	Násl. péče zahr. vynětí kost. dlah neb jiných vnitř. fix. pomůcek	104
S0600	Otřes mozku; neotevřená rána	57
I495	Syndrom poškození funkce sinusového uzlu	56
R104	Jiná a neurčená břišní bolest	52
S7200	Zlomenina krčku kosti stehenní; zavřená	48
S4220	Zlomenina horního konce pažní kosti; zavřená	47
M2332	Jiné poruchy menisku; zadní roh vnitř. menisku	44
S832	Přetržení [odtržení, natržení] menisku, čerstvé	44

## Nové přístroje:

Myčka podložních mís

## Ústavní pohotovostní služba

2 lékaři (z toho: 1 lékař JIP + standardní oddělení, 1 lékař chirurgická ambulance)  
formou dohody o pracovní činnosti na dobu neurčitou

1 lékař příslužba mimo pracoviště.

## Stížnosti:

V průběhu r. 2017 byla řešena 1 stížnost – uznána jako neoprávněná

### Stížnost otce pacienta na postup lékařů chirurgické ambulance.

Lékaři chirurgické ambulance postupovali v souladu s odborným lékařským postupem lege artis, nebylo zjištěno žádné pochybení ze strany lékařského personálu, pacientovi byla poskytnuta veškerá potřebná a dostupná zdravotní péče vzhledem k povaze jeho onemocnění a aktuálnímu zdravotnímu stavu.

### **I.3.2.4 CENTRÁLNÍ OPERAČNÍ SÁLŮ A CENTRÁLNÍ STERILIZACE**

**Vedoucí lékař operačních sálů a CS:** MUDr. Milan Třeštík

**Staniční sestra COS a CS:** Mgr. Martina Vlachová

#### **Personální obsazení**

##### **Operační sály:**

- 9 sester, zastávajících funkci pro perioperační péči,  
od 1. 4. 2010 registrované dle zákona č. 96/2004 Sb., v platném znění
- 2 sanitáři
- 2 pomocnice

##### **Centrální sterilizace**

vedoucí sestra centrální sterilizace, všeobecná zdravotní sestra, obě s registrací  
sanitářka  
pomocnice

##### **Vzdělávání**

Na OS a COS pracují sestry specialistky, vysokoškolsky vzdělané sestry, sanitářky a ostatní pomocný personál. Sestry specialistky jsou určeny na operační úsek pro instrumentování, dále pak sestry specialistky určené k anestezii. Požadavky na naše vzdělání se zvyšují současně s rozvojem nových vyšetřovacích a operačních metod. Je pro nás nezbytné celoživotní kontinuální vzdělávání promítající se v denní praktické činnosti.

Sestry i vedoucí lékař se aktivně zúčastňují celoustavních seminářů, odborných konferencí, kongresů a sympozií.

##### **Indikátory kvality**

Od 1. 1. 2010 jsme zvolili možnost monitoringu sledování efektivnosti provozu operačních sálů a v této činnosti jsme pokračovali i v tomto roce. Dalším významným indikátorem kvality je zavedení check listů (kontrolní list). Jedná se o opatření, které je směřováno k větší bezpečnosti péče o pacienta na našem pracovišti.

Centrální sterilizace sleduje počet resterilizací zdravotnických prostředků parní sterilizací. Periodicky se provádí validace a kalibrace sterilizační techniky.

##### **Plnění cíle**

Závěrem roku bylo vypsáno výběrové řízení na nákup operačních světel pro 3 operační sály, bohužel dokončení bylo přesunuto až na začátek roku 2018.

Provádíme mikrobiologický monitoring prostředí operačních sálů a centrální sterilizace – 1x za měsíc, po přísně dodržovaném sanitárním dnu.

V rámci běžného provozu byly prováděny standardní opravy pomůcek, přístrojů a dalšího vybavení operačních sálů v nutném rozsahu tak, aby provoz nebyl omezen ani narušen.

V rámci běžného provozu byly prováděny standardní opravy pomůcek, přístrojů a dalšího vybavení operačních sálů v nutném rozsahu tak, aby provoz nebyl omezen ani narušen.

## Počet operačních výkonů

Uvádíme celkové počty, které jsou z hlediska COS a CS signifikantní, bližší specifikace spektra op. výkonů jsou uváděny u jednotlivých specializací.

Tabulka 19	Počet operačních výkonů		<i>Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace</i>
		<b>Chirurgie</b>	<b>Gynekologie</b>
Operace	1 871	340	
z toho laparoskopické	298	295	
malé výkony		833	
<b>Celkem operace</b>	<b>2 169</b>	<b>635</b>	

## Přístroje, instrumentárium:

Běžná obnova instrumentária a spotřebního materiálu dle ekonomických kritérií.

## Cíl pro rok 2018:

Dle investičního plánu realizovat nákup dle plánu investic.

Veškerý odborný personál odpovídá za přípravu technického zázemí operačního sálu, což je především zdravotnická technika pro zabezpečení operačního výkonu, dostatek zdravotnického materiálu a dalších prostředků nutných k operačnímu výkonu. Nejdůležitějším cílem je zaměření na samotného pacienta, který na operační sál přichází, na jeho bezpečnost a jeho celkový psychický i fyzický stav.

### **I.3.2.5 GYNEKOLOGICKÉ ODDĚLENÍ**

**Druh péče:** lůžková, ambulantní  
**vedení oddělení:** **prim. MUDr. Jiří Nezdařil,**  
atestace druhého stupně v oboru gynekologie a porodnictví  
**vrchní sestra:** **Mgr. Radmila Krupicová**  
**Počet lůžek:** 20 standardní péče

#### **personální změny na pracovišti:**

Rodičovská dovolená:

	do 23. 4. 2018	MUDr. Lucia Holík Poláčiková
Nástup:	01.01.	MUDr. Ján Geško
	01.01.	Ivana Klásková, porodní asistentka
	01.01.	Bronislava Konečková, pomocnice

Ukončení: 31.08. MUDr. Tereza Bílská - dohodou

#### **Aktivní účast zaměstnanců na vzdělávacích akcích, odborná publikační činnost zaměstnanců:**

Lékaři se zúčastnili několika celostátních i mezinárodních kongresů a seminářů formou pasivní účasti.

Mgr. Radmila Krupicová pasivní účast:

- Akce NCO NZO
- Seminář LEVRET
- ČAS „Řízená kvalita ve zdravotnictví“

Sestry pasivní účast:

- XIII. Hodonínský den sester – 17. 5.  
na téma: „Propojená péče v naší nemocnici“

#### **Nově pořízené přístroje nebo technologie, nově zavedené diagnostické a léčebné postupy, novinky v ošetrovatelské péči:**

Monitor EKG kompaktní SpO2, NIB LCD



Tabulka 20 Nejčastější diagnózy na gynekologickém oddělení		Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace
kód	Diagnóza	počet
N850	Dysfunkční hyperplastické endometrium	103
O200	Hrozící potrat	94
D27	Nezhoubný novotvar vaječníku	78
N921	Nadměrná a častá menstruace s nepravidelným cyklem	77
R104	Jiná a neurčená břišní bolest	76
N851	Adenomatózní hyperplazie endometrie	51
D251	Intramurální leiomyom dělohy	47
O600	Předčasná porodní činnost bez porodu	45
D250	Submukózní leiomyom dělohy	36
N950	Postmenopauzální krvácení	33

Tabulka 21 Počty operací a reoperací (tabulka E)		Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace			
Název oddělení	Počet velkých operací (operační sály)				
	2013	2014	2015	2016	2017
gynekologie	438	373	383	383	340
z toho laparoskopické	307	296	311	312	295
	Počet reoperací (operační sály)				
	0	0	0	0	0

**833** operačních zákroků, žádná reoperace

**340** velkých operací, z toho: **295** laparoskopických operací

Využití lůžek se pohybuje v průměru celého zařízení. Počet malých operačních výkonů se i přes další nárůst provádění těchto zákroků soukromými subjekty v regionu výrazně nemění. Velké operace proti roku 2016 poklesly o 11,2%.

Podíl 86 % laparoskopických operací na celkové operativě je v oboru unikátní.

#### Stížnosti:

Byla jedna stížnost - uzavřena jako neoprávněná.

### I.3.2.6 DĚTSKÉ ODDĚLENÍ

**Druh péče:** lůžková intenzivní – nižší stupeň JIP, standardní ambulantní  
LSPP pro děti a dorost

**Vedení oddělení:** **prim. MUDr. Anežka Kudličková**  
atestace druhého stupně v oboru pediatrie  
osvědčení ČLK k výkonu funkce vedoucího lékaře  
licence ČLK pro obor pediatrie  
diplom celoživotního vzdělávání

**Zástupce primáře** MUDr. Josef Holubík  
specializovaná způsobilost v oboru pediatrie z roku 2006  
licence MZ ČR pro obor praktický lékař pro děti a dorost  
diplom celoživotního vzdělávání

**Vrchní sestra:** Emílie Veselá - PSS ošetřovatelství

**Staniční sestra JIP intermediární péče:**

Alena Čevelová - PSS ARIP, PP do 31. 8.  
Bc. Hana Mráziková - PSS ARIP, pověřena od 1. 9.

**Počet lůžek** 4 nižší stupeň JIP  
20 standardní oddělení

**Personální změny**

Rodičovská dovolená: MUDr. Olga Výšková Hudečková – od ledna na úvazek 0,40  
MUDr. Monika Nezvalová Monika - pokračuje v RD do 16.8. 19

Nástup: Mgr. Kateřina Smetková, DiS. – od 9. 1. na standardním odd.,  
Od 1. 9. na JIP (3 měsíce)  
Bc. Hana Mráziková, od 1. 8., od 1. 9. pověřena výkonem f-ce  
staniční sestry JIP

Ukončení: Lenka Gasnářková, sestra, 28. 2.  
Alena Čevelová, staniční sestra, 31. 8. – odchod do důchodu

**Dlouhodobá pracovní neschopnost:**

Emílie Veselá, vrchní sestra od 22. 12. 2016 do 30. 4.  
Jiřina Ilčíková, pomocnice, po roční pracovní neschopnosti  
k 16. 6. ukončen pracovní poměr

Výběrové řízení na pozici vrchní sestry proběhlo 6. 4., nebyl vybrán žádný uchazeč.

Změna příjmení (svatba): MUDr. Klára Bartlová – provdaná Hladíková  
MUDr. Michaela Takáčová – provdaná Púčiková.

Ukončení činnosti Speciální MŠ a ZŠ při dětském oddělení k 30. 6.  
Jana Trávníčková, učitelka MŠ, dlouhodobá pracovní  
neschopnost od února 2016, odchod do důchodu.

Mgr. Dagmar Matyášová, speciální pedagog, byla od 1. 9. přijata jako THP, zajištění kontinuity péče o volný čas dětí hospitalizovaných na dětském oddělení

**Přijato: celkem 1 379 pacientů,**  
při 80% využití lůžkové kapacity a průměrné ošetrovací době 4,95.

JIP nižší stupeň 723 dětí,  
při 126,58% využití lůžkové kapacity a prům ošetrov době 2,53%,  
přímo propuštěno 14 dětí

Standardní dětské oddělení: přijato přímo 656 a přeloženo z JIP 709 pacientů  
při 70,41% využití a délce ošetrovacího dne 3,65

Doprovod dětí –  
přijato 342 dospělých osob.

Nezemřelo žádné dítě.

#### **Ambulance:**

Na dětské a endokrinologické ambulanci **bylo ošetřeno 4 228 dětí**, z toho:

Diabetologie	188
Endokrinologie	586
Konsilia	3
Riziková poradna	68
Hypertenze AMBP	42
Nefrologie	836

#### **Dětská ambulance příjmová:**

Ve všední dny mimo pracovní dobu od 15:30 do 17:00 hod. a od 22:00 do 7:00 hod.  
V sobotu, neděli a svátky od 20:00 do 8:00 hod., tj. mimo dobu LSPP pro děti a dorost, bylo  
na příjmové ambulanci (kromě příjmu pacientů) ošetřeno 400 dětí.

#### **Lékařská služba první pomoci (LSPP) pro děti a dorost:**

Sobota, neděle a svátky od 08:00 do 20:00 hod.

Všední dny od 17:00 do 22:00 hod.

Ošetřeno celkem 2 710 dětí

**Celkem bylo mimo pracovní dobu ošetřeno 3 110 dětských pacientů** (LSPP a dětská příjmová ambulance), tj. o 150 víc než v minulém roce.

Na práci LSPP se mimo 4 lékařek z oddělení podílejí praktičtí lékaři pro děti a dorost z terénu: MUDr. Vladimíra Bulvasová, MUDr. Věra Demelová, MUDr. Helena Herůdková, MUDr. Hana Hrbáčová, MUDr. Eva Vrzalová. Na JIP – MUDr. Olga Míčková, MUDr. Markéta Kraková.

Na práci LSPP se kromě 4 sester z oddělení podílejí sestry:

Jana Michalíková, Skočíková a Poláková (DPČ).

Je však stále větší problém s obsazením služeb LSPP pro neochotu praktických lékařů podílet se na této činnosti kromě výše uvedených, i tyto však počet služeb snižují na co nejnížší možnou míru, tj. 1 službu za 1 až 2 měsíce a lékaři oddělení musí doplňovat zbylé služby

#### **Vzdělávání:**

MUDr. Soňa Foltýnová pokračuje v přípravě k atestaci z endokrinologie (stáž absolvována na endokrinologické ambulanci, Pediatrická klinika FN Brno, Černopolní a endokrinologické ambulanci Nemocnice Kyjov, p .o. – školitel MUDr. Petr Hudeček).

MUDr. Klára Bartlová (Hladíková), MUDr. Michaela Púčiková (Takáčová) a MUDr. Olga Lukačovičová pokračují ve stáži v rámci pediatrického kmene na Dětském oddělení Nemocnice Břeclav, p. o.

MUDr. Monika Nezvalová - přerušila přípravu pro rodičovskou dovolenou

Sestra Bc. Renata Váňová v říjnu ukončila studium PSS ARIP v pediatrii.

Sestra Jana Gazárková studuje PSS ošetrovatelství v pediatrii - rezidenční místo, plánované ukončení v únoru 2018.

Sestra Maradová zahájila v říjnu studium PSS ošetrovatelství v pediatrii - rezidenční místo. Marcela Chludilová 17. 3. ukončila sanitářský kurs, zařazena jako sanitárka na standardní oddělení.

### Vzdělávací akce:

#### Aktivně

Pravidelná účast na celostátní akci „Festival kazuistik“ - MUDr. Soňa Foltýnová a MUDr. Michaela Púčiková (Takáčová), na téma: „Co se skrývalo za bolestí břicha“.

#### Pasivně

Hradecké pediatrické dny – MUDr. Josef Holubík

Dny dětské diabetologie – prim. MUDr. Anežka Kudličková

Dny dětské endokrinologie, Pardubice – MUDr. Soňa Foltýnová

Ostravské pediatrické dny – MUDr. Hana Bernátková, MUDr. Michaela Púčiková (Takáčová) účast lékařů na celoustavních seminářích nemocnice

Tabulka 22 Nejčastější diagnózy na dětském oddělení		Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace
Kód	Diagnóza	počet
J208	Akutní bronchitida způsobená jiným určeným organismem	128
E86	Snížení objemu plasmy nebo extracelulární tekutiny	77
J158	Bakteriální zánět plic NS	75
S000	Povrchní poranění vlasové části hlavy	47
Z038	Pozorování pro podezření na jiné nemoci a patologické stavy	18
J038	Akutní tonzilitida způsobená jinými určenými organizmy	17
J209	Akutní bronchitida NS	17
K590	Zácpa	16
L040	Akutní lymfadenitida obličeje, hlavy a krku	14
A045	Enteritida, původce: Campylobacter	13

### Nové přístroje:

Přístrojové vybavení bylo průběžně obměňováno.

#### Standardní dětské oddělení

- Pumpa infusní Argus 717 V – 2 x
- Dávkoč lineární Argus 606S -1 x
- Inhalátor ultrazvukový Omron
- System CGSM k monitoraci hladiny glukosy
- Monitor dechu BABYSENSE II celkem 5 x, Nadace Křižovatka

#### JIP - nižší stupeň

- Dávkoč lineární Argus 606S – 1 x

### **Stížnosti:**

Nebyla řešena žádná stížnost na práci lékařů či sester dětského oddělení.

### **Nové léčebné postupy:**

Ve spolupráci s rehabilitačním oddělením byl rozšířen nácvik dechové rehabilitace u hospitalizovaných dětí a seznámení s pomůckami pro dechovou rehabilitaci.

Výrazněji se rozvinula spolupráce s gastroenterologií, dále jsou častěji prováděny pH metrie jícnu.

Je stále kladen velký důraz na hygienu a epidemiologické souvislosti na oddělení s cílem zamezit co nejvíce nozokomiální infekci. Spolupráce s ústavní hygieničkou Mgr. Evou Radičovou je nadále výborná, dochází informovat doprovody dětí o dodržování režimu, navíc bylo vypracováno doporučení pro matky o režimu při infekčním onemocnění v písemné podobě, které matky podepisují a vkládají se do dokumentace pacienta.

I přes nastavený režim péče na oddělení je velká snaha o individuální přístup k dítěti a jeho doprovodu, i když je to mnohdy náročné.

Je více sledován příjem stravy a individualizován příjem tekutin se záznamy v dokumentaci. Pokračuje sledování mimořádných událostí, rizik pádů, monitorování bolesti.

V péči o děti jsou, i přes ukončení činnosti Speciální MŠ a ZŠ, využívány metody herní terapie. Tuto činnost zajišťuje Mgr. Dagmar Matyášová, speciální pedagog.

Ke zpestření pobytu přicházejí pravidelně (2x měsíčně) na oddělení včetně JIP zdravotní klauni, pravidelně též dochází jedna dobrovolnice.

Pro prevenci strachu u dětí bylo na dětském oddělení ke konci roku 2016 a pak v průběhu roku 2017 zaváděno pestré oblečení ošetřujícího personálu s dětskými motivy.

### **Společenské akce:**

Tak jako tradičně probíhaly v prosinci tyto akce: benefice Vodní království (5. 12.) - návštěva královny, která společně se svojí družinou přišla vykouzlit svojí pohádkou úsměv na tváři našim malým pacientům, aby se více těšily z nadcházejících svátků; Mikulášská besídka (6. 12.), jak pro děti hospitalizované, tak z Dětského klubu Beruška při NTGM, ale i pro děti zaměstnanců, moderována Mgr. Dagmar Matyášovou, předcházela jí dopolední obchůzka Mikuláše, anděla a čerta po areálu. Díky akci Rádía JIH „Jižanský strom“ (19. 12.) bylo oddělení obdarováno řadou hraček, ale i jiných potřebných věcí pro děti. Na Štědrý den malé pacienty navštívili zástupci Hasičského záchranného sboru Jihomoravského kraje a Policie ČR a přinesli jim větší množství dárků.

### **Provoz oddělení:**

V průběhu roku od 20. 6. do 23. 8. došlo k omezení provozu dětského oddělení z důvodu rekonstrukce čekárny a ambulance, což si vyžádalo jistou redukci práce na ambulanci, ale i na oddělení pro ztížení podmínek prostředí, hlavně pro silnou hlučnost a prašnost prostředí.

Neuspokojivé bylo řešení nepřítomnosti sanitářek při nemoci či dovolené. Vystřídaly se celkem 4 pomocnice (Pavla Širůčková, Pavla Cavalarová, Věra Rybníkářová a Jiřina Czyžová). I přes jejich snahu bylo nutno, vzhledem ke krátkému pobytu, jejich práci kontrolovat a ev. dotahovat sestrami oddělení.

Na JIP došlo k nárůstu přesčasových hodin z důvodu studia sester (rezidenti).

### **Plnění cíle:**

Během roku se podařilo udržet počet lékařů, po rodičovské dovolené se zatím na zkrácený úvazek 0,40 (čtvrtky, pátky) vrátila MUDr. Olga Výšková Hudečková.

3 lékařky před pediatrickým kmenem - MUDr. Olga Lukačovičová, MUDr. Klára Bartlová (Hladíková), MUDr. Michaela Púčiková (Takáčová) musí naplňovat požadavky vyplývající z postgraduálního doškolování, což znamená nepřítomnost jedné či dvou lékařek na oddělení, a s tím související finanční náročnost pro oddělení. Bohužel, chybějící novorozenecké oddělení nám neumožňuje získání akreditace na výuku.

### I.3.2.7 ANESTEZIOLOGICKO-RESUSCITAČNÍ ODDĚLENÍ

**Druh péče:** resuscitační, lůžková, ambulantní

**Vedení oddělení:** **prim. MUDr. Bohumil Holub**

- specializace v oboru anesteziologie a resuscitace druhého stupně
- osvědčení ČLK k výkonu funkce vedoucího lékaře v oboru
- anesteziologie a resuscitace
- osvědčení ČLK k výkonu lékařské praxe obor – anesteziologie a resuscitace
- odborný zástupce

**Zástupce primáře:** MUDr. Hana Gromusová

- specializace v oboru anesteziologie a resuscitace prvního stupně
- osvědčením o specializační způsobilosti s atestací I.st. A+R

**Vedoucí anesteziologického úseku**

MUDr. Dagmar Smetková

- specializace v oboru anesteziologie a resuscitace prvního stupně
- osvědčením o specializační způsobilosti s atestací I.st. A+R
- nadstavbová atestace klinické výživy a metabolické péče.

**Vrchní sestra:** Mgr. Ivana Čermáková

**Počet lůžek:**

4 lůžka resuscitační péče  
od poloviny roku je v provozu dospávací pokoj pro hospitalizované i ambulantní pacienty, kteří nevyžadují pobyt na ARO a JIP

**Personální obsazení:**

- 5 lékařů na plný pracovní úvazek
- 1 lékař na částečný úvazek 0,80
- 1 lékař na částečný úvazek 0,20
- 15 sester včetně vrchní sestry na lůžkové stanici
- 5 sester na úseku anestezie

**Personální změny na pracovišti:**

01.06. po snížení úvazku 1 lékařky s atestací na 0,80 a odchodu lékařky s úvazkem 0,20 došlo ke snížení úvazků lékařů na 6,00.

30. 9. ukončení dohody o pracovní činnosti MUDr. Zuzana Šikudová

**Postgraduální vzdělávání:**

V tomto roce 1 sestra úspěšně ukončila bakalářské studium v oboru ošetrovatelství a dvě sestry dokončily specializační studium (ARIP). Po celý rok probíhala pravidelná školení lékařů a sester na oddělení i na pracovních seminářích v rámci nemocnice, na kterých přednášeli dva lékaři a dvě sestry s aktivní účastí na XIII. Hodonínském dnu sester na téma: „Propojená péče v naší nemocnici“. Jeden lékař se zúčastnil konference ČSARIM v Brně, 4 lékaři absolvovali kurzy využití ultrazvuku v intenzivní medicíně. MUDr. Dagmar Smetková absolvovala školící akce, týkající výživy v rámci nutriční ambulance.

**Nově pořízené přístroje nebo technologie a léčebné postupy:**

Matrace antidekubitní	PRO Auto	35 093.65
Matrace antidekubitní	PRO Auto	35 093.65
Oxymetr pulsní	SM80	12 021.25
Oxymetr pulsní	SM80	12 021.25
Ventilátor plicní	Hamilton C2	519 937.00
Videolaryngoskop	Mc Grath MAC	39 930.00

**Provoz anesteziologicko-resuscitačního oddělení:**

Provoz anesteziologicko-resuscitačního oddělení i ústavní pohotovostní služba byla zajištěna ve spolupráci s lékaři na částečný úvazek.

**Stížnosti:**

Nebyla řešena žádná stížnost na chování sestry nebo lékaře.

Tabulka 23 Nejčastější diagnózy na ARO		<i>Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace</i>
Kód	Diagnóza	počet
J9600	Akutní respirační selhání, typ I (hypoxický)	31
J9609	Akutní respirační selhání, typ nespecifikován	7
J9601	Akutní respirační selhání, typ II (hyperkapnický)	6
I460	Srdeční zástava s úspěšnou resuscitací	3
S7200	Zlomenina krčku kosti stehenní, zavřená	3
A415	Sepse, způsobená jinými gramnegativními organismy	3
A419	Sepse, NS	3
S4220	Zlomenina horního konce pažní kosti, zavřená	2
C20	Zhoubný novotvar konečníku -	2
K403	Jednostranná nebo neurčená tříselná kýla s neprůchodností	1

**Vlastní činnost oddělení ARO:**

Za rok 2017 bylo hospitalizováno 137 pacientů, celkový počet bodů dosáhl 27 297 205.

**Počet operací:**

Tracheostomie	31
Reoperace	0

**Indikátory kvality:**

Neustále sledujeme efektivnost provozu lůžkové stanice i anesteziologického úseku. Na lůžkové stanici se snažíme využívat v co nejvyšší míře standardů léčebných postupů v souladu s požadavky kladenými na poskytování resuscitační péče.

**Plnění cíle:**

Ve spolupráci s ekonomickým úsekem jsme se zúčastnili několika e-aukcí a výběrových řízení, jejich účelem byla cenová úspora. Pokračovali jsme v pravidelném mikrobiologickém monitoringu prostředí lůžkové stanice, antibiotika jsme podávali po konzultaci s mikrobiologem. Včasnou izolací ve spolupráci s ústavním hygienikem se nám podařilo snížit incidenci infekčních onemocnění, která vznikla v souvislosti s pobytem na našem oddělení. V této činnosti se bude pokračovat i v roce 2018.

### **I.3.2.8 HEMODIALYZAČNÍ ODDĚLENÍ A NEFROLOGICKÁ AMBULANCE**

<b>Druh péče:</b>	ambulantní
<b>Vedení oddělení:</b>	<b>prim. MUDr. Jitka Slivková</b> atestace prvního stupně v oboru interna, nefrologie
<b>Staniční sestra:</b>	Petra Kundratová studuje VŠ, bakalářský program ošetrovatelství
<b>Personální obsazení:</b>	MUDr. Karel Pospíšil atestace druhého stupně v oboru interna, osvědčení k výkonu lékařské praxe pro obor nefrologie  MUDr. Beáta Kromerinská základní interní kmen  Chod pracoviště a ambulance zajišťují 3 lékaři na úvazek 1,70, 18 sester, z toho 3 s VŠ diplomem, 3 pomocný personál.
<b>Počet lůžek na HDS:</b>	12
<b>Počet směn za týden :</b>	20

#### **Činnost:**

Hemodialyzační středisko (HDS) s nemocemi ledvin pomáhá již 41 let. Provádí metody nahrazující funkci ledvin (hemodialýza a hemodialfiltrace) a připravuje pacienty k zařazení na čekací listinu na transplantaci ledviny.

Za rok 2017 bylo provedeno: 8 025 hemodiafiltrací  
3 055 hemodialýz, z toho: 102 akutních

Nefrologická ambulance, která je nedílnou součástí HDS, se věnuje vyšetření funkcí ledvin a diagnostice a léčbě ledvinných onemocnění, přípravě pacientů k zařazení do pravidelného dialyzačního programu, provádí základní vyšetření potenciálních dárců ledviny (u příbuzenských transplantací).

Za rok 2017 vyšetřila: 4 558 pacientů.

HDS a nefrologická ambulance poskytuje péči pro Hodonínsko, Kyjovsko a Veselsko.

#### **Vzdělávání a přednášková činnost:**

1 x měsíčně na oddělení probíhají semináře na aktuální téma.

Lékaři se účastní celostátních seminářů, které jsou pořádány 10 x za rok, 1 x za rok přispívají i svojí aktivní účastí.

Zástupci pracoviště se účastní celostátních akcí pořádaných Českou nefrologickou společností.

Lékaři pravidelně přispívají články na odborné téma do Hodonínských listů, měsíčníku Městského úřadu v Hodoníně.

Sestry se pravidelně 1x ročně účastní Hodonínského dne sester + akcí pořádaných Českou nefrologickou společností (1x ročně Český nefrologický kongres). V současné době 2 sestry studují VŠZaSP sv. Alžbety ve Skalici, Slovenská republika – 3. ročník. bakalářského studia



### I.3.2.9 RADIODIAGNOSTICKÉ ODDĚLENÍ

<b>Druh péče:</b>	ambulantní
<b>Vedení oddělení :</b>	<b>prim. MUDr. Vladimír Čapka</b> specializace v oboru radiodiagnostiky druhého stupně
<b>Zástupce:</b>	MUDr. Jiří Brückner specializace v obou radiodiagnostiky druhého stupně
<b>Lékaři :</b>	MUDr. Lubor Šimeček MUDr. Michaela Hloušková - zkrácený úvazek MUDr. Hana Svobodová - t.č. .mateřská dovolená

#### **Nepřetržitý provoz oddělení včetně pohotovostní služby zajišťují:**

3 lékaři s plným úvazkem a 1 lékař bez atestace, dále 2 externí lékaři – MUDr. Ivo Horniak (DPČ) a doc. MUDr. Petr Krupa, CSc. (popisy CT a konzultační činnost).

9 radiologických asistentů na plný úvazek, 1 zdravotní sestra,  
1 administrativní pracovnice na zkrácený úvazek.

#### **Aktivní účast zaměstnanců na vzdělávacích akcích, odborná publikační činnost zaměstnanců:**

Všichni lékaři pracující na plný úvazek mají maximální stupeň vzdělání v oboru a pravidelně se účastní vzdělávacích lékařských seminářů, školicích akcí a kurzů, sledují odbornou literaturu.

#### **Nově pořízené přístroje nebo technologie, nově zavedené diagnostické a léčebné postupy, novinky v ošetrovatelské péči:**

RDG se snaží o minimalizování diagnostických omylů v klasické radiodiagnostice, CT a UZ diagnostice. Zvyšuje se počet biopsií a drenáží. Maximálně využíváme novou skiaskopicko-skiagrafičnou stěnu (i pro spádovou oblast Břeclav a Kyjov) a insuflační CO2 pumpu ke kolonografii.

Koncem listopadu byl **instalován nový výpočetní tomograf (CT) Revolution EVO 64**, výrobce General Electric, pořízen z dotace Jihomoravského kraje ve výši 15 mil. Kč včetně pozáručního servisu na dobu 6 let. Po zaškolení personálu následoval zkušební provoz a slavnostní uvedení do provozu se uskutečnilo 12. prosince. Nahradil přístroj Light Speed VFX, který spolehlivě sloužil od roku 2006. První CT přístroj byl v naší nemocnici uveden do provozu 20. 3. 1993, nynější je tedy v pořadí již třetí. Při instalaci nového přístroje byla, za minimálních nákladů, současně částečně zrekonstruována snímkovna se zázemím pro radiologické laboranty a lékaře.

Tabulka 24					Bilance výkonů RDG oddělení		Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace	
Výkon	2012	2013	2014	2015	2016	2017		
Skiografie Proteus	28 299	28 734	29 802	31 283	30382	31743		
Mobilní rtg.	715	730	745	698	715	734		
Oper. sál C rameno	1 625	1 503	1 478	1 653	1666	1943		
Skiaskopie Opera	423	395	355	258	309	329		
CT	6 518	6 645	6 588	7 114	7415	6850		
Sonografie	10 422	10 742	11 291	11 584	11919	11851		
<b>Celkem</b>	<b>48 022</b>	<b>48 749</b>	<b>50 259</b>	<b>52 590</b>	<b>52406</b>	<b>53450</b>		

### **I.3.2.10 ODDĚLENÍ LABORATORNÍ MEDICÍNY**

**Vedení oddělení :** **Ing. Miroslava Hrdličková** - pověřená řízením

**Vrchní laborantka:** Mgr. Zuzana Uříčářová

Oddělení laboratorní medicíny má 3 pracoviště, všechna jsou certifikována podle ČSN EN ISO 9001:2016, akreditována podle ČSN EN 15189:2013 – akreditováno celkem 56 laboratorních metod

**Pracoviště hematologie a TS:** vedoucí lékař: MUDr. Hana Hájková  
staniční setra: Anna Zahrádková  
staniční laborantka: Mgr. Zuzana Uříčářová

**Pracoviště klinické biochemie:** vedoucí pracovník: Ing. Miroslava Hrdličková  
staniční laborantka: Petra Crhonková  
lékařský garant: MUDr. Jana Misorina

**Pracoviště klinické mikrobiologie:** vedoucí lékař: MUDr. Alice Machová  
staniční laborantka: Petra Turzová

#### **Personální změny na pracovištích:**

**Pracoviště hematologie a transfusní služby HTS:**  
bez personálních změn

**Pracoviště klinické biochemie :**  
MD - Soňa Horňáková - zdravotní laborantka

**Pracoviště klinické mikrobiologie :**  
5.2015 Jana Antošová zdravotní laborantka odchod do starobního důchodu  
3.2015 Ing. Kateřina Špačková JOP nástup po MD (0,3)

#### **Postgraduální vzdělávání , atestace, pomaturitní specializace:**

**Pracoviště hematologie a transfusní služby HTS:**  
Mgr. Zuzana Uříčářová - JOP pokračuje v přípravě na specializaci v oboru Hematologie a transfusní služba pro VŠ – IPVZ  
Martina Machalová - zdravotní laborantka pokračuje v přípravě na specializaci v oboru Klinická hematologie a transfuzní služba pro SŠ - NCO NZO

**Pracoviště klinické biochemie**  
Ing. Jana Rumišková JOP – ukončila specializační vzdělávání v oboru Specialista bioanalytik pro klinickou biochemii – IPVZ 12/2015  
Petra Crhonková – zdravotní laborantka ukončila specializační vzdělávání v oboru Zdravotní laborant specialista pro klinickou biochemii - NCO NZO 11/2015  
Ing. Markéta Kamenovská JOP – pokračuje ve specializačním vzdělávání v oboru Bioanalytik pro klinickou biochemii - IPVZ

#### **Nové přístroje, zařízení a vyšetřovací metody:**

Pracoviště hematologie a TS  
beze změn

Pracoviště klinické biochemie  
beze změn

Pracoviště klinické mikrobiologie

červen nově pořízen přístroj VORTEX V-1 plus určený k protřepávání a homogenizaci inokula bakterií ve fyziologickém roztoku ve zkumavkách při testování citlivostí k antibiotikům

### **Aktivní účast zaměstnanců na odborných akcích, odborná publikační činnost:**

Na všech pracovištích OLM mohou vykonávat odbornou praxi studenti zdravotnických oborů na různé úrovni studia.

V rámci celoživotního vzdělávání se pracovníci OLM účastní na školicích akcích, které jsou garantovány odbornými společnostmi ČLS JEP, IPVZ, NCONZO nebo vyššími akreditovanými pracovišti jednotlivých odborností.

V listopadu OLM ve spolupráci s firmou MEDESA zajistilo nemocniční seminář na téma: „PRESEPSIN – nový marker v diagnostice a monitorování sepse“, přednášející RNDr. Alžbeta Hunáková, PhD., FNŠP Skalica.

### Účast na odborných školicích akcích

2/2017 Procesní řízení, management rizik, indikátory kvality – LEAN CONSULTING

Ing. Jana Rumíšková

3/2017 POCT v nemocnici, seminář FN Olomouc – Ing. Miroslava Hrdličková

3/2017 XXII. diabetologický seminář Brno – MUDr. Jana Misorina

3/2017 Legionelózy, Praha (ČLS JEP) - MVDr. Jana Hrdinová

3/2017 Onemocnění vyvolaná méně běžnými druhy kvasinek, Praha (ČLS JEP)

MVDr. Jana Hrdinová

4/2017 II. Jarní morfoflogický den, FN Olomouc - Mgr. Zuzana Uřičářová

4/2017 Jarní hematologické sympozium –MUDr. Hana Hájková

+ sestry + zdrav laboranti HTS

4/2017 Dny kontroly kvality BIORAD – Ing. Jana Rumíšková

5/2017 XIII. Hodonínský den sester - sestry + zdravotní laboranti OLM

6/2017 SIEMENS Hematolog analyzátor Advia – Mgr. Zuzana Uřičářová, Jitka Pěnicová

6/2017 Konference vedoucích laborantů – Mgr. Zuzana Uřičářová

6/2017 Systém kvality ČIA – MUDr. Hana Hájková, Ing. Jana Rumíšková

6/2017 XVII. Celostátní diabetologické sympóziium – MUDr. Jana Misorina

10/2017 Odborný seminář Vamex/Vivacom - Mgr. Zuzana Uřičářová, Anna Zahradková

10/2017 SANOFI-AVENTIS + VFN, vzdělávací kurz – MUDr. Jana Misorina

10/2017 Kongres klinické mikrobiologie, infekč. nemocí a epidemiologie Praha (ČLS JEP)

MUDr. Alice Machová

10/2017 Rezistence bakterií k antibiotikům, Praha (1.LF UK) – Mgr. Lenka Naňáková

11/2017 Seminář f. Medesa s.r.o. Novinky v laboratorní diagnostice –

Mgr. Zuzana Uřičářová, Ing. Jana Rumíšková

11/2017 XXV. Moravsko – slovenské mikrobiologické dny, Ostrava – MVDr. Jana Hrdinová

### **Celkové počty vyšetření:**

#### **Pracoviště hematologie a transfusní služby**

**Hematologická laboratoř: 106 253 výkonů**

**Imunohematologická laboratoř: 12 219 výkonů**

- vyšetření krevní skupiny 5 183

- křížový pokus 2 347

- antierytrocytární protilátky 4 600

- přímý antiglobulinový test 71

**Hematologická ambulance: 21 747 výkonů**

- cílené vyšetření hematologem 629

- kontrola vyšetření hematologem 6 426

- podání infuzí a injekcí	359
- transfuzí podáno	291
z toho terapeutických jednotek:	
EBR	84
ERD	204
PK	2
Plasma	1

**Pracoviště klinické biochemie: 704 521 výkonů**

**Pracoviště klinické mikrobiologie 93 332 výkonů**

**Centrální odběr vzorků: 14 046 odběrů**

#### Dárcovství krve

V oblasti dárcovství krve probíhá regulace odběrů dle aktuální potřeby jednotlivých krevních skupin, bylo provedeno **2 119 odběrů** plné krve od dárců.

#### Výroba transfuzních přípravků (TP):

EBR	971	terapeutická jednotka
ERD	1089	terapeutických jednotek
PK	59	“
Plasma	913	“

#### Výdej transfuzních přípravků (TP):

##### - pro pacienty NTGM Hodonín vydáno:

EBR	843	terapeutické jednotky
ERD	968	terapeutických jednotek
PK	38	“
Plasma	338	“

#### Prodej TP jiným zdravotnickým zařízením

EBR	1	terapeutická jednotka
ERD	1	“
Plasma	275	terapeutických jednotek

#### Nákup TP pro pacienta NTGM Hodonín:

Trombocytární koncentrát		
	37	terapeutických jednotek
ERD	4	terapeutické jednotky

#### Spotřeba TP ke kontrole kvality:

EBR	33	terapeutické jednotky
ERD	9	terapeutických jednotek
Plasma	48	“

#### Znehodnoceno:

ERD EBR	86	terapeutických jednotek
Plasma	29	“

#### Potransfuzní reakce:

2 lehké - 1x alergická po podání plasmy  
1x febrilní reakce po podání EBR

**Stížnosti:** Zaznamenány nebyly žádné.

Vysvětlivky: PK – plná krev

EBR – erythrocyty bez buffy coatu resuspendované

ERD - erythrocyty resuspendované deleukotizované

## **Podíl Oddělení laboratorní medicíny na péči o pacienta**

Jakost procesů všech pracovišť OLM je zajišťována plněním požadavků certifikace a akreditace podle platné normy ČSN EN ISO 15189:2013.

Denně je prováděna vnitřní kontrola kvality pomocí standardizovaných nebo certifikovaných kontrolních materiálů a výpočty nejistot kontrolních měření pro klinická pracoviště jsou k dispozici v laboratoři.

Externí kontrolu kvality provádějí všechna pracoviště podle stanoveného harmonogramu pod záštitou akreditovaných pracovišť- Národní referenční laboratoř, SÚKL, SEKK s.r.o. Pardubice, SZÚ Praha.

Všechny postupy v laboratořích (SOP) jsou nejméně jednou ročně revidovány a aktualizovány. Cílem všech pracovišť OLM je zajištění správnosti, přesnosti a zkracování TAT (doby odezvy). Správnost laboratorních procesů vyhodnocujeme Kvantitativní analýzou rizik.

Výsledky všech laboratorních vyšetření kontrolují a uvolňují kvalifikovaní VŠ pracovníci.

Lékaři a VŠ pracovníci OLM poskytují také konziliární a konzultační služby pro klinická pracoviště.

Laboratorní pracovníci se snaží pozitivně působit na žadatele laboratorních vyšetření ve smyslu dodržování podmínek preanalytické fáze. Pro dodržení těchto podmínek jsou stále optimalizovány trasy a časy výjezdů svozové služby.

Pracoviště OLM nejméně jedenkrát ročně aktualizuje Příručku pro odběr primárních vzorků, o dílčích změnách jsou klinická pracoviště informována aktuálně k datu změny.

V rámci programu NIS je nadále rozšiřována elektronická komunikace s externími žadateli.

Přístrojová technika je udržována pravidelnými autorizovanými servisními prohlídkami v souladu s doporučením výrobce a požadavky platné normy.

### **Ústavní hygienik a epidemiolog - Mgr. Eva Radičová**

Sleduje a eviduje infekce spojené se zdravotní péčí na jednotlivých pracovištích nemocnice.

Sleduje četnost epidemiologicky významných původců a jejich cílené průkazy.

Provádí mikrobiologický monitoring pracovního prostředí na odděleních nemocnice a při výrobě transfuzních přípravků.

Sleduje a vyhodnocuje nozokomiální nákazy, výskyt multiresistentních kmenů na jednotlivých pracovištích.

Zajišťuje výcvik a následně sleduje úroveň kvality prováděné dezinfekce rukou pravidelným mikrobiologickým monitoringem formou stěrů a otisků na agarovou půdu.

Provádí edukaci personálu zdravotnického zařízení formou vstupního školení, periodického školení a cíleného školení při mimořádných událostech.

Zajišťuje osvětu laické veřejnosti.

Kontroluje spotřebu desinfekce.

### **Ostatní:**

23.05. proběhla na Pracovišti klinické mikrobiologie pravidelná dozorová návštěva posuzovatelů akreditačního orgánu ČIA. Nebyly shledány žádné nedostatky ani neshody. Osvědčení o akreditaci vydané ČIA 1.2.2016 platí do 1.2.2021.

### I.3.2.11 REHABILITAČNÍ ODDĚLENÍ

**Druh péče:** ambulantní

**Vedení oddělení:** **prim. MUDr. Vladimír Kaprál**  
specializace v oboru rehabilitace a fyzikální medicína  
licence pro obor rehabilitace a fyzikální medicína  
licence k výkonu funkce vedoucího lékaře-primáře pro  
obor rehabilitace a fyzikální medicíny

**Vrchní fyzioterapeut:** **Mgr. Jana Žampachová**

			úvazek
<b>Personální obsazení:</b>	lékaři	3	2,10
	fyzioterapeuti	11	11,00
	ergoterapeut	1	1,00
	zdravotní sestra	1	1,00
	zdravotní asistent	1	1,00
	masér	1	1,80
	sanitářka	1	1,00
	pomocnice	1	1,00
	recepční	1	1,00

#### **Personální změny:**

- 1.07. ukončen pracovní poměr Mgr. Lucie Langášková
- 1.10. ukončen pracovní poměr Bc. Zuzana Tothová  
a Mgr. Lucie Nevřivá
- 1.12. nový nástup Jitka Exelová na pozici masér

#### **Vzdělávací akce:**

MUDr. Ľubica Šretrová - publikovala odborný článek v Hodonínských listech a na celoustavním lékařském semináři (březen) přenášela na téma: Vojtova reflexní lokomoce. Dále absolvovala refresh myoskeletální medicíny a zahájila dlouhodobý kurz Dynamické neuromuskulární stabilizace prof. Koláře.

MUDr. Vladimír Kaprál – taktéž přednášel na celoustavním lékařském semináři (březen) na téma: Kineziotaping.

p. Hana Měchurová - absolvovala kurz fyzikální terapie

fyzioterapeuti:

Bc. Ľubica Vašková - pokračuje v dálkovém magisterském studiu na SZU Bratislava

Josef Rybka - zahájil dálkové bakalářské studium na SZU Bratislava

Mgr. Monika Tanhäuserová – ukončila kurz ACT

Anna Rajčáková - pokračuje v absolvování kurzu McKenzie

Mgr. Ľubica Košuličová - zahájila kurz Kranio sakrální osteopatie

Mgr. Jana Žampachová - absolvovala kurz Kineziotaping a kurz Bandážování

p. Mária Nováková - absolvovala kurz Kineziotaping a kurz Bandážování.

Pracovníci se dále zúčastňují odborných seminářů pořádaných na našem oddělení a pasivně i aktivně též na celoustavních a nadregionálních odborných seminářích.

<b>Tabulka 25 Nejčastější diagnózy RHB</b>		<i>Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace</i>
<b>Kód</b>	<b>Diagnóza</b>	
M40 - M54	Vertebrogenní algický syndrom	
M51	Onemocnění meziobratlových plotének	
M77	Entézopatie	
S00-S99	Stavy po traumatech končetin a páteře	
M75	Poškození ramene	
I63-I64	Cévní mozková příhoda	
R 62	Nedostatek předpokládaného fyziologického vývoje	
G51- G57	Periferní parézy	
M40-M41	Skoliosy a vadné držení těla u dětí	
C18-C57	Zhoubný novotvary trávicího ústrojí a gynekologické oblasti	

### **Nově pořízené přístroje nebo technologie a léčebné postupy:**

Nové přístroje nebyly v tomto roce pořízeny, nákup vysokovýkonného laseru odložen na rok 2018.

Ordinace lékařů včetně přístroje pro aplikaci soft laseru, radiální rázové vlny a plynových injekcí jsou umístěny v samostatné přízemní budově v blízkosti hlavního vchodu do nemocnice.

Pracovny fyzioterapeutů, místnosti pro aplikaci fyzikální terapie a tělocvičny se nachází v suterénu hlavní budovy.

Pracovníci oddělení zajišťují rehabilitační péči, jak na ambulanci, tak na lůžkových odděleních včetně lůžek stanice odborné ošetrovatelské péče interního oddělení.

Pokles počtu bodů byl způsoben nižším počtem nositelů výkonů, a to zejména v případě fyzioterapeutů.

### **Ekonomika oddělení:**

<b>Tabulka 26 Počty vykázaných bodů RHB v letech 2015 - 2017</b>		<i>Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace</i>	
<b>Body</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
Lékaři	1 876 990	2 048 562	1 952 284
Fyzioterapeuti	9 838 574	11 189 530	9 989 241
<b>Celkem</b>	<b>11 715 654</b>	<b>13 238 092</b>	<b>11 941 525</b>
Výnosy ze ZP nehrazené RHB služby	305 998	311 717	511 430

### I.3.2.12 PLICNÍ STŘEDISKO (TRN)

<b>Druh péče:</b>	ambulantní
<b>Vedoucí lékař</b>	<b>MUDr. Oto Urban</b> - atestace druhého stupně v oboru
<b>Personální zajištění:</b>	1 lékař MUDr. Oto Urban 2 zdravotní sestry v.s. Bedřiška Plundráková v.s. Jana Šubínová

Ústavní pohotovostní služby nezajišťujeme.

#### **Poskytovaná péče:**

Naše zařízení oboru TRN pracuje samostatně. Poskytuje rozšířenou ambulantní všeobecnou i specializovanou péči diagnostickou, léčebnou, konziliární, dispenzární a preventivní u dospělých a dětí u všech onemocnění dýchacího ústrojí, včetně nádorů dolních dýchacích cest a pleury, dále tuberkulózy všech lokalizací.

Provádíme vyšetření ventilace (spirometrie, křivka průtok objem), bronchomotorické testy (konstrikční, dilatační nebo zátěžové), inhalační a infuzní léčbu, kalmetizaci, bronchoskopické vyšetření (v celkové i místní anestezii s odběrem materiálu včetně laváže), probatorní, diagnostickou a evakuační punkci pleurálního prostoru (ambulantně i za hospitalizace), transtorakální punkci pod CT, alergologickou testaci respiračních specifických alergenů, detekci respiračních virů a rehabilitační léčbu metodou reedukace. Oddělení TBC a respiračních chorob v nemocnici TGM Hodonín je umístěno v samostatné vlastní budově v areálu nemocnice. Do péče střediska Hodonín spadá jižní část hodonínského okresu včetně okresního města. Počet obyvatel spádové oblasti okresu Hodonín je cca. 53 000.

#### **Vzdělávací akce:**

- 27.02. Nové trendy v léčbě CHOPN
- 20.03. Diagnostika a léčba plicní hypertenze
- 29.-30.03. Luhačovické dny, Bronchiální obstrukce
- 12.-13.04. Moravský mezikrajský seminář Jihlava
- 26.-27.04. Hradecké dny 26.-27.4.2017
- 11.-12.10. XVIII. Moravskoslezské dny pneumologie, Olomouc

#### **Technické vybavení :**

- 1 spirometr ZAN 100 Handy II
- 1 inhalátor PARI BOY
- 3 počítače s tiskárnou
- 1 bronchofibroskop IT 40+komplementy
- 1 videobronchoskop PENTAX
- 1 elektrochirurgická jednotka PSD-20
- 1 rotoped Kettler "GIRO-P"
- 1 oxymetr pulzní PM-60 Cheirón

#### **Přehled nejčastějších léčených diagnóz:**

A15.0, A16.0, A18.4, J18.0, J41.0, J44.8, J45.0, J45.1, J45.8, J84.1, J90, D86.0, C34.0, C34.8, R04.2, R06.0, Z20.1, Z11.1, Z03.0, J96.0, J94.2, J93.0.

#### **Vlastní činnost:**

Na oddělení TRN bylo vyšetřeno a ošetřeno v období od 1.1.do 31.12.2017 4 207 pacientů, celkový počet bodů dosáhl 2 470 961  
celkový výnos za placené služby činí 45 530 Kč.



Provedli jsme 76 komplexních, 2 711 cílených a 1 363 kontrolních vyšetření. Vyšetřili jsme 2 769 pacientů spirometricky navíc u 102 jsme provedli bronchodilatační test a u 63 zátěžový test. Bronchoskopicky jsme vyšetřili 91 pacientů, dále jsme provedli 98 pleurálních punkcí, 1 123 odběrů krve a 30 sput.

Oddělení TRN pracuje dispenzárním způsobem práce, tj. všechny osoby, které jsou nemocné tuberkulózou, mají zhojenou TBC nebo jsou TBC zvláště ohroženy zařazujeme do různých dispenzárních skupin a v určitých časových intervalech je kontrolujeme. Frekvence kontrol se řídí podle stavu nemocného a podle rizika vzniku onemocnění či recidivy.

Do skupiny se zvýšeným rizikem patří osoby původně léčené pro TBC, mykobakteriozu nebo koniomkobakteriozu je-li jejich onemocnění v kombinaci s jinými chorobami jako Diabetes mellitus, vředová choroba, psychiatrické onemocnění nebo pacienti s asociálním přístupem k léčbě.

Celkový počet dispenzarizovaných pacientů je 2 212 osob.

Počet dispenzarizovaných pacientů s aktivní plicní a mimoplicní TBC jsou 3

Počet dispenzarizovaných osob pro netuberkulózní onemocnění dýchacího ústrojí je celkem 2 209

Tabulka 27 Přehled dispenzarizovaných osob						Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace	
skupina	počet	skupina	počet	skupina	počet	skupina	počet
PI	2	PII	1				
MI	0	MII	0				
N1a	53	N1b	0				
N2	34	N3	247				
N4a	920	N4b	718	N4c	3	N4d	22
N5	32	N6	2	N7	40	N8	3
N9	9	N10	47				
RI	54	RII	25				

#### Kalmetizace:

V roce 2017 bylo provedeno 20 diagnostických tuberkulínových testů.

Bylo ošetřeno 25 kontaktů s aktivní TBC.

V průběhu roku 2017 jsme stížnosti neřešili.

Dle ankety spokojenosti pacienta jsme byli hodnoceni pozitivně.

#### Naše zařízení úzce spolupracuje s dalšími zdravotnickými zařízeními mezi které patří:

Synlab Praha – Imunologická laboratoř

Zdravotní ústav Brno- odd. mikrobiologické dg. TBC a mykobakterií

Patologicko-anatomické odd. Uh .Hradiště

Patologie Břeclav

Plicní klinika Brno Bohunice

III. chirurgická klinika - Praha-Motol

Transplantační oddělení - Praha-Motol

Masarykův onkologický ústav Brno

Odborný léčebný ústav TBC a respiračních chorob Jevíčko

Plicní oddělení Kyjov

Plicní oddělení Břeclav

Nemocnice TGM - všechna lůžková oddělení i ambulantní složky

### I.3.2.13 ÚSTAVNÍ LÉKÁRNA

**Vedoucí ústavní lékárny:** **Mgr. Šárka Pavelková**  
-vedoucí lékárník a odborný zástupce

**Zástupce vedoucího lékárníka:** PharmDr. Vadim Vyskočil

Vedoucí farmaceutický asistent: Jaroslav Adamec

<b>Personální zajištění</b>	2 farmaceuti	plný úvazek
	3 farmaceuti	částečný úvazek
	5 farmaceutických asistentů	plný úvazek
	1 administrativní pracovnice	plný úvazek
	2 sanitářky	plný úvazek

#### **Personální změny na pracovišti:**

Od 1. 9. nástup farmaceutické asistentky - Renata Čertíková – úv. 1,00 (předcházela dohoda o pracovní činnosti).

#### **Postgraduální vzdělávání:**

specializace – zdravotnické prostředky – 1 zaměstnanec, probíhá

specializace – nemocniční lékárenství – 1 zaměstnanec, probíhá

#### **Kontinuální vzdělávání:**

Všichni zaměstnanci se účastní akcí v rámci kontinuálního celoživotního vzdělávání.

**Investice v roce 2017:** Nebyly žádné pořízeny.

Nemocniční lékárna je zařízením lékárenské péče ve smyslu zákona a je nedílnou součástí nemocničního komplexu. V týmu složeném z farmaceutů, farmaceutických asistentů a sanitářů zajišťuje komplexní farmaceutickou péči pro ambulantní i hospitalizované pacienty nemocnice. Podle poskytovaných služeb se dělí na ústavní a veřejnou část.

**Ústavní nemocniční lékárna** zajišťuje zásobování nemocničních oddělení léčivými přípravky, dezinfekčními prostředky a zdravotnickým materiálem pro poskytování léčebné péče hospitalizovaným pacientům nemocnice.

S odkazem na Rozhodnutí SÚKL připravuje také pro potřeby klinické onkologie naší nemocnice a na základě smlouvy také pro onkologická pracoviště Nemocnice Břeclav, Nemocnice Kyjov a Uherskohradištské nemocnice, sterilní léčivé přípravky s obsahem cytostatických látek, a to na odborném pracovišti lékárny pro přípravu sterilních léčivých přípravků s obsahem cytostatických látek.

Dle platných právních předpisů zajišťuje lékařům farmaceutický servis pro průběh klinických hodnocení léčiv.

Dle aktuálních informací SÚKL řídí a vede agendu pozastavování výdeje a použití závadných léčiv, organizuje jejich stahování z trhu z oddělení nemocnice i od pacientů.

Pro potřeby nemocnice provádí analytickou kontrolní činnost.

Dozoruje kontrolu kvality připraveného medicínálního vzduchu v nemocnici dle platné legislativy.

**Veřejná část nemocniční výdejny** poskytuje na dvou pracovištích – v hlavní budově nemocnice a v budově plicního střediska - lékárenskou péči patientské veřejnosti, tj. výdej léčivých přípravků na recepty, elektronické recepty, výdej zdravotnických prostředků na poukazy, výdej a prodej doplňkového sortimentu.

Ústavní lékárna zajišťuje pohotovostní službu výdejny pro veřejnost, a to v sobotu, neděli a svátky od 9:00 do 14:00 hod. – 1 farmaceut

## I.4. Provozní činnosti

### I.4.1. Podatelna

Systém podatelny je rozdělen na tyto činnosti:

- a) příjem a výdej došlých písemností
  - listovní, doporučené zásilky
  - třídění písemností
  - zapisování písemností
  - rozdělování písemností
- b) vyřizování došlých písemností
- c) odeslání písemností včetně zajištění řádného označení
- d) doručování důchodů
- e) styk s bankovním ústavem
- f) zajištění stravování na detašovaném pracovišti
- g) zajišťování tiskopisů, razítek
- h) drobné nákupy
- ch) osobní doručení úředních písemností
- i) zajišťování nákupů tiskopisů
- j) nákup a výdej ostatních tiskopisů a formulářů

### I.4.2. Pokladna

Činnost pokladny se řídí úředními hodinami.

- Dle plnění rozlišujeme:
- a) běžná pokladna
  - b) depozitní pokladna
  - c) devizová pokladna

Běžná pokladna zachycuje běžné příjmy a výdaje. Pokladní vyhotovuje v souladu s platnými účetními předpisy příjmové a výdejové pokladní doklady. Evidence pohybů je zajišťována ekonomickým software Feis. Součástí běžné pokladny je i výplata mezd v hotovosti.

Depozitní pokladna zachycuje příjem a výdej uložených depozit pacientů a závazky z mezd zaměstnanců. Pracovnice podatelny důchod vyzvedne na poště, vyhotoví záznam do „Knihy došlých důchodů“ a odevzdá jej na oddělení pacientovi nebo uloží do depozitní pokladny. Pacientům jsou vypláceny důchody pouze na vlastní žádost.

Devizová pokladna zajišťuje peněžní pohyby v cizí měně, zejména zálohy na zahraniční pracovní cesty.

### I.4.3. Telefonní ústředna

Tabulka 28 Náklady na telefonování v tis. Kč		Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace
Období	Náklady na telefonování v tis. Kč	
2014	222	
2015	176	
2016	167	
2017	150	

Pokles nákladů je dán výhodným tarifem od poskytovatele telefonních služeb pro všechny p. o. zřizovaných JmK.

I v loňském roce pokračovala kontrola odchozích telefonních hovorů. Tuto službu pro nemocnici zajišťuje Centrální jihomoravské zásobování – CEJIZA. K dalšímu poklesu

nákladů na telefonování došlo v důsledku přechodu stávajícího mobilního operátora pod CEJZU.

#### I.4.4. Údržba

Údržba nemocnice je zajišťována následujícím personálním vybavením:

- dva provozní elektrikáři ( z nichž jeden funguje jako vedoucí údržby )
- jeden instalatér
- jeden zámečnick
- jeden zedník
- jeden malíř
- jeden topenář
- dva zedníci (byli včleněni do stavu pracovníků, jejich úkolem je rekonstrukční stavební činnost uvnitř nemocnice, stavební úpravy menšího rozsahu a různé jiné další práce spojené s činností údržby).
- jeden pracovník na údržbu medicinálních plynů
- jeden a půl pracovníka je určen na svoz a odvoz laboratorního materiálu a výsledků pro soukromé odborné lékaře ve městě a blízkém okolí.
- dva pracovníci (zedník a instalatér) jsou vyčleněni pro jednoduché stavební úpravy na odděleních a opravu různých poruch dle jednotlivých žadanek z oddělení.

Převážnou náplní práce údržby nemocnice je především zajišťování běžného provozu nemocnice, odstraňování řady havarijních stavů vyplývajících ze stáří a opotřebenosti budov a zařízení nemocnice (poruchy kanalizace a vodovodního řadu) a odstraňování drobných poruch a závad v běžném provozu nemocnice.

#### I.4.5. Stravovací provoz

Tabulka 29				Náklady na potraviny		Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace	
Období	Náklady na potraviny	Pacienti	Zaměstnanci	Cizí			
2014	6 335	4 382	1 860	93			
2015	6 316	4 374	1 826	116			
2016	6 504	4 516	1 865	123			
2017	6 650	4 615	1 847	188			

Náklady na potraviny jsou v relaci s minulým rokem. Již tradičně při nákupech potravin využíváme e-aukci.

V současné době je možné si vybrat z nabídky 5 jídel 5 x týdně, v ostatní dny je výběr možný ze 3 jídel, z nichž je jedno jídlo dietní a také je možné si objednat minutkové jídlo, nebo salát jako hlavní pokrm.

Stravovací provoz zajišťuje chod stravovacího zařízení po stránce provozní a zdravotnické, stravování pro pacienty a zaměstnance. Zajišťuje léčebné výživy včetně dodržování biologické a kalorické hodnoty podávané stravy při spolupráci s ošetřujícími lékaři. Zajišťuje i zásobování stravovacího provozu potravinami, vystavuje objednávky na dodávku potravin, které se v poslední době zajišťují formou e-aukci. Zajišťuje sanitaci celého zdravotnického provozu, oběh účetních dokladů týkajících se provozní činnosti. Sestavuje jídelní plán dle provozních možností a denní jídelní plán pro jednotlivé diety.

Tabulka 30		Náklady na stravu a prádlo			Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace	
Praní prádla - dodavatelsky		2015	2016	2017		
Celkové náklady	Kč	3 070 203	3 215 939	3 191 145		
Vyprané množství	kg	121 396	136 360	135 722		
Náklady na vyprání 1 kg prádla	Kč	23,20	23,58	23,51		
Roční kapacita prádelny (pouze ve vlastní režii)	kg					
<b>Stravování ve vlastní režii</b>						
Náklady na stravu pacientů						
Celkové náklady (potraviny + režie)	Kč	10 241 191	10 320 839	10 779 489		
Počet celodenních stravovacích jednotek	ks	59 401	61 165	58 902		
Celkové náklady na poskytnutí celodenní stravy pro 1 pacienta	Kč	172,41	168,74	183,79		
z toho cena potravin včetně DPH	Kč	73,63	73,83	78,69		
Roční kapacita provozu - celodenní strav.jednotky	ks	75 600	75 600	75 600		
Náklady na obědy pro zaměstnance a cizí strážníky						
Celkové náklady na obědy	Kč	4 276 416	4 547 920	4 754 861		
Obědy pro zaměstnance	ks	55 720	57 454	55 222		
Obědy pro cizí strážníky	ks	5 887	4 688	6 976		
Obědy pro vlastní důchodce	ks	3 723	3 860	4 023		
Počet obědů celkem (zaměstnanci + cizí)	ks	65 330	66 002	66 221		
Náklady na 1 oběd celkem (bez DPH)	Kč	64,19	63,54	66,59		
z toho cena potravin (bez DPH)	Kč	26,12	26,47	27,01		
Roční kapacita provozu - pouze obědy (u vl zař)	ks	68 000	68 000	68 000		

#### I.4.6. Prádelna

Tabulka 31		Náklady na praní prádla		Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace	
Období		Náklady na praní prádla v tis. Kč			
2014		3 015			
2015		3 070			
2016		3 216			
2017		3 191			

Praní prádla zajišťuje firma CHRÍŠTOF, spol. s r. o. Vyškov. Nemocnice provádí svoz špinavého a rozvoz čistého prádla z lůžkových oddělení a ostatních provozů nemocnice. Ve skladu špinavého a čistého prádla probíhá třídění, počítání a evidence prádla z jednotlivých středisek. Špinavé prádlo třídí a počítají zaměstnankyně zmíněné firmy, evidenci a kontrolu provádí zaměstnanec nemocnice. Po roztřídění a evidenci čistého prádla dodaného zmíněnou firmou rozveze zaměstnanec nemocnice prádlo zpět na jednotlivá oddělení.

Šicí dílna, která je zřízena u skladu prádla, provádí opravy prádla, výluku poškozeného prádla a evidenci jednotlivých kusů. Dále vyrábí a opravuje různé druhy rehabilitačních pomůcek, šití molitanových polštářů, a další práce dle požadavků z jednotlivých oddělení (např. šití záclon, závěsů apod.). Šicí dílna je povinna upravovat a udržovat osobní pracovní oděv všech zaměstnanců.

## I.5. Technické činnosti

### I.5.1. Nově pořízená technika

Viz bod V. Plnění úkolů v oblasti nakládání s majetkem

### I.5.2. Energetika a odpadové hospodářství

#### I.5.2.1. Spotřeba elektrické energie (náklady včetně DPH)

Tabulka 32 Spotřeba elektrické energie			Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace
Období	Spotřeba MWh	Cena Kč/MWh	Náklady v tis. Kč
2014	1 722	2 496	4 298
2015	1 710	2 425	4 147
2016	1 661	2 106	3 499
2017	1 658	2 127	3 526

Určitý nárůst cen el. energie je přičítána důsledkům celkového zvýšení ceny jak za distribuci, tak i vlastního tarifu ceny el. energie. Cena elektrické energie je ovlivněna tím, že tuto energii nakupujeme centrálně přes CEJIZU.

#### I.5.2.2. Spotřeba plynu (náklady včetně DPH)

Tabulka 33 Spotřeba plynu			Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace
Období	Spotřeba plynu v m <sup>3</sup>	Cena za m <sup>3</sup>	Nákl na plyn v tis. Kč
2014	317 844	13,55	4 306
2015	331 873	13,00	4 314
2016	355 809	9,98	3 550
2017	344 439	8,92	3 074

Určité snížení spotřeby plynu v technických jednotkách je dáno klimatickými podmínkami. Cena plynu je příznivě ovlivněna tím, že plyn nakupujeme centrálně přes CEJIZU.

#### I.5.2.3. Vodné, stočné (náklady včetně DPH)

Tabulka 34 Spotřeba vody			Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace
Období	Spotřeba vody v m <sup>3</sup>	Cena za 1 m <sup>3</sup>	Náklady na vodu v tis. Kč
2014	26 238	77,88	2 043
2015	25 019	81,16	2 030
2016	26 281	83,09	2 184
2017	23 519	87,63	2 061

Došlo k určitému poklesu spotřeby, který je dán především postupnou výměnou starého vodovodního potrubí (stoupaček) za nové potrubí. Proběhla taktéž kompletní výměna potrubí hlavního vodovodního řadu, čímž jsme dosáhli „budoucích“ úspor (zamezení úniků při haváriích). Cena vody závisí na ceníku VaK Hodonín.

#### I.5.2.4. Produkce odpadů (náklady včetně DPH)

<b>Tabulka 35 Zdravotní odpady</b>		<i>Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace</i>
Období	Množství zdrav. odpadu v tunách	Náklady v tis.Kč
2014	82	638
2015	89	694
2016	98	765
2017	98	760

Bilance zdravotního odpadu je v relaci s předešlým rokem.

<b>Tabulka 36 Tuhý komunální odpad</b>		<i>Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace</i>
Období	Množství odpadu v tunách	Náklady v tis. Kč
2014	56	263
2015	59	263
2016	56	232
2017	64	229

Ke zvýšení produkce došlo z důvodu velkých stavebních akcí ve zdravotnických provozech.

#### I.5.2.5. Rozhlasové a televizní poplatky

<b>Tabulka 37 Rozhlasové a televizní poplatky</b>		<i>Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace</i>
Období	Náklady v tis. Kč	
2014	143	
2015	177	
2016	190	
2017	189	

Poplatky za rozhlasové a televizní přijímače jsou v relaci s předcházejícím rokem.

## II. PLNĚNÍ ÚKOLŮ V PERSONÁLNÍ OBLASTI

### II.1. Zaměstnanci a mzdy

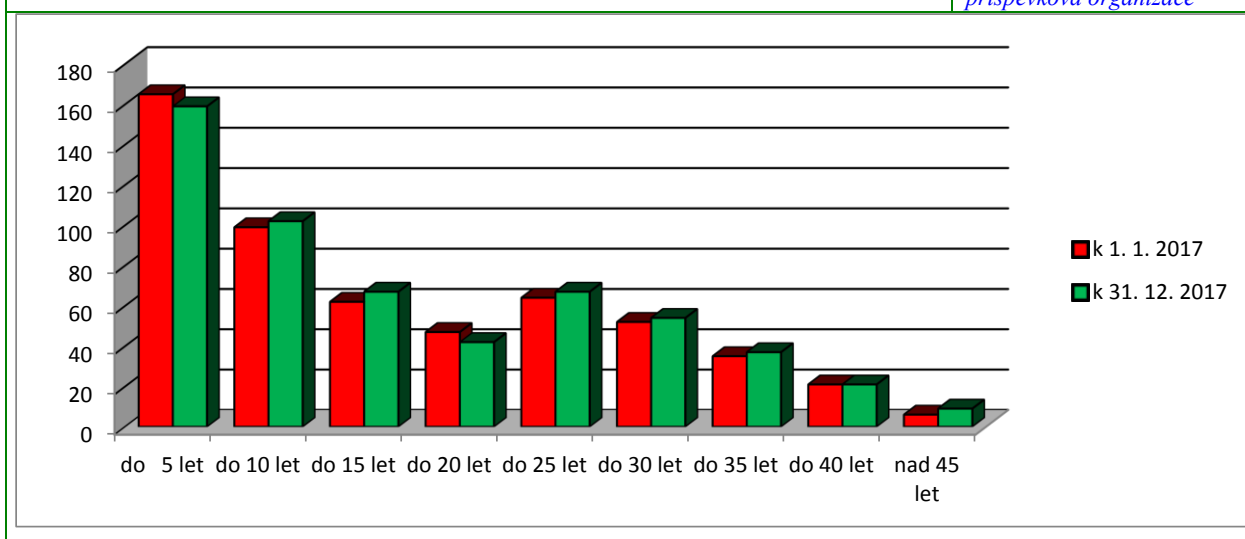
#### II.1.1. Struktura a počty zaměstnanců

Struktura na počty zaměstnanců k 1.1.2017 a k 31. 12. 2017

Tabulka 38 Struktura a počty zaměstnanců				Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace
doba zaměstnání	k 1. 1. 2017	k 31. 12. 2017	k 1. 1. 2017 v %	k 31. 12. 2017 v %
do 5 let	165	159	29,95	28,49
do 10 let	99	102	17,97	18,28
do 15 let	62	67	11,25	12,01
do 20 let	47	42	8,53	7,53
do 25 let	64	67	11,62	12,01
do 30 let	52	54	9,44	9,68
do 35 let	35	37	6,35	6,63
do 40 let	21	21	3,81	3,76
nad 45 let	6	9	1,09	1,61

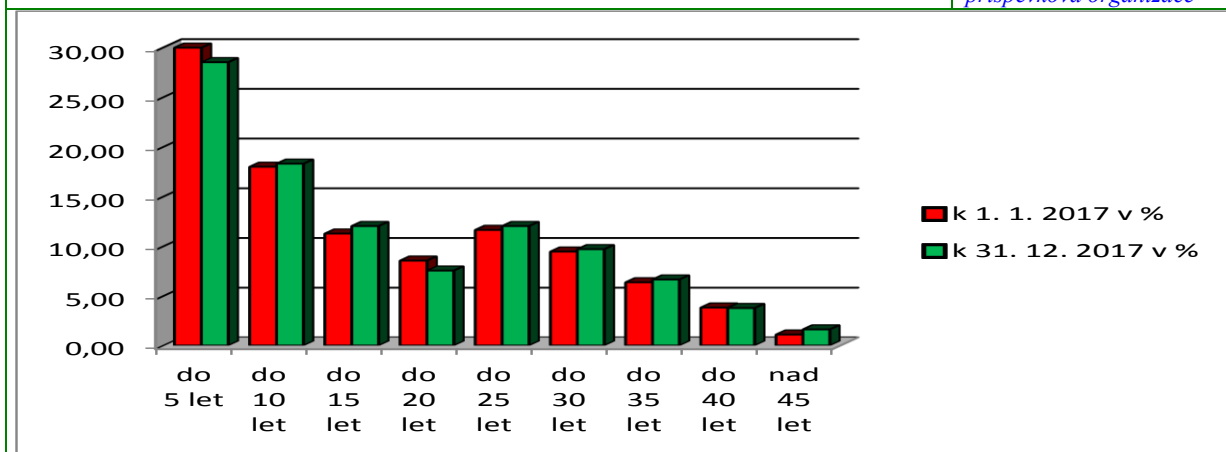
Obrázek 6 Srovnání počtu podle délky trvání závazku

Nemocnice TGM Hodonín,  
příspěvková organizace



Obrázek 7 Srovnání procentuálního zastoupení zam. podle věku

Nemocnice TGM Hodonín,  
příspěvková organizace

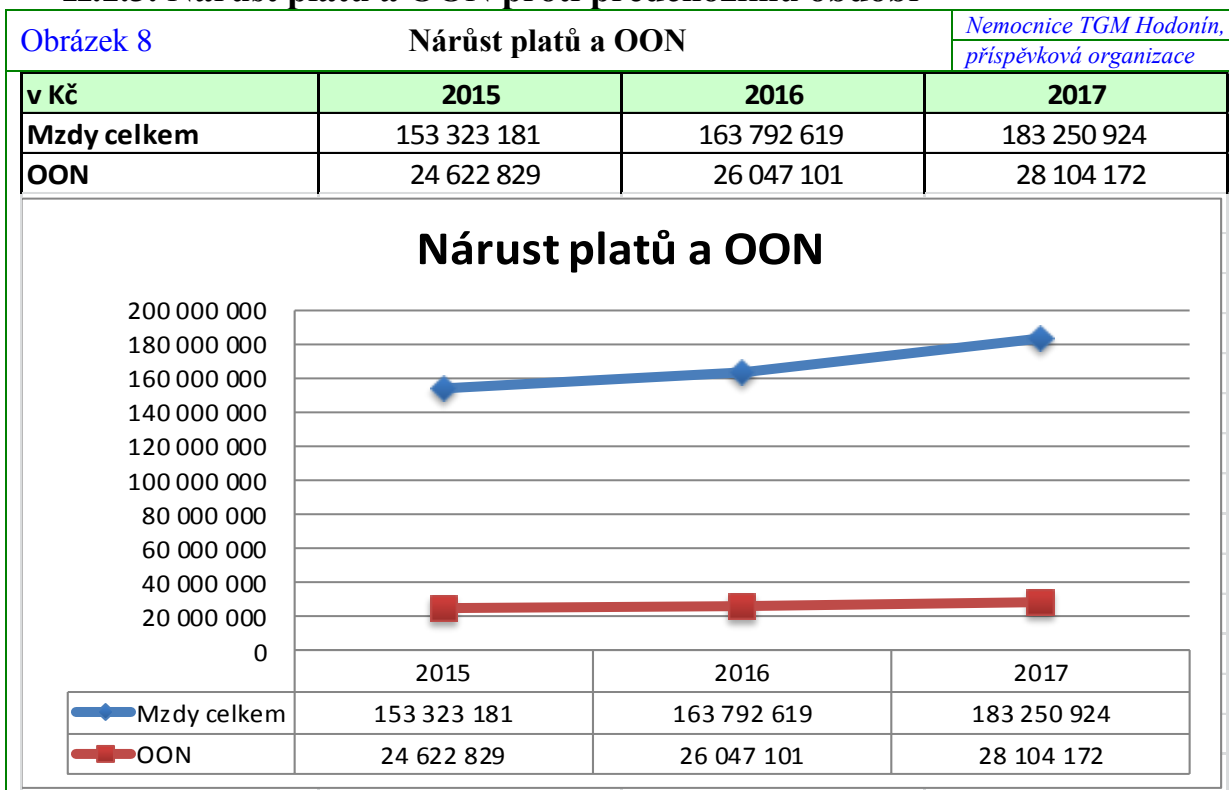




## II.1.2. Přírůstky a úbytky zaměstnanců

Zaměstnanci	Ø přep.počet zam.		zdůvodnění personálních změn
	2016	2017	
lékaři	59,41	61,56	Přijetí do pracovního poměru: 4 lékaři interní odd., 1 lékař chirurgické odd., 1 lékař gynekologické odd., 1 lékař HTO. Rozvázání pracovního poměru: 4 lékaři interní odd., 1 lékař gynekologické odd., 1 lékař oddělení RDG, 1 lékař ARO. Odchod na MD: 3 lékařky interní odd., 1 lékařka dětské odd., 1 lékařka RDG. Návrat po RD 1 lékařka interní odd.
farmaceuti	4,48	4,51	
všeob. sestry a por.asistentky (§5 a §6)	187,36	192,17	Přijetí do pracovního poměru: 6 vš.sester interní odd., 1 vš. sestra dětské odd., 1 por.asistentka gynekologické odd., 4 vš. sestry chirurgické odd., 1 vš. sestra ARO, 1 vš. sestra chirurgické odd. JIP, 2 vš. sestry interní odd. OOP, 1 vš. sestra operační sály. Rozvázání pracovního poměru: 6 vš.sester interní odd., 1 vš.sestra dětské odd., vš.sestry chirurgické odd., 1 vš.sestra ARO, 1 vš.sestra dětské odd.JIP, 1 vš.sestra chirurgická ambulance. Odchod na MD: 3 vš.sestry interní odd., 3 vš.sestry interní odd.JIP, 1 vš.sestra HDS, 1 por.asistentka gynekologické odd., 1vš.sestra interní odd. OOP, 1 vš.sestra operační sály, 1vš.sestra chirurgické odd.JIP
ostatní zdrav. prac. nelékaři s odbornou způsobilostí (§7-§21)	38,49	39,31	Přijetí do pracovního poměru: 1 zdrav.laborant OKB, 1 farm.asistent ústavní lékárna. Odchody na MD: 1 zdrav.laborant OKB.
zdrav. pracovníci nelékaři se spec. způsobilostí (§ 22 - § 28)	15,91	18,52	Přijetí do pracovního poměru: 1 fyzioterapeut RHB. Rozvázání pracovního poměru: 1 odb.prac. v laboratorních metodách HTO, 4 fyzioterapeuti RHB. Odchod na MD: 1 odb.prac. v labor. metodách mikrobiologie, 1 fyzioterapeut RHB.
zdrav.pracovníci nelékaři pod odb.dohledem nebo přímým vedením (§29-§42)	75,33	75,47	Přijetí do pracovního poměru: 3 praktické sestry interní odd., 3 praktické sestry a 1 sanitářka chirurgické odd., 1 sanitářka interní odd. OOP, 1 masér RHB. Rozvázání pracovního poměru: 1praktická sestra interní odd., 1 praktická sestra a 2 sanitáři chirurgické odd., 1 praktická sestra dětské odd., 1 sanitář interní odd. OOP. Odchod na MD: 1 praktická sestra chirurgické odd.
jiní odb.prac.nelékaři s odb.způsobilostí (§43)	7,84	4,24	
THP	33,91	33,63	Přijetí do pracovního poměru: 1 referent administrativy kancelář ředitele. Rozvázání pracovního poměru: 1 auditor kancelář ředitele a 1 invest.referent střediska investic.
dělníci a prov. prac.	85,31	83,61	Přijetí do pracovního poměru: 3 prac. do kuchyně, 3 prac. HTS údržba, 2 pomocní dělníci zahrada, 13 prac. úklid. Rozvázání pracovního poměru: 4 prac. v kuchyni, 2 prac.údržby, 2 pomocní dělníci zahrada, 11 prac. úklidu. Odchod na MD: 1 prac. skl. prádla.

## II.1.3. Nárůst platů a OON proti předchozímu období



### Zdůvodnění uzavřených dohod o pracích konaných mimo pracovní poměr:

Dohody o pracovní činnosti jsou uzavírány s externími pracovníky i našimi zaměstnanci pro zajištění bezproblémového chodu naší nemocnice. Jedná se o zajištění pohotovostní služby, LSPP, vyšetření, ošetření ve specializovaných ordinacích.

Dohody o provedení práce jsou uzavírány na krátkodobé zajištění pohotovostní služby a na mimořádné akce v naší nemocnici.

### Vyplacené odstupné:

Z důvodu ukončení pracovního poměru dle § 52 písm. c) pro nadbytečnost bylo vyplaceno odstupné ve výši 87.717,- Kč:

Investiční referent

## II.1.4. OON a průměrné mzdy

Tabulka 40 Ostatní osobní náklady za rok 2017 *Nemocnice TGM Hodonín,  
příspěvková organizace*

Ostatní osobní náklady (za rok 2017)	tis. Kč	fyzické osoby		přepočtené osoby	
		celkem	z toho s vlastními zaměstnanci	celkem	z toho s vlastními zaměstnanci
dohody o pracovní činnosti	27 664	273	233	51,75	45,61
dohody o provedení práce	353	19	2	1,15	0,07
vyplacené odstupné	88	1	1	0,08	0,08

Tabulka 41

## Mzdy a zaměstnanci

Nemocnice TGM Hodonín,

příspěvková organizace

Zaměstnanci	Stav k 1. 1. 2017		Stav k 31. 12. 2017		Ø přepoč. počet v roce 2017	přep.poč prac. / příslušná třída	Průměrný stupeň	průměrný plat v Kč	nástupy		výstupy	
	fyzické osoby	přepoč. počet	fyzické osoby	přepoč. počet					fyzické osoby	přepoč. počet	fyzické osoby	přepoč. počet
lékaři a zubní lékaři	68	62,1	67	61,8	61,6	2,67/11 tř. 15,19/12 tř. 4,80/13 tř. 38,90/tř.	8,3	54 174	7	3,96	7	2,7
farmaceuti	5	4,5	5	4,5	4,5	1,00/12 tř. 3,51/13 tř.	9,2	44 776	0	0	0	0
všeob.sestry, porodní asistentky, (§5 a §6 z.č.96/2004 Sb.)	192	192,4	189	189,1	192,2	10,91/9 tř. 98,64/10 tř. 81,62/tř. 1,00/12 tř.	9,43	31 683	17	11,44	14	6,75
ostat.zdrav.pracovníci nelékaři s odb. způsobilostí (§7-§21 z.č.96/2004 Sb.)	39	39	39	39	39,3	0,68/8 tř. 15,15/9 tř. 19,00/10 tř. 3,00/11 tř.	9,24	26 481	2	1,33	0	0
zdrav.pracovníci nelékaři s odb.a speciál. způsobilostí (§22-§28 z.č. 96/2004 Sb.)	16	16	21	19,8	18,5	1,58/9 tř. 2,58/10 tř. 11,15/11 tř. 2,00/12 tř. 1,20/13 tř.	8,94	26 637	1	0,92	5	2,57
zdrav.prac.nelék.pod odb.dohledem nebo přímým vedením (§29 až §42 z.č. 96/2004 Sb.)	76	74	80	77,3	75,5	12,98/3 tř. 20,17/4 tř. 14,62/5 tř. 6,00/6 tř. 5,02/7 tř. 5,61/8 tř. 3,08/9 tř.	9,4	19 555	9	3,09	6	1,85

Zaměstnanci	Stav k 1. 1. 2017		Stav k 31. 12. 2017		Ø přepoč. počet v roce 2017	přep.poč prac. / příslušná třída	Průměrný stupeň	průměrný plat v Kč	nástupy		výstupy	
	fyzické osoby	přepoč. počet	fyzické osoby	přepoč. počet					fyzické osoby	přepoč. počet	fyzické osoby	přepoč. počet
jiní odb.prac.nelékaři s odb. způsobilostí (§43 z.č.96/2004Sb.)	8	7,4	1	1	4,2	1,00/10 tř.	2	32 265	0	0	0	0
						1,04/11 tř.						
						1,00/12 tř.						
						1,20/13 tř.						
THP	35	35	34	33,7	33,6	5,00/6 tř.	9,47	29 914	1	0,33	2	0,58
						5,08/7 tř.						
						7,17/8 tř.						
						5,03/9 tř.						
						3,00/10 tř.						
						1,58/11 tř.						
						4,94/12 tř.						
1,00/14 tř.												
dělníci a provozní pracovníci	82	83,3	79	80,1	83,6	0,58/1 tř.	11,11	16 721	21	5,53	19	9,76
						40,97/2 tř.						
						18,01/3 tř.						
						3,48/4 tř.						
						8,92/5 tř.						
						9,51/6 tř.						
2,56/7 tř.												
Nemocnice Celkem	521	513,7	515	506,3	513		8,6	31 356	58	26,3	53	24,21

## II.2. Hodnocení stavu v oblasti BOZP a PO za rok 2017

### II.2.1. Vývoj pracovní, nepracovní úrazovosti a nemocnosti

#### II.2.1.1. Výkaz pracovní neschopnosti od 1.1.2017 do 31.12.2017

Sledovaný ukazatel	Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace		jednotka
	Rok 2016	Rok 2017	
Počet pracovních úrazů /PÚ/ celkem	8 (2 bez PN)	6 (6 bez PN)	
Počet prostaných kalendářních dnů pro PÚ	393	337	den
Průměrné procento pracovní neschopnosti pro PÚ	0,21	0,18	%
Průměrná délka trvání prac. neschopnosti na 1 PÚ	49,13	56,17	den
Průměrný denní stav práce neschopných pro PÚ	1,09	0,94	zam.
Průměrný počet zaměstnanců v organizaci	522	521,5	zam.
Počet nově vzniklých nemocí z povolání	0	0	
Počet nepracovních úrazů /NÚ/ celkem	17	18	
Počet prostaných kalendářních dnů pro NÚ	502	1 581	den
Počet běžných onemocnění celkem	164	166	
Počet prostaných kalendářních dnů pro nemoc	8191	9 860	den
Počet pracovních neschopností celkem	187	190	
Počet prostaných kalendářních dnů celkem	9086	11 778	den
Průměrné procento pracovní neschopnosti celkem	4,82	6,26	%
Průměrná délka trvání prac. neschopnosti celkem	48,53	61,99	den
Průměrný denní stav práce neschopných celkem	25,17	32,63	zam.

V roce 2017 došlo v organizaci ke 12 pracovním úrazům, z toho 6 bylo evidováno a registrováno, tzn. že u nich nastala pracovní neschopnost delší jak 3 kalendářní dny. V organizaci nebyla evidována nemoc z povolání.

#### II.2.1.2. Odškodnění pracovních úrazů

Všechny úrazy kromě jednoho byly organizací řádně odškodněny a následně refundovány zákonnou pojišťovnou zaměstnavatele. Úraz ze dne 9.9.2017 ještě nebyl odškodněn zákonnou pojišťovnou, PN skončila 31.12.2017 a pojišťovna žádá dodání dalších dokladů ve smyslu lékařských vyjádření k povaze zranění. Celkem bylo odškodněno 11 pracovních úrazů v celkové výši 99 163,- Kč.

### II.2.2. Činnosti v oblasti BOZP a PO

Během roku 2017 byli pravidelně proškolení noví zaměstnanci, studenti na praxi a pracovníci externích organizací.

V druhém pololetí roku 2017 proběhlo školení PO obsluhy ohlašovny požáru, zaměstnanci vrátnice, a odborná příprava členů preventivních požárních hlídek – všichni zaměstnanci lůžkových oddělení, která byla z hlediska PO začleněna jako činnost se zvýšeným požárním nebezpečím. V průběhu roku pak proběhlo školení první pomoci u nezdravotnického personálu.

V měsíci květen 2017 proběhla revize věcných prostředků PO – přenosné hasicí přístroje a vnitřní a venkovní hydranty – ve všech objektech organizace, dále pak kontrola požárních uzávěrů a požárních klapek. Revize zajišťuje firma Bábík spol. s r.o. Vacenovice.

V průběhu druhého pololetí byly provedeny prověrky BOZP a kontroly PO na všech pracovištích organizace.

Dále byly v průběhu roku 2017 provedeny revize vyhrazených technických zařízení (VTZ) a školení obsluhy VTZ. Doklady o provedených revizích jsou uloženy u metrologa.

V intervalu 1 x za půl roku byla provedena celková obhlídka areálu z hlediska PO se záznamem do Požární knihy.

Prováděly se i namátkové kontroly sloužící ke zjištění přítomnosti alkoholu u zaměstnanců s písemným vyhotovením protokolů.

### III. PLNĚNÍ ÚKOLŮ V OBLASTI HOSPODAŘENÍ

#### III.0.1. Přehled o plnění rozpočtu k 31.12.2017

v tis.Kč	Hlavní činnost				Doplňková činnost			
	Ses.rozpočet	Upr.rozpočet	Skutečnost	% S/UR	Ses.rozp.	Upr.rozp.	Skut.	% S/UR
<b>Výnosy z prodeje služeb:</b>	399 521	401 604	409 429	101,9				
z toho :								
3. stravné	1 780	1 912	1 770	92,6	320	465	500	107,5
4. regulační poplatky	1 060	1 126	1 186	105,4				
5. ošetřovné	1 360	1 983	1 889	95,3				
8. výnosy od ZP	395 321	396 583	404 583	102,0				
<b>Výnosy z pronájmu</b>					336	352	333	94,6
<b>Výnosy za prodané zboží</b>	42 525	41 222	41 485	100,6				
<b>Výnosy z prodeje materiálu</b>	410	107	200	187,3				
Použití fondů: 1. Fond investiční celkem	0	0	6 371					
z toho použití IF na krytí oprav majetku			3 000					
nekrytí investičního fondu			3 371					
2. Fond rezervní	275	305	103	33,8				
<b>Výnosy z přijatých neinvestičních transferů celkem 3):</b>	4 379	6 125	6 107	99,7				
z toho: 1. z účel. určeného příspěvku na provoz - stabilizace ZNP		1 800	1 722	95,6				
2. z účel. určeného příspěvku na provoz od JMK	2 000	2 000	2 000	100,0				
3. z účel. určeného příspěvku na provoz od JMK - DS			108					
4. výnosy z přijatých transferů z ost. ÚSC			41					
5. výnosy z ostatních transferů	550	496	408	82,3				
<b>Výnosy z titulu časového rozlišení přijatých investičních transferů</b>	1 829	1 829	1 828	100,0				
Jiné ostatní výnosy	9 763	10 470	10 871	103,8	105	105	107	101,9
<b>Výnosy celkem</b>	<b>456 873</b>	<b>459 833</b>	<b>474 567</b>	<b>103,2</b>	<b>761</b>	<b>922</b>	<b>940</b>	<b>102,0</b>
<b>Spotřeba materiálu</b>	99 731	95 219	99 059	104,0	127	204	189	92,6
<b>Spotřeba energie celkem:</b>	7 300	6 757	6 575	97,3	54	27	25	93,1
z toho: 1. elektrické energie	3 500	3 595	3 519	97,9	8	8	7	86,5
2. plynu	3 800	3 162	3 056	96,6	46	19	18	95,9
<b>Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek celkem:</b>	1 200	1 059	1 113	105,1	7	7	7	94,2
z toho: 1. voda	1 200	1 059	1 113	105,1	7	7	7	94,2
<b>Prodané zboží</b>	35 500	34 663	34 759	100,3				
<b>Aktivace oběžného majetku</b>	-5 700	-6 194	-6 248	100,9				
<b>Opravy a udržování</b>	4 760	3 583	3 638	101,5			0	
<b>Cestovné</b>	240	246	261	106,1				
<b>Náklady na reprezentaci</b>	110	120	102	84,7				
<b>Ostatní služby</b>	17 749	18 071	17 912	99,1	30	58	27	46,9
<b>Osobní náklady celkem</b>	285 426	292 485	287 742	98,4	28	28	26	92,4
z toho: 1. platy zaměstnanců	179 426	185 934	182 610	98,2	20	20	19	95,1
2. náhrady mzdy za doč. pracovní neschopnost			622					
3. OON	29 879	28 579	28 104	98,3				
3. zákonné soc. pojištění - soc. a zdrav. pojištění (524)	71 163	72 934	71 234	97,7	7	7	6	92,4
jiné sociální pojištění (525)	800	631	856	135,6				
4. zákonné sociální náklady (527)	4 158	4 407	4 316	97,9	1	1	0	38,1
<b>Odpisy dlouhodobého majetku</b>	15 137	14 985	14 700	98,1				
<b>Náklady z drobného dlouhodobého majetku</b>	3 020	1 773	2 001	112,9				
<b>Daně a poplatky (nezahrnuje daň z příjmů)</b>	28	25	19	76,5				
<b>Prodaný materiál</b>	450	186	338	181,7				
<b>Finanční náklady</b>	65	67	66	99,2				
<b>Ostatní náklady</b>	1 509	1 612	1 515	94,0	20	20	38	
<b>Náklady celkem</b>	<b>466 525</b>	<b>464 657</b>	<b>463 551</b>	<b>99,8</b>	<b>266</b>	<b>344</b>	<b>312</b>	<b>90,7</b>
<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>	<b>-9 652</b>	<b>-4 824</b>	<b>11 016</b>		<b>495</b>	<b>578</b>	<b>628</b>	<b>108,6</b>
Daň z příjmů			2					
<b>Výsledek hospodaření po zdanění</b>			11 014				628	
<b>Výsledek hospodaření za hlavní i doplňkovou činnost po zdanění</b>					<b>-9 157</b>	<b>-4 246</b>	<b>11 642</b>	
<b>Výsledek hospodaření za hlavní i doplňkovou činnost před zdaněním</b>					<b>-9 157</b>	<b>-4 246</b>	<b>11 644</b>	

### III.0.2 Komentář k plnění rozpočtu hlavní činnosti

#### Výnosy :

##### Účet 602 Tržby z prodeje služeb

**Rozpočet 401 604 tis. Kč      Skutečnost 409 429 tis. Kč      % plnění rozpočtu 101,9%**

Plánovaný rozpočet byl překročen o 7 825 tis. Kč zejména pro vyšší tržby od ZP za následnou péči + 1 986 tis. Kč, vyšší tržby za výkony poskytnuté samoplátcům a zaúčtováním dohadné položky na očekávané doplatky od ZP za nedokončené vyúčtování zdravotní péče za rok 2016. Proti roku 2016 byly tržby za zdravotní péči vyšší o 19 401 tis. Kč což bylo zvýšení o pouze 105,0 %. K pokrytí nákladů na navýšení platů to však mělo být nejméně 106,2 %

##### Účet 604 Tržby z prodeje zboží

**Rozpočet 41 222 tis. Kč      Skutečnost 41 485 tis. Kč      % plnění rozpočtu 100,6 %**

Plánovaný rozpočet byl mírně překročen a proti roku 2016 byly tržby za prodané zboží v lékárně pro veřejnost vyšší o 4 494 tis. Kč (zvýšení indexem 112,2%), což mělo pozitivní vliv na zvýšení marže, která významným způsobem pomáhá naší nemocnici vykrývat případné výpadky úhrad od zdravotních pojišťoven.

##### Účet 644 Tržby z prodeje materiálu

**Rozpočet 107 tis. Kč      Skutečnost 200 tis. Kč      % plnění rozpočtu 187,3 %**

Plánovaný rozpočet byl sice překročen, ale proti roku 2016 poklesl prodej krevních výrobků o 97 tis. Kč , také proto, že nemocnice měla i přes vyšší výrobu, vyšší potřebu krevních výrobků pro vlastní pacienty.

##### Účet 648 Použití fondu rezervního a investičního

**Rozpočet 305 tis. Kč      Skutečnost 6 474 tis. Kč      % plnění rozpočtu 2 222,6 %**

K vysokému překročení rozpočtu došlo v závěru roku 2017, kdy bylo na účet 648 zaúčtováno vzhledem k negativnímu vývoji plnění hospodářského výsledku posílení investičního fondu na opravy a údržbu ve výši 3 000 tis. Kč a nekrytí investičního fondu ve výši 3 371 tis. Kč. Proti roku 2016 tak byly výnosy tohoto účtu vyšší o 2 866 tis. Kč.

##### Účet 649 Jiné ostatní výnosy

**Rozpočet 10 470 tis. Kč      Skutečnost 10 871 tis. Kč      % plnění rozpočtu 103,8 %**

Překročení plánu o 401 tis. Kč způsobily především výnosy nemocnice za bezplatné nabytí krve od dobrovolných dárců o +706 tis. Kč více jako v roce 2016.

##### Účet 672 Přijaté provozní dotace

**Rozpočet 6 125 tis. Kč      Skutečnost 6 107 tis. Kč      % plnění rozpočtu 99,7 %**

Proti roku 2016 je částka celkových provozních dotací vyšší o 1 277 tis. Kč zejména pro zaúčtování dotace na stabilizaci zdravotních sester u lůžek ve výši 1 722 tis. Kč.

Kromě standardní dotace na provoz LSPP od JMK ve výši 2000 tis. Kč, pak naše nemocnice obdržela ještě dotaci na provoz dětské skupiny ve výši 108 tis. Kč, zaúčtovala zde časové rozlišení přijatých investičních transferů ve výši 1 828 tis. Kč, dále 225 tis. Kč od úřadu práce jako refundaci mezd pracovníků, které zaměstnala naše nemocnici v rámci podpory zaměstnanosti. Obdrželi jsme také dotaci na rezidenční místa ve výši 159 tis. Kč a dotaci na testování HIV od MZČR ve výši 24 tis. Kč. Město Hodonín nám přispělo 41 tis. Kč na zajištění provozu skleníku, testování HIV a kulturní projekty pro děti.

## **Celkové výnosy hlavní činnosti :**

**Rozpočet 459 833 tis. Kč      Skutečnost 474 567 tis. Kč      % plnění rozpočtu 103,2%**

Skutečné výnosy z hlavní činnosti byly o 28 851 tis. Kč vyšší, než v roce 2016 především z titulu vyšších plateb od zdravotních pojišťoven za zdravotní péče roku 2017 (+19 401 tis. Kč) na pokrytí navýšení platů ve zdravotnictví o 10%, ale také vlivem zvýšení tržeb za prodej zboží v lékárně pro veřejnost (+4 494 tis. Kč) a vyšším použitím investičního fondu (+2 866 tis. Kč) proti roku 2016.

## **Náklady :**

### **Účet 501   Spotřeba materiálu**

**Rozpočet 95 219 tis. Kč      Skutečnost 99 059 tis. Kč      % plnění rozpočtu 104,0 %**

Celkově byla spotřeba materiálu proti roku 2016 o 1 531 tis. Kč vyšší. Vyšší náklady vykazala nemocnice u spotřeby krevních výrobků + 2 160 tis. Kč a spotřeby zdravotního materiálu + 1 411 tis. Kč ( lab. mat +608 tis. Kč a kardiostimulátory + 349 tis. Kč), naopak nižší náklady byly čerpány za léky – 592 tis. Kč a spotřebu DDHM a ostatní materiál – 1 158 tis. Kč.

### **Účet 502   Spotřeba energie**

**Rozpočet 6 757 tis. Kč      Skutečnost 6 575 tis. Kč      % plnění rozpočtu 97,3 %**

Nemocnice vynaložila na úhradu energie (el. energie a plyn) o 635 tis. Kč méně jako v roce 2016, nižší náklady byly ovlivněny nižší jednotkovou cenou za plyn vysoutěženou společností CEJIZA. Náklady na elektrickou energii byly je mírně vyšší jako v roce 2016.

### **Účet 503   Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek**

**Rozpočet 1 059 tis. Kč      Skutečnost 1 113 tis. Kč      % plnění rozpočtu 105,1 %**

Na tomto účtu je od roku 2012 sledována spotřeba vody . I když byl rozpočet mírně překročen, proti roku 2016 jsou náklady i přes meziroční nárůst jednotkové ceny vody nižší o 60 tis. Kč. Potvrdilo se tak celkové snížení spotřeby vody po rekonstrukci vodovodního řadu (havárie) v roce 2016.

### **Účet 504   Prodané zboží**

**Rozpočet 34 663 tis. Kč      Skutečnost 34 759 tis. Kč      % plnění rozpočtu 100,3 %**

Viz. Komentář k účtu 604

### **Účet 507   Aktivace oběžného majetku**

**Rozpočet - 6 194 tis. Kč      Skutečnost - 6 248 tis. Kč      % plnění rozpočtu 100,9 %**

Jedná se o aktivaci vyrobené krve. Proti roku 2016 došlo k nárůstu výroby o 2 209 tis. Kč nárůst indexem 148,1 %. Vyšší výroba krevních výrobků byla spotřebována nemocnicí pro vlastní pacienty.

### **Účet 511   Opravy a udržování**

**Rozpočet 3 583 tis. Kč      Skutečnost 3 638 tis. Kč      % plnění rozpočtu 101,5 %**

Náklady na nakupované opravy byly proti roku 2016 nižší o 2 671 tis. Kč a to pro pokles stavebních oprav – 2 491 tis. Kč (v roce 2016 zde byla havárie vodovodního řadu za 2 385 tis.



Kč) a pokles oprav přístrojů za zařízení o – 408 tis. Kč, naopak došlo proti roku 2016 k nárůstu oprav zdravotních přístrojů + 878 tis. Kč.

#### **Účet 512 Cestovné**

**Rozpočet 246 tis. Kč                      Skutečnost 261 tis. Kč                      % plnění rozpočtu 106,1 %**

Výdaje na cestovné byly mírně překročeny zejména v souvislosti s větším počtem zaměstnanců, kteří absolvovali vzdělávací kurzy a semináře.

#### **Účet 513 Náklady na reprezentaci**

**Rozpočet 120 tis. Kč                      Skutečnost 102 tis. Kč                      % plnění rozpočtu 84,7 %**

Rozpočet na rok 2016 nebyl překročen.

#### **Účet 518 Ostatní služby**

**Rozpočet 18 071 tis. Kč                      Skutečnost 17 912 tis. Kč                      % plnění rozpočtu 99,1 %**

Náklady na ostatní služby byly proti roku 2016 nižší o 142 tis. Kč. Nižší náklady byly čerpány na servis a kontrolní a technické prohlídky a poradenské služby.

#### **Účet 521 Mzdové náklady**

**Rozpočet 214 513 tis. Kč                      Skutečnost 211 336 tis. Kč                      % plnění rozpočtu 98,5 %**

Mzdové náklady nebyly překročeny, úspora 3 177 tis Kč – rozpočet byl dodržen. Proti roku 2016 bylo vyplaceno o 21 515 tis. Kč více, protože nemocnice realizovala navýšení tarifních platů zdravotnických pracovníků o 10 % v souladu s nařízením vlády.

#### **Účet 524 Soc. a zdravotní pojištění**

**Rozpočet 72 934 tis. Kč                      Skutečnost 71 234 tis. Kč                      % plnění rozpočtu 97,7 %**

Náklady navazující na čerpání mzdových nákladů – rozpočet byl dodržen.

#### **Účet 525 Jiné sociální pojištění**

**Rozpočet 631 tis. Kč                      Skutečnost 856 tis. Kč                      % plnění rozpočtu 135,6 %**

Na tomto účtu se od roku 2012 účtují náklady na pojištění zaměstnanců při pracovních úrazech ( dříve účtováno na účtu 549). Proti roku 2016 zvýšení jen o 63 tis. Kč

#### **Účet 527 Zákonné sociální náklady**

**Rozpočet 4 407 tis. Kč                      Skutečnost 4 316 tis. Kč                      % plnění rozpočtu 97,9 %**

Proti roku 2016 byly náklady vyšší o 1 303 tis. Kč, protože dle zákona 114/2002 Sb. o FKSP byla v roce 2017 tvorba tohoto fondu z objemu mzdových prostředků zvýšena z 1,5% v roce 2016 na 2,0 %, což způsobilo navýšení nákladů o 1 208 tis. Kč, rovněž náklady na pracovní a ochranné pomůcky byly proti roku 2016 vyšší o 100 tis. Kč.

#### **Účet 544 Prodaný materiál**

**Rozpočet 186 tis. Kč                      Skutečnost 338 tis. Kč                      % plnění rozpočtu 181,7 %**

Náklady na prodaný materiál (krevní výrobky), vazba na účet 644.

#### **Účet 551 Odpisy dlouhodobého majetku**

**Rozpočet 14 985 tis. Kč                      Skutečnost 14 700 tis. Kč                      % plnění rozpočtu 98,1 %**

Rozpočet byl dodržen, proti roku 2016 došlo k navýšení o 830 tis. Kč.

### **Účet 558 Náklady z drobného dlouhodobého majetku**

**Rozpočet 1 773 tis. Kč      Skutečnost 2 001 tis. Kč      % plnění rozpočtu 112,9 %**

Proti roku 2016 došlo k poklesu o 2 646 tis. Kč, zejména v souvislosti s poklesem nákladů na nábytek (-2 159 tis. Kč), větší část obměny nábytku v nemocnici včetně lůžek již proběhla.

### **Účet 531, 538, 541, 542,547, 549, 557, 562, 563 Ostatní náklady**

**Rozpočet 1 612 tis. Kč      Skutečnost 1 515 tis. Kč      % plnění rozpočtu 94,0 %**

Proti roku 2016 došlo ke snížení o 265 tis. Kč, pro nižší odpis pohledávek (- 403 tis. Kč) naopak negativně působily náklady na pokuty a penále (nárůst o 155 tis. Kč) .

### **Celkové náklady hlavní činnost :**

**Rozpočet 464 657 tis. Kč      Skutečnost 463 551 tis. Kč      % plnění rozpočtu 99,8%**

Rozpočet byl dodržen. Proti roku 2016 vynaložila nemocnice na celkové náklady o 28 009 tis. Kč více, především z důvodů nárůstu platů o 10% a navýšení tvorby FKSP na 2% byly celkové osobní náklady vyšší o + 30 047 tis. Kč, vyšší náklady byly také na prodaný materiál v lékárně pro veřejnost + 3 956 tis. Kč. Naopak nižší náklady byly vynaloženy na nákup drobného majetku zejména nábytku (- 2 646 tis. Kč), nižší byly náklady na nakupované opravy (- 2 671 tis. Kč) a na energie (- 634 tis. Kč).

### **Hospodářský výsledek z hlavní činnosti před zdaněním**

**Rozpočet – 4 824 tis. Kč      Skutečnost 11 016 tis. Kč      Rozdíl +15 840 tis. Kč**

**Daň z příjmu právnických osob      2 tis. Kč**

### **Hospodářský výsledek z hlavní činnosti po zdanění**

**Skutečnost 11 014 tis. Kč**

### III.0.3. Komentář k přehledu o plnění rozpočtu doplňkové činnosti

#### **Celkové výnosy doplňkové činnosti :**

Účet 602,603,649 Tržby za pronájem obědy a jiné výnosy

**Rozpočet 922 tis. Kč Skutečnost 940 tis. Kč % plnění rozpočtu 102,0 %**

Rozpočet byl překročen o 18 tis. Kč. Proti roku 2016 byly výnosy doplňkové činnosti vyšší o 179 tis. Kč zejména pro vyšší výnos za dodávku obědů pro Domov pro tělesně postižené na Jarošově ulici, kde v červnu 2017 a začátkem července probíhala rekonstrukce kuchyně.

#### **Náklady :**

Účet 501 Spotřeba materiálu

**Rozpočet 204 tis. Kč Skutečnost 189 tis. Kč % plnění rozpočtu 92,6 %**

Rozpočet byl dodržen, proti roku 2016 byly náklady vyšší o 65 tis. Kč (vyšší náklady na potraviny, více obědů pro Domov pro tělesně postižené – viz Výnosy.

Účet 502 , 503 Spotřeba energie

**Rozpočet 34 tis. Kč Skutečnost 32 tis. Kč % plnění rozpočtu 94,1 %**

Nižší náklady na energie ovlivnily zejména nižší jednotkové ceny energií vysoutěžené společností CEJIZA.

Účet 518 Ostatní služby

**Rozpočet 58 tis. Kč Skutečnost 27 tis. Kč % plnění rozpočtu 46,9 %**

Rozpočet byl dodržen, skutečnost byla na úrovni roku 2016.

Účet 521 Osobní náklady

**Rozpočet 28 tis. Kč Skutečnost 26 tis. Kč % plnění rozpočtu 92,4 %**

Jednalo se o náklady související s prací zahradníka- pěstování přísad pro prodej .

Účet 557 Náklady z odepsaných pohledávek

**Rozpočet 20 tis. Kč Skutečnost 38 tis. Kč % plnění rozpočtu 190,0 %**

Jednalo se o náklady související s odepsáním nedobytných pohledávek za nájemné ubytovny Bří Čapků a bytů na Národní Třídě, starších 3 let, které se nepodařilo vymoci ani soudní cestou.

#### **Celkové náklady doplňkové činnosti :**

**Rozpočet 344 tis. Kč Skutečnost 312 tis. Kč % plnění rozpočtu 90,7 %**

Rozpočet nákladů na doplňkovou činnost byl dodržen. Proti roku 2016 byly náklady nižší o 142 tis. Kč.

#### **Hospodářský výsledek z doplňkové činnosti před zdaněním**

**Rozpočet 578 tis. Kč Skutečnost 628 tis. Kč Rozdíl + 50 tis. Kč**

**Daň z příjmu právnických osob 0 tis. Kč**

#### **Hospodářský výsledek z doplňkové činnosti po zdanění**

**Skutečnost 628 tis. Kč**

### III.0.4. Nejvýznamnější skutečnosti týkající se změn v chodu p. o. v oblasti hospodaření v roce 2017 v tis. Kč

V roce 2017 došlo ke zvýšení celkových nákladů proti roku 2016 o +6,4 % což představuje nárůst o 27 818 tis. Kč. Toto zvýšení nákladů ovlivnilo zejména navýšení osobních nákladů, ale také působily vyšší náklady na prodané zboží v lékárně pro veřejnost a vyšší spotřeba zdravotního materiálu. Výnosy byly vyšší o 6,5% což představuje nárůst o 29 031 tis. Kč. Vyšší výnosy tvořila zejména vyšší záloha na zdravotní péči od zdravotních pojišťoven na pokrytí navýšení tarifních platů o 10% a také zaúčtování investičního fondu do výnosů, rovněž nemocnice spořila v nákladech na nakupované opravy nákup DDHM a v dalších nákladových položkách. Nemocnice vytvořila kladný hospodářský výsledek a mohla tak plně „umazat“ kumulovanou ztrátu z minulých let a vzniklý přebytek po schválení navrhuje dát ve prospěch rezervního fondu.

Bohužel ani do konce roku 2017, nebylo se všemi zdravotními pojišťovnami ukončeno vypořádání úhrad zdravotní péče za rok 2016, a tak se řešení vzniklých námitek přesouvá na rok 2018.

#### Mimořádné vlivy, které ovlivnily výsledek hospodaření v roce 2017

##### Pozitivní vliv:

1. Vyšší zálohy za zdravotní péči od zdravotních pojišťoven	18 820
2. Zaúčtování IF do výnosů	6 371
3. Nižší náklady na nakupované opravy	- 2 671
4. Nižší náklady na nákup drobného majetku	- 2 646
5. Nižší náklady na energie (zejména plyn)	- 695
6. Vyšší výnos z marže prodeje léků a ZM v lékárně	538
7. Nižší spotřeba materiálu pro údržbu a spotřebu DDHM	- 1 490
8. Vyšší provozní dotace (krytí příspěvku ZNP a DS)	1 276
9. Vyšší ostatní výnosy (vyšší odběry krve)	1 122

##### Negativní vliv:

1. Navýšení osobních nákladů	30 050
2. Vyšší náklady na zdravotní materiál a léky	819

#### Výsledek hospodaření

##### a) před zdaněním

	Hlavní činnost:	Doplňková činnost:	
Výnosy	474 567	940	
Náklady	463 551	312	
HV	11 016	628	
Hospodářský výsledek před zdaněním celkem			11 644
Daň z příjmu právnických osob k 31.12.2017			2

##### b) po zdanění

Hospodářský výsledek po zdanění za hlavní činnost	11 014
Hospodářský výsledek po zdanění za doplňkovou činnost	628
Hospodářský výsledek po zdanění celkem	11 642

Výše neuhrazené ztráty minulých let se započítáním HV roku 2017

Ztráta z minulých let	- 6 947
Hospodářský výsledek k 31.12.2017	11 642
Ztráta z minulých let po započtení HV roku 2017	0
Zůstatek hospodářského výsledku	4 695

Nemocnice nemá k 31.12.2017 žádnou kumulovanou ztrátu, vzniklý přebytek nemocnice navrhuje zřizovateli dát ve prospěch rezervnímu fondu k využití pro další rozvoj lékařské a ošetrovatelské péče nemocnice.

### III.1. Výnosy

#### III.1.1. Výnosy tabulka hlavní činnosti

Tabulka 44 Výnosy hlavní činnost							Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace	
	SÚ	AÚ	Skutečnost			Rozpočet 2017	Plnění rozp %	Poznámka
			2015	2016	2017			
<b>Výnosy z vlastních výkonů a zboží</b>								
<b>Výnosy z prodeje služeb</b>	<b>602</b>		<b>370 370</b>	<b>381 636</b>	<b>409 429</b>	<b>401 605</b>	<b>101,9</b>	
Tržba-příspěvek na soc. péči		0301	491	74	0	0		
Sociální služby, ubytování klienti		0302	113	20	0	0		
Stravné - klienti		0304	173	31	0	0		
Jiné ostatní výnosy-stravné		0305	1 168	1 186	1 201	1 164	103,2	
Tržby z nadstandardních pokojů		0308	123	177	169	145	116,5	
Výnosy - doprovod pacienta		0309	8	18	15	19	78,9	
Regulační poplatek - 30 Kč		0310	73	60	99	101	98,1	
<b>Tržby od pojišťoven-cytostatika</b>		<b>032</b>	<b>520</b>	<b>481</b>	<b>790</b>	<b>807</b>	<b>97,8</b>	
VZP-cytostatika		0320	331	283	464	473	98,2	
Voj. ZP cytostatika		0321	12	22	8	11	72,0	
ČPZP cytostatika		0322	68	49	89	104	85,1	
OZP cytostatika		0323	10	3	12	12	99,0	
MV ČR cytostatika		0325	65	98	162	158	102,5	
RBP cytostatika		0326	34	28	55	49	112,0	
Jiné ost. výnosy - stravné - příspěvek FKSP		0405	585	588	569	748	76,0	
Vyšetření - rozborů		0408	422	393	515	554	92,8	
Regulační poplatek - 100 Kč		0410	142					
<b>Výnosy od ZP-celkem dohadné položky</b>		<b>042</b>	<b>3 671</b>	<b>6 251</b>	<b>233</b>	<b>0</b>		
VZP- dohadné položky		0420	2 215	9 767	3 147			Neplánováno
Voj. ZP dohadné položky		0421	-444	-141	1 344			Neplánováno
ČPZP dohadné položky		0422	-109	1 478	480			Neplánováno
OZP dohadné položky		0423	-21	292	201			Neplánováno
MV ČR dohadné položky		0425	84	-2 172	-4 249			Neplánováno
RBP dohadné položky		0426	1 946	-2 973	-690			Neplánováno
Gynekologické výkony		0508	118	122	138	171	80,8	

	SÚ	AÚ	Skutečnost			Rozpočet	Plnění rozp %	Poznámka
			2015	2016	2017	2017		
<b>Tržby z prodeje služeb-OOP</b>		<b>052</b>	<b>15 400</b>	<b>18 912</b>	<b>20 898</b>	<b>20 436</b>	102,3	
VZP-ošetřovatelská lůžka		0520	9 488	12 882	14 249	13 910	102,4	
Voj. ZP ošetřovatelská lůžka		0521	504	858	772	759	101,8	
ČPZP ošetřovatelská lůžka		0522	1 044	1 386	1 105	1 103	100,2	
OZP ošetřovatelská lůžka		0523	510	165	217	189	115,1	
MV ČR ošetřovatelská lůžka		0525	2 199	1 440	2 196	2 139	102,7	
RBP ošetřovatelská lůžka		0526	1 655	2 181	2 359	2 336	101,0	
Rehabilitační výkony		0608	304	327	449	439	102,3	
<b>Tržby akutní lůžkové péče</b>		<b>062</b>	<b>201 026</b>	<b>193 359</b>	<b>211 946</b>	<b>204 695</b>	103,5	
VZP - lůžková péče		0620	110 006	99 977	111 130	113 325	98,1	
VoZP - lůžková péče		0621	4 729	4 648	4 836	6 482	74,6	
ČPZP - lůžková péče		0622	21 045	20 492	21 685	20 705	104,7	
OZP - lůžková péče		0623	4 019	4 019	4 328	3 642	118,9	
Škoda - lůžková péče		0624	2	17	6	6	102,4	
MVČR - lůžková péče		0625	29 178	29 756	33 570	26 100	128,6	
RBP - lůžková péče		0626	32 047	34 448	36 391	34 435	105,7	
Výkony pro cizince		0708	59	135	137	147	92,6	
<b>Tržby akutní ambulantní péče</b>		<b>072</b>	<b>140 718</b>	<b>155 058</b>	<b>168 000</b>	<b>168 154</b>	99,9	
VZP - ambulantní péče		0720	72 350	80 137	84 748	84 705	100,1	
VoZP - ambulantní péče		0721	5 785	5 886	5 248	4 910	106,9	
ČPZP - ambulantní péče		0722	14 330	14 661	16 452	17 498	94,0	
OZP - ambulantní péče		0723	2 909	2 686	2 909	2 996	97,1	
Škoda - ambulantní péče		0724	13	6	7	8	79,1	
MVČR - ambulantní péče		0725	18 652	21 094	26 993	26 214	103,0	
RBP - ambulantní péče		0726	26 679	30 590	31 644	31 823	99,4	
Přepravní výkony, parkovné		0808	250	171	429	438	97,9	
Ostatní výkony		0908	41	42	37	31	119,1	
Regulační poplatek - 90 Kč		0910	1 073	1 051	1 088	1 022	106,4	
<b>Tržby od ZP za cizince</b>		<b>092</b>	<b>3 892</b>	<b>3 124</b>	<b>2 716</b>	<b>2 492</b>	109,0	
VZP - cizinci		0920	2 976	2 101	1 686	1 389	121,5	
VoZP - cizinci		0921	86	42	26	24	108,3	
ČPZP - cizinci		0922	210	222	144	125	115,5	
OZP - cizinci		0923	38	14	17	12	143,7	
MVČR - cizinci		0925	238	283	400	387	103,3	

	SÚ	AÚ	Skutečnost			Rozpočet	Plnění rozp %	Poznámka
			2015	2016	2017	2017		
RBP - cizinci		0926	344	462	443	555	79,7	
Tržby za prov. odbor. kontroly dohledu na tuberk.		0930		54		40	0,0	
<b>Výnosy z pronájmu</b>	<b>603</b>							
<b>Výnosy z prodaného zboží</b>	<b>604</b>		<b>32 889</b>	<b>36 991</b>	<b>41 485</b>	<b>41 222</b>	<b>100,6</b>	
Výnosy za prodané zboží - osvob. (SK)		0700	7	9	4	0		
Tržby za prodané zboží - ZM 10%		0710	4 477	4 710	5 599	5 561	100,7	
Tržby za prodané zboží - ZM 20%		0720	1 033	982	1 420	1 509	94,1	
Výnosy za prodané zboží - ZM 10%		0730	34	27	35	35	99,3	
Tržby za prodané zboží- léky 10%		0810	1 510	2 118	2 867	2 768	103,6	
Tržby za prodané zboží- léky 20%		0820	5	20	13	14	92,1	
Výnosy za prodané zboží- léky 10%		0830	25 479	28 859	31 243	31 015	100,7	
Signální výkony - 10 %		0940	333	294	300	316	94,9	
Signální výkony - 15 %		0950	11	-18	4	4	92,8	
Signální výkony - osvobozeno		0960		-9				
<b>Jiné výnosy z vlastních výkonů</b>	<b>609</b>		<b>17</b>	<b>31</b>	<b>19</b>	<b>19</b>	<b>99,0</b>	
Výnosy za klinické hodnocení léčiva		0301	17	31	19	19	99,0	
<b>Aktivace</b>								
<b>Výnosy z odepsaných pohledávek</b>	<b>643</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
Výnosy z odepsané pohledávky		0300	0					
<b>Výnosy z prodeje materiálu</b>	<b>644</b>		<b>307</b>	<b>298</b>	<b>200</b>	<b>107</b>	<b>187,3</b>	
Výnosy z prodeje materiálu-krev		0300	307	298	200	107	187,3	Více prodané krve
<b>Čerpání fondů</b>	<b>648</b>		<b>5 999</b>	<b>3 608</b>	<b>6 474</b>	<b>305</b>	<b>2 122,7</b>	
Čerpání fondu oběžných aktiv - dary		0300	20	402	103	305	<b>33,8</b>	
Čerpání FI - k posílení zdrojů na opravy a údržbu majetku		0305		2 386	3 000			Neplánováno
Nekrytí investičního fondu		0400	5 002	682	3 371			Nekrytí IF fin. prostředky
Čerpání - veřejná sbírka		0908	977	138	0	0		
<b>Ostatní výnosy z činnosti</b>	<b>649</b>		<b>5 845</b>	<b>18 299</b>	<b>10 848</b>	<b>10 447</b>	<b>103,8</b>	
Výnosy - náhrada škody				3	37			
Inventurní přebytky (kromě DHM a DNHM)		0302	7	3	3			
Výnosy z účastnických poplatků		0310	67	58	54	54	100,0	
Výnosy z organizování seminářů		0311	234	157	81	81	100,0	
Bezplatné nabytí krve		0337	2 562	2 274	2 981	3 047	97,8	
Jiné ostatní výnosy-osvobozeno		0371	6 085	6 116	6 269	5 720	109,6	
Jiné ostatní výnosy- snížená sazba - 10%		0372	672	566	966	1 173	82,3	

	SÚ	AÚ	Skutečnost			Rozpočet	Plnění rozp %	Poznámka
			2015	2016	2017	2017		
Jiné ostatní výnosy-20%		0373	239	292	354	299	118,7	
Výnosy od pojišťoven z min. let-osvobozeno		0374	-4 173	8 577	0	0	0,0	
Ostatní výnosy - dětská skupina		0500	108	124	77	64	121,2	
ostatní výnosy-DDHM bezúplatně nabytý od VÚJ		0601	21	11	15	0		
ostatní výnosy		0800	16	119	11	9	122,1	
Ostatní výnosy - minulá léta		0999	7	0	0			
<b>Finanční výnosy</b>								
<b>Úroky</b>	<b>662</b>		<b>24</b>	<b>23</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>100,0</b>	
Úroky		0300	24	23	4	4	100,0	
<b>Výnosy z nároků na prostředky st. rozpočtu, rozpočtu ÚSC a státních fondů</b>								
<b>Výnosy z nároků na prostředky rozpočtu ÚSC</b>	<b>672</b>		<b>5 855</b>	<b>4 831</b>	<b>6 108</b>	<b>6 125</b>	<b>99,7</b>	
Přijaté dotace od ÚP		0450	294	320	225	280	80,4	nižší přísp ÚP na podporu zam.
Přijaté dotace - prac. místo na zkoušku		0451	22	0	0	0		
Přijaté neinvestiční dotace ze SR		0452			24			
Příspěvek na provoz účel. určený z rozp. JMK - LSPP		0520	2 000	2 000	2 000	2 000	100,0	
Výnosy z nár. na prostř. ostatní-dotace na soc. služby		0530	495	0	108			
Přísp.na provoz účel. určený z rozpoč JMK-ostatní		0540	692	348	1 722	2 016	85,4	Krácení zvláštního přípl ZNP
Přísp.na provoz účel. určený z rozpoč JMK-rezid. místa		0550	496	261	159	0		Nebylo plánováno
Výnosy z nároků na prostředky z USC-od ostatních		0600	93	118	41	0		Nebylo plánováno
Zúčt. čas. rozliš. transferu na pořízení DM-odpisy		0750	1 763	1 784	1 828	1 829	100,0	
<b>Výnosy celkem:</b>			<b>421 306</b>	<b>445 716</b>	<b>474 567</b>	<b>459 833</b>	<b>103,2</b>	



### III.1.2. Výnosy tabulka doplňková činnost

Tabulka 45 Výnosy doplňková činnost							Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace	
	SÚ	AÚ	Skutečnost			Rozpočet	Plnění rozpočtu %	Poznámka
			2015	2016	2017	2017		
<b>Výnosy z prodeje služeb</b>	<b>602</b>		<b>287</b>	<b>315</b>	<b>500</b>	<b>465</b>	<b>107,5</b>	
Jiné ostatní výnosy - nájmy		0003						
Jiné ostatní výnosy DČ - stravné-snížená sazba		0006	223	255	493	458	107,6	
Jiné ostatní výnosy-DČ - snížená sazba(služby ubyt.15%)		0103						
Jiné ostatní výnosy DČ - stravné-21%		0106	63	60	7	7	100,0	
<b>Výnosy z pronájmu</b>	<b>603</b>		<b>360</b>	<b>334</b>	<b>333</b>	<b>351</b>	<b>94,8</b>	
Nebytové prostory nájmy-HČ		0001	201	193	182	183	99,7	
Vyúčtování Nár. tř.		0003						
Služby k nájmu nebytové prostory 15%		0011	62	47	53	54	98,6	
Pronájem bytů		0013						
Služby k nájmu nebytové prostory 21%		0021	76	74	80	97	82,9	Vyšší předpoklad plateb
Služby k nájmu bytů 15%		0023						
Nájemné - nájem svěř. majetku - osvobozeno		0025	20	19	17	17	98,8	
<b>Ostatní výnosy z činnosti</b>	<b>649</b>		<b>164</b>	<b>112</b>	<b>107</b>	<b>106</b>	<b>100,9</b>	
Jiné ostatní výnosy-hospodářská činnost-21%		0000	129	77	75	73	102,7	
Jiné ostatní výnosy-DČ-snížená 15%		0001						
Výnosy z používání televize		0012	35	35	32	33	97,0	
<b>Výnosy celkem:</b>			<b>810</b>	<b>761</b>	<b>940</b>	<b>922</b>	<b>101,9</b>	

### III.1.3. Doplnující komentář k výnosům roku 2017

#### III.1.3.1. Nejvýznamnější rozdíly proti roku 2016 v tis Kč

Úhrady za zdravotní péči od ZP	+ 18 820	- navýšení plateb ZP
Tržba za prodej v lékárně	+ 4 494	- vyšší záchyt receptů
Čerpání fondů	+ 2 866	- využití neprofinancovaných odpisů
Provozní dotace úč. 672	+1 722	- příplatek pro sestry u lůžek
Bezplatné nabytí krve	+ 706	- více krevních odběrů
Ostatní výnosy účtu 602	+ 581	- výnosy z parkovného a rehabilitace

Celkové výnosy proti roku byly proti roku 2016 vyšší o 29 031 tis. Kč. Nejvýznamnějším pozitivním vlivem v oblasti výnosů byly vyšší úhrady od zdravotních pojišťoven za zdravotní péči, které měly pokrýt zvýšení platů o 10%. Tento nárůst však na zvýšení platu nestačil, a nemocnice si musela pomoci zejména využitím příspěvku na posílení oprav a neprofinancovanými odpisy. Pozitivně také působily vyšší výnosy za prodej léků v lékárně pro veřejnost, vyšší odběry krve, vyšší výnosy z parkovného a nárůst výnosů od samoplátců za rehabilitační výkony. Taktéž pozitivně působila dotace z ministerstva zdravotnictví, které nám umožnila pokrýt navýšení zvláštního příplatku pro zdravotní sestry ve vícesměnném provozu u lůžek.

#### III.1.3.2. Tržby od zdravotních pojišťoven

Tabulka 46 Tržby za nasmlouvané výkony za poskytnutí ZP v roce 2017							Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace	
	VZP	VoZP	ČPZP	OZP	ZPŠ	ZPMV	RBP	
	111	201	205	207	209	211	213	
akutní péče	199 711	11 453	38 361	7 456	13	52 714	66 695	
následná péče	14 249	772	1 105	217	0	2 196	2 359	
<b>Celkem tržby od ZP</b>	<b>213 960</b>	<b>12 225</b>	<b>39 466</b>	<b>7 673</b>	<b>13</b>	<b>54 910</b>	<b>69 054</b>	
regulace výkonů (dopl) zvýšení tržeb	206	0	0	17	0	3 092	3 564	
regulace výkonů (krác), snížení tržeb	11 402	3 026	1 397	800	0	125	3 739	
<b>Celkem tržby od ZP po regulaci</b>	<b>202 764</b>	<b>9 199</b>	<b>38 069</b>	<b>6 890</b>	<b>13</b>	<b>57 877</b>	<b>68 879</b>	

#### III.1.3.3. Poskytnuté dotace od zřizovatele i jiné

Poskytnutá dotace <b>zřizovatelem:</b>	Kč,-
- dotace na LSPP	2.000.000
- dotace na rezidenční místa	158.896
- dotace provozní na DS Beruška	200.000
- dotace na stabilizace ZNP (vratka 291.042,- Kč bude vyrovnána v 2018)	2.012.680

**Dotace od zřizovatele na provoz celkem** **4.371.576**  
**% z celkových výnosů =** **1,00 %**

Poskytnutá dotace od <b>Města Hodonín:</b>	
- na úhradu části nákladů na opravu skleníku	15.000
- na kulturní projekty pro děti	10.000
- na bezplatné testování HIV	16.100
<b>Dotace Města Hodonín celkem</b>	<b>41.100</b>

Poskytnutá dotace z <b>Úřadu práce:</b> - veřejně prospěšné práce uchazečů o zaměstnání	<b>225.000</b>
Poskytnutá dotace z <b>MZ Praha:</b> - řešení problematiky HIV/AIDS	<b>24.000</b>
<b>Provozní dotace celkem Kč</b>	<b>4.661.676</b>

### III.1.3.4. Regulační poplatky – stav k 31.12.2017

Tabulka 47      Regulační poplatky		<i>Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace</i>
<b>Předpis:</b>		<b>Celkem</b>
Poplatek Kč 30,-		98 910
Poplatek Kč 90,-		1 087 560
<b>Předepsáno celkem:</b>		<b>1 186 470</b>
neuhrazeno v r. 2015		-28 980
neuhrazeno v r. 2016		-28 530
neuhrazeno v r. 2017		-28 980
<b>Skutečně vybráno:</b>		<b>1 099 980</b>
<b>Lékařna - signální výkony</b>		
-10%		300 207
-15%		3 506
<b>Skutečně vybráno:</b>		<b>303 713</b>
<b>Celkem vybráno</b>		<b>1 400 187</b>

## III.2. Náklady

### III.2.1. Náklady hlavní činnosti

Tabulka 48 Náklady hlavní činnosti

Nemocnice TGM Hodonín,  
příspěvková organizace

	SÚ	AÚ	Skutečnost			Rozpočet 2017	Plnění rozp %	Poznámka
			2015	2016	2017			
<b>Spotřebované nákupy</b>								
<b>Spotřeba materiálu</b>	<b>501</b>		<b>95 960</b>	<b>97 593</b>	<b>99 059</b>	<b>95 219</b>	<b>104,0</b>	
Spotřeba-nádobí		0310	72	72	49	60	81,2	
Spotřeba-ostatní drobný mat.		0311	26	19	7	20	33,2	
Spotřeba kancelářského materiálu		0320	591	706	597	600	99,5	
Spotřeba tiskopisů		0321	25	24	18	20	89,8	
Náklady na Risograph		0322	32	20	16	20	81,1	
Spotřeba Knih, časopisů		0325	35	75	50	70	71,1	
Spotřeba-prádlo, oděv, obuv pro pacienty		0350	494	447	422	420	100,4	
Spotřeba-prádlo, oděv, obuv pro zaměst.		0351	340	434	481	440	109,3	Vyšší potřeba obnovy prádla
Spotřeba materiálu na úklid a čištění		0360	1 414	1 505	1 524	1 500	101,6	
Spotřeba materiálu-úklidová dezinfekce		0361	298	356	400	400	100,0	
Spotřeba pohonných a mazadel		0370	1 531	1 283	1 244	1 300	95,7	nižší spotřeba PHM
spotřeba - autosoučástky + ND		0380	12	8	9	8	109,6	
Spotřeba - ND k PC		0381	770	659	632	625	101,1	
Spotřeba - elektro, radio, spoj. mat.		0382	518	249	203	200	101,4	
Spotřeba - instalační materiál		0383	300	217	114	132	86,0	nižší spotřeba instalačního materiálu
Spotřeba - ost. ND a různé součástky		0384	58	92	54	60	89,9	
Spotřeba -náradí pro údržbu		0385			18	18	99,3	
Spotřeba potravin pro pacienty		0400	4 374	4 516	4 615	4 400	104,9	Vyšší cena potravin
Spotřeba potravin pro zaměstnance		0401	1 826	1 865	1 847	1 780	103,8	Vyšší cena potravin
Spotřeba potravin-pacienti-lékárna		0402	440	367	314	320	98,0	
Spotřeba medic. plynů-technické		0500	5	1	11	11	100,0	
Spotřeba medic. plynů-léky		0501	480	517	456	500	91,3	
Spotřeba krve a krev. výrobků		0600	7 562	6 337	8 488	6 200	136,9	vyšší spotřeba krevních výrobků
Spotřeba krve a krev. výrobků-expirace		0601	138	360	370			Nerozpočtováno
<b>Spotřeba materiálu-ZM</b>	<b>07</b>		<b>47 100</b>	<b>50 284</b>	<b>51 695</b>	<b>50 495</b>	<b>102,4</b>	

	SÚ	AÚ	Skutečnost			Rozpočet	Plnění rozp %	Poznámka
			2015	2016	2017	2017		
Ostatní zdravotní prostředky		0700	14 884	16 114	16 508	16 250	101,6	
Obvazový materiál		0702	1 882	2 077	2 062	2 100	98,2	
Spotřeba ZM-Radiochemikálie a diagnostické soupravy		0703	14 614	14 913	15 521	15 100	102,8	Změna struktury lab. vyšetření
Spotřeba ZM - Odběrový systém		0704	861	813	812	815	99,6	
Spotřeba ZM - Desinfekce		0705	715	745	682	750	90,9	
Dialyzační roztoky a dialyzační krevní sety		0707	6 642	8 323	8 467	8 000	105,8	Vyšší spotřeba dialyzačních roztoků
Spotřeba ZM - Injekční technika		0708	1 744	1 775	1 770	1 780	99,4	
Kardiostimulátory		0713	5 758	5 524	5 873	5 700	103,0	Vyšší spotřeba kardiostimulátorů
<b>Spotřeba léků</b>		<b>08</b>	<b>24 759</b>	<b>24 643</b>	<b>24 051</b>	<b>23 997</b>	<b>100,2</b>	
Spotřeba léků - Ostatní léky		0800	15 274	14 037	13 934	13 850	100,6	
Spotřeba léků - beta-laktamová antibiot.-ATC JO1CR		0801	1 491	1 376	1 373	1 380	99,5	
Spotřeba léků - Heparinové přípravky-ATC B01AB		0802	2 712	2 713	2 422	2 400	100,9	
Spotřeba léků - Erytropoetiny-ATC B03XA		0803	2 386	3 490	3 219	3 335	96,5	
Spotřeba léků - Taxany ATC L01CD		0804	543	682	791	790	100,2	
Spotřeba léků - Roztoky-ovlivnění elktrol. rovnováhy		0806	894	904	860	900	95,6	
Spotřeba léků - Roztoky-parenterální výživa		0807	1 373	1 343	1 351	1 342	100,7	
Spotřeba léků - expirace		0898	86	97	101			Nerozpočtováno
Spotřeba solí na úpravu vody HDS		0920	54	62	54	55	97,5	
DDHM do dolní hranice 3000,-Kč (od 500,-)		0931	882	693	229	300	76,3	
Spotřeba ostatního materiálu-		0950	470	493	268	300	89,4	
Spotřeba materiálu a ND ke zdravot. tech. a dok.		0952	648	627	578	600	96,4	
Spotřebované nákupy na seminář		0953	182	188	122	150	81,1	
Spotřeba - malířský materiál		0955	130	62	41	50	81,2	
Spotřeba - krejčovský a šicí materiál		0956		12	10	10	100,7	
Spotřeba -nábytek		0960	17	0	0	0		
Spotřeba - zdravotní přístroje a nástroje		0970	119	149	12	50	23,8	
<b>Spotřeba energie</b>	<b>502</b>		<b>8 412</b>	<b>7 194</b>	<b>6 575</b>	<b>6 757</b>	<b>97,3</b>	
Spotřeba elektrické energie		0300	4 138	3 492	3 519	3 595	97,9	
Spotřeba plynu		0400	4 274	3 702	3 056	3 162	96,6	
<b>Spotřeba ostatních neskladovat. dodávek</b>	<b>503</b>		<b>1 122</b>	<b>1 172</b>	<b>1 113</b>	<b>1 059</b>	<b>105,1</b>	
Spotřeba vody		0300	1 122	1 172	1 113	1 059	105,1	
<b>Prodané zboží</b>	<b>504</b>		<b>27 299</b>	<b>30 803</b>	<b>34 759</b>	<b>34 663</b>	<b>100,3</b>	
Zdravotnický materiál		0700	4 821	4 987	6 041	6 000	100,7	
Léky a léčivé přípravky		0800	22 478	25 816	28 718	28 663	100,2	

	SÚ	AÚ	Skutečnost			Rozpočet	Plnění rozp %	Poznámka
			2015	2016	2017	2017		
<b>Aktivace oběžného majetku</b>	<b>507</b>		<b>-5 194</b>	<b>-4 219</b>	<b>-6 248</b>	<b>-6 194</b>	<b>100,9</b>	
Aktivace oběžného majetku- aktivace krevních výrobků		0331	-5 194	-4 219	-6 248	-6 194	100,9	
<b>Služby</b>					0			
<b>Opravy a udržování</b>	<b>511</b>		<b>5 323</b>	<b>6 310</b>	<b>3 638</b>	<b>3 583</b>	<b>101,5</b>	
Stavební opravy a udržování		0301	480	3 367	875	900	97,3	
Opravy automobilů		0302	417	469	291	343	84,7	nižší opravy sanitek (nákup nových)
Ostatní opravy přístrojů a zařízení		0303	915	941	532	595	89,5	
Opravy a udržování - údržba zeleně, parků		0305		48	2	2	84,0	
Opravy hasících přístrojů, hydrantů		0307		55	63	63	100,4	
Opravy elektro - instalatérské		0308	113	77	79	80	98,7	
Opravy telefonů, mobilů		0309	4	1	0	1	0,0	
Opravy počítačů a výpočetní techniky		0310	57	187	22	24	92,1	
Opravy nábytku, bytových doplňků		0311	20	61	1	2	73,9	
Opravy přístř. a zdrav. zaříz.		0313	2 936	894	1 772	1 572	112,7	vyšší poruchovost zdrav. přístrojů
Opravy a udržování - malířské práce		0400	381	209	0			
Opravy žaluzií		0401		1	0	1	0,0	
<b>Cestovné</b>	<b>512</b>		<b>225</b>	<b>223</b>	<b>261</b>	<b>246</b>	<b>106,1</b>	
Cestovné zaměstnanců		0300	170	170	204	186	109,5	
Cestovné dárců krve		0342	55	53	57	60	95,6	
Cestovné zahraniční		0600			0			
<b>Náklady na reprezentaci</b>	<b>513</b>		<b>113</b>	<b>115</b>	<b>102</b>	<b>120</b>	<b>84,7</b>	
Náklady na reprezentaci		0300	113	115	102	120	84,7	
<b>Ostatní služby</b>	<b>518</b>		<b>17 201</b>	<b>18 053</b>	<b>17 912</b>	<b>18 071</b>	<b>99,1</b>	
Náklady na poplatky za bankovní služby		0300	184	191	197	190	103,4	
Servis programu		0310	1 680	1 692	1 675	1 670	100,3	
Výkony spojů-pevné telefonní linky		0400	91	69	50	50	100,0	
Výkony spojů-mobilní telefonní linky		0410	89	97	100	100	99,8	
Automatizované zpracování dat-Internet		0420	383	383	383	383	100,1	
Poštovné, balné		0430	94	94	142	140	101,6	
Poplatky za rozhlas a televize		0440	177	190	189	190	99,5	
Propagační a reklamní činnost		0500	2	2	7	7	103,4	
Kopírovací, knihařské, tiskařské a grafické služby		0510	27	7	14	14	99,2	
Kontrolní služby, technické prohlídky		0530	6 340	6 629	6 329	6 500	97,4	
Doprava		0600	7	12	7	7	98,9	

	SÚ	AÚ	Skutečnost			Rozpočet	Plnění rozp %	Poznámka
			2015	2016	2017	2017		
Stočné		0610	897	999	936	940	99,6	
Nájemné		0620	48	369	523	500	104,6	
Pronájem lahví		0621	304	348	334	345	96,9	
Praní prádla, čištění		0710	3 070	3 216	3 191	3 257	98,0	
Hlídaní objektu		0730	365	366	364	365	99,8	
Měření emisí		0740	4	4	8	8	100,5	
Vývoz, uložení a likvidace odpadů		0750	927	997	989	990	99,9	
Kremační služby		0771	8	8	8	8	98,6	
Poradenské služby, odborná pomoc		0800	951	862	595	600	99,2	
DDNM do dolní hranice 3000		0860	16	23	11	12	94,2	
Dozimetrie		0870	44	46	45	46	98,2	
Archivace medicinských dat		0871	218	218	218	218	99,9	
Členské vklady a příspěvky		0872	44	35	36	35	102,2	
Poplatky správní		0873	2	2	2	2	105,0	
Znalecké posudky, odhady, ověření listin		0874	1	22	22	22	99,2	
Poplatky za inzeráty		0876	41	6	25	25	98,3	
Čištění kanalizace		0877	45	23	64	50	127,7	poruchy kanalizace
Rozbory vody		0879	27	19	39	40	97,0	
Zdravotní výkony prováděné cizími organizacemi		0880	374	342	436	400	108,9	
Čalounické služby		0881	2	20	1	2	71,0	
Renovace pásek, tonerů		0882	79	91	206	200	103,1	
Zhotovení razítek, klíčů, broušení nástrojů, grafika		0883	97	135	93	95	97,4	
Deratizace a desinfekce		0884	9	10	3	10	34,7	
Ostatní služby		0900	554	492	669	650	102,9	
Ostatní služby - nedaňové		0990		32	0			
<b>Osobní náklady</b>			241 036	257 695	287 742	292 485	98	
	<b>521</b>		<b>177 928</b>	<b>189 823</b>	<b>211 336</b>	<b>214 513</b>	<b>98,5</b>	
Mzdy a platy včetně odměn		0301	152 870	163 291	182 610	185 934	98,2	Nižší čerpání platů
Mzdy-OON		0302	24 623	26 047	28 104	28 579	98,3	Nižší čerpání OON
Náhrady mzdy za dočasnou pracovní neschopnost		0303	435	485	622			Nerozpočtováno
<b>Zákonné sociální pojištění</b>	<b>524</b>		<b>60 202</b>	<b>64 066</b>	<b>71 234</b>	<b>72 934</b>	<b>97,7</b>	
Zákonné zdravotní pojištění		0310	15 994	17 061	18 972	19 306	98,3	
Zákonné sociální pojištění		0320	44 208	47 005	52 262	53 628	97,5	

	SÚ	AÚ	Skutečnost			Rozpočet	Plnění rozp %	Poznámka
			2015	2016	2017	2017		
<b>Jiné sociální pojištění</b>	<b>525</b>		<b>724</b>	<b>793</b>	<b>856</b>	<b>631</b>	<b>135,6</b>	
Náklady na povinné úrazové pojištění zaměstnanců		0301	724	793	856	631	135,6	Vyšší pojištění
<b>Zákonné sociální náklady</b>	<b>527</b>		<b>2 182</b>	<b>3 013</b>	<b>4 316</b>	<b>4 407</b>	<b>97,9</b>	
Příděl FKSP		0301	1 533	2 457	3 665	3 719	98,5	
Ochran. osob. pomůcky(prac. obuv)-zaměstnanci		0304	174	65	165	188	87,9	
Zákonné soc. náklady - náklady na odbor .rozvoj-dodavatelsky		0307	475	491	486	500	97,2	
<b>Daň silniční</b>	<b>531</b>		<b>17</b>	<b>21</b>	<b>15</b>	<b>20</b>	<b>73,1</b>	
Daň silniční		0330	17	21	15	20	73,1	
<b>Jiné daně a poplatky</b>	<b>538</b>		<b>5</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>90,0</b>	
Poplatek za kolky		0333	2	4	3	3	100,0	
Dálniční známky		0601	3	3	2	2	75,0	Nižší poplatky
<b>Ostatní náklady</b>					<b>0</b>			
<b>Smluvní pokuty a úroky z prodlení</b>	<b>541</b>		<b>0</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
Smluvní pokuty a úroky z prodlení		0300		9	0			
<b>Jiné pokuty a penále</b>	<b>542</b>		<b>9</b>	<b>0</b>	<b>151</b>	<b>145</b>	<b>104,4</b>	
Ostatní pokuty a penále		0300	9		151	145	104,4	
<b>Prodaný materiál</b>	<b>544</b>		<b>473</b>	<b>413</b>	<b>338</b>	<b>186</b>	<b>181,7</b>	
Prodaný materiál		0300	473	413	338	186	181,7	Vyšší prodej krve
<b>Manka a škody</b>	<b>547</b>		<b>25</b>	<b>21</b>	<b>14</b>	<b>0</b>		
Manka a škody		0300	25	21	14			Nerozpočtováno
Tvorba fondů	<b>548</b>				<b>0</b>			
<b>Ostatní náklady z činnosti</b>	<b>549</b>		<b>1 156</b>	<b>1 296</b>	<b>1 306</b>	<b>1 376</b>	<b>94,9</b>	
Ostatní náklady z činnosti		0300	3	5	9	10	86,8	
Pojištění motorových vozidel		0302	1	47	47	49	96,3	
Havarijní pojištění motorových vozidel		0303	67	174	160	211	75,8	
Pojištění odpovědnosti za škody		0304	708	710	706	705	100,2	
Pojištění budov		0305	180	179	180	177	101,7	
Odškodnění, bolestné		0333		0	5			
Odměny a stravenky dárcům krve		0397	123	113	135	127	106,2	vyšší počet dárců
Ostatní poplatky		0400	74	89	85	97	87,6	
Ostatní náklady		0800		-18	-20			
Haléřové vyrovnání		0900		-3	0			
<b>Odpisy, rezervy a opravné položky</b>					<b>0</b>			



	SÚ	AÚ	Skutečnost			Rozpočet	Plnění rozp %	Poznámka
			2015	2016	2017	2017		
<b>Odpisy dlouhodobého majetku</b>	<b>551</b>		<b>13 384</b>	<b>13 870</b>	<b>14 700</b>	<b>14 985</b>	<b>98,1</b>	
Odpisy HDM-budovy a stavby		0301	4 114	4 313	4 587	4 835	94,9	
Odpisy nehm. inv. majetku		0302	882	758	749	750	99,8	
Odpisy HDM-zdravotní zařízení, přístroje		0332	5 370	5 655	5 693	5 750	99,0	
Odpisy HDM- ostatní		0333	3 018	3 144	3 671	3 650	100,6	
<b>Náklady z odepsaných pohledávek</b>	<b>557</b>		<b>213</b>	<b>255</b>	<b>43</b>	<b>91</b>	<b>47,7</b>	
Odpisy nedobytných pohledávek		0377	213	255	43	91	47,7	Odpis nezaplacených RP
<b>Náklady z drobného dlouhodobého majetku</b>	<b>558</b>		<b>5 173</b>	<b>4 647</b>	<b>2 001</b>	<b>1 773</b>	<b>112,9</b>	
DDHM - výpočetní technika		0300	762	522	133	140	94,7	
DDHM do 40tis. - zdrav. přistr. a nástroje		0302	719	878	748	519	144,1	Vyšší nákup zdravotních přístrojů
DDHM -hospod. přístroje a nástroje		0303	39	11	32	31	101,7	
DDHM -kuchyňské zařízení a nábytek		0304	28	16	29	29	98,7	
DDNM (od dolní hranice do 60tis.vč.) - výpočetní technika		0310	31	39	24	24	100,8	
DDHM ostatní		0950	872	628	642	640	100,3	
DDHM -nábytek		0960	2 722	2 553	394	390	101,1	
<b>Finanční náklady</b>					0			
<b>Úroky</b>	<b>562</b>		<b>6</b>	<b>65</b>	<b>66</b>	<b>67</b>	<b>99,2</b>	
Úroky celkem hl. činnost		0300	6	65	66	67	99,2	
<b>Náklady celkem:</b>			<b>411 958</b>	<b>435 542</b>	<b>463 550</b>	<b>464 657</b>	<b>99,8</b>	

### III.2.2. Náklady doplňková činnost

Tabulka 49 Náklady doplňková činnost						Nemocnice TGM Hodonín,		
						příspěvková organizace		
	SÚ	AÚ	Skutečnost			Rozpočet	Plnění	Poznámka
			2015	2016	2017	2017	rozp %	
<b>Spotřeba materiálu</b>	<b>501</b>		<b>125</b>	<b>124</b>	<b>189</b>	<b>204</b>	<b>92,6</b>	
Spotřeba potravin pro zaměstnance-DČ		0001	1					
Spotřeba potravin pro cizí strážníky-DČ		0002	116	123	188	203	92,6	
Spotřeba - ost. ND a různé součástky-DČ		0084	1					
Spotřeba ostatního materiálu-DČ		0250	8	2	1	1	100,0	
<b>Spotřeba energie</b>	<b>502</b>		<b>48</b>	<b>41</b>	<b>25</b>	<b>27</b>	<b>92,6</b>	
Spotřeba el. energie - DČ		0000	9	7	7	8	87,5	
Spotřeba plynu - DČ		0100	40	34	18	19	94,7	
<b>Spotřeba ostatních neskladovat. dodávek</b>	<b>503</b>		<b>6</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>100,0</b>	
Spotřeba vody - DČ		0000	6	7	7	7	100,0	
Spotřeba tepla - DČ		0100						
<b>Ostatní služby</b>	<b>518</b>		<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>58</b>	<b>46,6</b>	
Ostatní služby - DČ		0000	1	0	0	0		
Stočné-HČ		0110	5	6	6	6	100,0	
Vývoz, uložení a likvidace odpadů-DČ		0150	23	22	21	52	40,4	
<b>Osobní náklady</b>								
<b>Mzdové náklady</b>	<b>521</b>		<b>19</b>	<b>17</b>	<b>19</b>	<b>20</b>	<b>95,0</b>	
Mzdy - DČ		0001	19	17	19	20	95,0	
Mzdy OON - DČ		0002						
<b>Zákonné sociální pojištění</b>	<b>524</b>		<b>6</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>100,0</b>	
Zákonné zdravotní pojištění -DČ		0010	2	1	2	2	100,0	
Zákonné sociální pojištění - DČ		0020	5	4	5	5	100,0	
<b>Zákonné sociální náklady</b>	<b>527</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>		
Příděl FKSP - DČ		0000	0	0	0	1		
Ostatní náklady z činnosti	<b>549</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
<b>Náklady z odepsaných pohledávek</b>	<b>557</b>		<b>18</b>	<b>230</b>	<b>38</b>	<b>20</b>	<b>190,0</b>	
Náklady z odepsaných pohledávek		0000	18	230	38	20	190,0	Nižší předpoklad
<b>Náklady celkem:</b>			<b>252</b>	<b>454</b>	<b>312</b>	<b>344</b>	<b>132,0</b>	

### III.2.3. Doplnující komentář k nákladům roku 2017

#### III.2.3.1. Významné rozdíly proti skutečnosti roku 2016 v tis. Kč

Osobní náklady	+ 30 050	- zvýšení platů o 10 % a vyšší počet zam.
Náklady na prodané zboží	+ 3 956	- vyšší prodej léků veř. Lékárny
Opravy a udržování	- 2 671	- nižší opravy a nebyla žádná havárie
Spotřeba krevních výrobků	+ 2 160	- vyšší spotřeba krevních výrobků
Aktivace krevních výrobků	- 2 030	- vyšší výroba krevních výrobků
Spotřeba zdrav. materiálu	+ 1 411	- vyšší spotřeba zdrav. materiálu
Spotřeba léků	- 592	- nižší spotřeba léků
Náklady na energie	- 635	- nižší jednotková cena plynu
Náklady z dr. dlouh. Majetku	- 2 646	- méně nákupů drobného majetku
Náklady na materiál pro údržbu	- 1 490	- nižší nákup mater. pro údržbu spotř. DDHM

Celkové navýšení nákladů proti roku 2016 o 27 816 tis. Kč nejvíce ovlivnilo navýšení osobních nákladů (z toho tvorba FKSP + 1 208 tis. Kč) způsobené jednak zvýšením tarifních platů o 10 % dle nařízení vlády a zvýšení zvláštního příplatku o 2 000 Kč zdravotnickým nelékařským pracovníkům, ale také vyšší počet zaměstnanců v oblasti středního zdravotního personálu. V souvislosti se zvýšením tarifních platů a navýšením povinné tvorby o 0,5 % z hrubých mezd se také zvýšila tvorba fondu kulturních a sociálních potřeb. Dalším vlivem bylo navýšení nákladů na prodané zboží v lékárně pro veřejnost, které však přineslo vyšší výnos z prodejní marže. V roce 2017 nám vzrostla spotřeba krevních výrobků z důvodu složitějších operací a v souvislosti s vyšší spotřebou nám na náklady naopak pozitivně působila výroba krevních výrobků. Vyšší náklady na zdravotní materiál byly způsobeny zejména změnou struktury laboratorních vyšetření a vyšší spotřebou kardiostimulátorů a naopak příznivě na náklady působila nižší spotřeba léků, zejména heparinových přípravků a erythropoetinů. Pozitivně působily nižší náklady na energie, především plynu, vlivem nižší jednotkové ceny. Příznivě také působily nižší náklady na opravy a to především z toho důvodu, že v roce 2017 jsme neměli žádnou havárii (v roce 2016 havárie vodovodního řádu ve výši 2 386 tis. Kč), dále v souvislosti s obnovou sanitních vozů nám klesly náklady na opravy automobilů, ale naopak se nám zvýšily náklady na opravy zdravotních přístrojů z důvodu vyšší poruchovosti. Příznivě také působily nižší náklady na nákup drobného dlouhodobého majetku. Tento pokles je způsoben nižším nákupem nábytku a nemocničních lůžek, protože v roce 2016 jsme prováděli obměnu nemocničních lůžek. Vzhledem k tomu, že opravy oddělení probíhaly v roce 2017 převážně dodavatelsky, měli jsme také nižší náklady na materiál pro údržbu 785 tis. Kč a ve spotřebě také působila nižší spotřeba DDHM o 601 tis. Kč.

### III.2.3.2. Nárůst platů a OON oproti předchozímu období

Navýšení platů je v souladu s Nařízením vlády č. 564/2006 Sb., v platné znění, kdy platy zaměstnanců ve zdravotnictví byly navýšeny o 10 %. V souvislosti s navýšením tarifních platů byly přepočítány i příplatky za vedení, dále tarifní platy byly upravovány po ukončení kvalifikačního vzdělávání a platové stupně byly navyšovány za platných podmínek pro započtení praxe. Návazně na uvedené Nařízení vlády byly navýšeny sazby u dohod o pracovní činnosti úměrně k procentu navýšení tarifních platů.

Celkové navýšení platů proti roku 2016 bez vlivu změny stavu zaměstnanců, tak činilo 14 741 336,-, ostatních osobních nákladů o 2 344 239,- Kč, k tomu došlo ke zvýšení sociálního a zdravotního pojištění o 5 766 444,- Kč a zvýšily se i náklady na tvorbu FKSP o 1 113 676,- Kč. Náklady na tvorbu FKSP byly vyšší z důvodu navýšení tvorby FKSP dle zákona o 0,5 % proti roku 2016.

Od 1. 7. 2017 byl navýšen zvláštní příplatek ve skupině č. III u zaměstnanců, kteří vykonávají práci bez odborného dohledu v režimu nepřetržitého provozu.

Od 1. 9. 2017 se zrušilo rozhodnutí o osvědčení k výkonu zdravotnického povolání bez odborného dohledu a tím se navýšil počet příplatku ve skupině č. III.

Celkové navýšení platů z tohoto titulu tak činilo 1 284 854,-, sociální a zdravotní pojištění tím bylo zvýšeno o 436 984,- Kč a tvorba FKSP do nákladů byla navýšena o 25 697,- Kč

### III.2.3.3. Popis významnějších oprav majetku včetně fin. částek

Tabulka 50	Popis významnějších oprav majetku			Nemocnice TGM Hodonín,
				příspěvková organizace
položka	částka	dodavatel	poznámka	
Oprava koupelny interna	378 349	Renova Hodonín	1)	
Oprava ordinace a čekárny- dětské	257 162	Renova Hodonín	2)	
Oprava pláště zimní zahrady	21 058	Údržba NTGM	3)	
Oprava snímkovny CT	79 122	Podlahy Blažek	4)	
Oprava podlahové krytiny - TRN	27 537	Podlahy Blažek	5)	
Oprava vodovodního potrubí OKB	45 829	Údržba NTGM	6)	

Stručný komentář:

- 1) Oprava patientské koupelny na odd. interna ženy
- 2) Oprava pracovny lékařky a čekárny dětského oddělení
- 3) Oprava skleněného opláštění zimní zahrady
- 4) Oprava snímkovny CT z důvodu dodání nového přístroje
- 5) Oprava podlahové krytiny v části oddělení TRN
- 6) Oprava vodovodního potrubí Cu na odd. mikrobiologie

### III.2.3.4. Seznam výběrových řízení

Tabulka 51		Výběrová řízení		<i>Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace</i>	
pč	Oddělení	Název investice	Kč	Dokončeno v r. 2017	
<b>Výběrová řízení do 100 tis. Kč</b>					
1	vrátnice	TDI Zateplení vrátnice	65 824	neprovedeno	
2	RDG	Zhotovení podlahy na CT	77 234	ano	
3	interna	Infuzní pumpy	88 935	ano	
<b>Výběrová řízení nad 100 tis. Kč do 1 mil. Kč</b>					
1	mikrobiologie	mikroskop	208 470	nedodáno	
2	kardio	4x holtery EKG	188 881	nedodáno	
3	OPS	Kleště ThunderBeat + pumpa	186 945	ano	
4		Změna užívání se staveb. úpravami z archivu na šatnu s hyg. zázemím	600 251		
5	neurologie	EEG	265 838	nedodáno	
6	Interní JIP	Injekční dávkovače	174 240	ano	
7	OPS	Stojan na misky s ohřevem	107 212	ano	
8	ARO	Plicní ventilátor	519 937	ano	
9	kuchyně	Nákup plynového kotle s ohřevem	105 391	ano	
10	HDS	Úpravna vody pro interní JIP	335 170	ano	
11	zahrada	Multifunkční traktorek	297 429	ano	
12		Administrace projektu OPŽP – zateplení provoz budovy a budovy vrátnice	442 860	ano	
13	gastro	Kolonoskop	520 300	ano	
14		PD zateplení vrátnice a provozní budovy	159 660	ano	
15	Chir./gyn.	Nákup nástrojů	124 030	ano	
<b>Výběrová řízení nad 1 mil. Kč</b>					
1	RDG	Pořízení CT	14 822 488	ano	
2	gastro	Duodenoskop s kompletní věží	1 499 190	ano	
3		Stavební úpravy lůžková oddělení	1 628 731	ano	
4	OPS	Operační světla	2 127 000	nedodáno	

### III.2.3.5. Celkové náklady na slevy pro Rodinné pasy a Senior pasy

V roce 2017 byla poskytnuta sleva:

- v rámci Rodinných pasů ve výši 79.352,- Kč
- v rámci Senior pasů ve výši 143.562,- Kč

### III.3. Finanční majetek

Tabulka 52 Finanční majetek		Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace
<b>Bankovní účty</b>		
<b>Název účtu</b>	<b>Stav k 1.1.2017</b>	<b>Stav k 31.12.2017</b>
<b>Komerční banka, a.s.</b>		
Běžný - provozní	29 023 471,46	25 526 821,84
Běžný - mzdový	1 754 225,35	2 332 066,28
Investiční	12 671 616,91	5 355 022,65
FKSP	542 604,95	839 660,42
<b>Celkem</b>	<b>43 991 918,67</b>	<b>34 053 571,19</b>
<b>Ge Money Bank, a.s.</b>		
Běžný - provozní	5 123 484,11	8 380 306,77
<b>Jiné běžné účty</b>		
Depozitní účet u KB	157 440,50	151 598,50
Účet u KB- Veřejná sbírka	530 398,00	0,00
<b>Stav účtů celkem</b>	<b>49 803 241,28</b>	<b>42 585 476,46</b>
<b>Bankovní účty - úvěrové</b>		
Revolvingový úvěr na 10 mil. Kč	0,00	0,00
Úvěr na pořízení zdrav. přístrojů	6 831 000,00	4 827 000,00
<b>Pokladna</b>		
Pokladna	20 840,00	33 638,00
Pokladna-depozitní	26 300,00	34 918,00

Stav finančních prostředků na bankovních účtech k 31.12.2017 byl ovlivněn zejména nižším stavem investičního účtu (- 7 316 tis. Kč).

Začátkem roku 2017 byly splatné investiční akce dokončené k 31.12.2017, takže velká část stavu investičního účtu tvořily právě finanční prostředky k úhradě těchto akcí.

Naopak ke konci roku 2017 zůstala na bankovním investičním účtu pouze nevyčerpaná dotace na operační světla a zůstatky nevyčerpaných dotací z investičních akcí roku 2017.

Koncem roku 2017 byla také ukončena veřejná sbírka na obnovu sanitních vozů.

Nemocnice dále splácí úvěr ve výši 8 mil. Kč, který si vzala v roce 2015 na pořízení zdravotních přístrojů, úvěr by měl být plně splacen v roce 2020.

### III.4. Pohledávky, závazky

Tabulka 53				Pohledávky						Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace	
Pohledávky Syntetický i analytický účet dnů po splatnosti	v tis.Kč	Celkem	Do data	Celkem po	Po datu splatnosti						
					1-30	31-60	61-90	91-180	181-360	nad 360	
3110003 - léčení cizinců		35		35							35
3110011 - ostatní příjmy		76	59	17	3					1	13
3110012 - za výkony mimo pojišťovny		200	89	111	5	18	3	8		10	67
3110016 - za krev a krevní výrobky		122	57	65		36		29			
3110020 - stravování cizích strávníků		26	26								
3110030 - VZP		13 471	12 775	696			696				
3110031 - VoZP		-638	-638								
3110032 - ČPZP		3 726	3 726								
3110033 - OZP		731	731								
3110034 - Škoda											
3110035 - ZPMV		5 169	5 169								
3110037 - Revírní bratrská ZP		6 713	6 515	198				198			
311008 - služby při pronájmu		1	1								
3110087 - za nájem z nebyt. prostor		56		56							56
314* - krátkodobé zálohy		15	15								
315* - jiné pohledávky		155	155								
335* - pohledávky za zaměstnanci		204	203	1							1
377* - ostatní krátkodobé pohledávky		193	107	86		2	5	7		14	58
381* - náklady příštích období		483	483								
385* - příjmy příštích období		24	24								
388* - dohadné účty aktivní		6 108	6 108								
<b>Celkem</b>		<b>36 870</b>	<b>35 605</b>	<b>1 265</b>	<b>8</b>	<b>56</b>	<b>704</b>	<b>242</b>	<b>25</b>	<b>230</b>	

Tabulka 54

## Závazky

Nemocnice TGM Hodonín,  
příspěvková organizace

Pohledávky Syntetický i analytický účet dnů po splatnosti	v tis.Kč		Po datu splatnosti						
	Celkem	Do data	Celkem po	1-30	31-60	61-90	91-180	181-360	nad 360
3210001 - neinvestiční dodavatelé	25 887	25 887							
3210003 - investiční dodavatelé*	1 312	1 312							
324* - přijaté zálohy	158	158							
331* - zaměstnanci	117	117							
333* - jiné závazky - mzdy	13 604	13 604							
336* - sociální pojištění	5 484	5 484							
337* - zdravotní pojištění	2 441	2 441							
341* - daň z příjmů do splatnosti	-1 840	-1 840							
342* - ostatní daně	2 396	2 396							
374* - přijaté zálohy ze SR	491	491							
378* - ostatní krátkodobé závazky	336	336							
383* - výdaje příštích období	6	6							
389* - dohadné účty pasivní	25 403	25 403							
451* - dlouhodobý úvěr *	4 827	4 827							
<b>Celkem</b>	<b>80 622</b>	<b>80 622</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

\* jedná se o bankovní úvěr na pořízení zdravotnických přístrojů v celkové výši 8 mil. Kč.



## Komentář k závazkům a pohledávkám

### Pohledávky

Pohledávky nad 360 dnů tvoří dluh firmy Transitservis , který je v soudním řízení, nedobytná pohledávka za léčení cizince, pohledávky za nájemné z nebytových prostor, pohledávka za firmou Bernátek, která dluží za nájem nebytových prostor lékárny na Národní třídě. Výše uvedené případy jsou v soudním řízení. Dále jsou to drobné pohledávky za zdravotní výkony.

Odepsané pohledávky v roce 2017:

- Regulační poplatky za rok 2014, u kterých uplynula doba vymahatelnosti. Byly odepsány v celkové částce 43.390,00 Kč
- Faktury vydané v celkové částce 38.048,40 Kč.

Dlužníci jsou sociální případy, cizinci, nelze dohledat místo pobytu. Náklady s vymáháním dluhu převyšují dlužnou částku.

Pohledávky jsou účetně stále sledovány na podrozvahovém účtu.

### Závazky

Závazky neinvestičním dodavatelům jsou hrazeny ve lhůtě splatnosti. Pro případ vyšších finančních výdajů byl sjednán revolvingový úvěr ve výši 10 mil. Kč. V roce 2017 tento úvěr nebyl čerpán.

Závazky investičním dodavatelům jsou hrazeny včas.

V roce 2015 byl sjednán úvěr na pořízení zdravotních přístrojů ve výši 8 mil. Kč, který byl plně vyčerpán. K 31. 12. 2017 bylo splaceno celkem 3.173 tis. Kč.

<b>zdravotní pojišťovna</b>	<b>zdravotní služby splatnost ve dnech</b>	<b>léky splatnost ve dnech</b>
VZP ČR	30	20
VoZP	30	14
ČPZP	30	20
OZP	15	14
ZP ŠKODA	25	14
ZP MV ČR	30	14
RBP ZP	30	20

### III.5. Dotace a příspěvky

Tabulka 56 Dotace a příspěvky					Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace
Poskytovatel	Účel		Poskytnutá	Vyčerpaná	
dotace / příspěvku	dotace / příspěvku	I / P	částka v Kč	částka v Kč	Komentář
JMK Brno	provoz LSPP	P	2 000 000	2 000 000	
JMK Brno	dotace na rezidenční místa	P	158 896	158 896	
JMK Brno	dotace DS Beruška	P	200 000	108 469	zbytek bude čerpán v r. 2018
JMK Brno	dotace na stabilizaci ZNP	P	2 012 680	1 721 638	vrátka 291.042,- Kč
Město Hodonín	dotace na opravu skleníku	P	15 000	15 000	
Město Hodonín	dotace Nemocnice dětem	P	10 000	10 000	
Město Hodonín	dotace na bezplatné testování HIV	P	16 100	16 100	
Úřad práce Hodonín	veřejně prospěšné práce	P	225 000	225 000	
Ministerstvo zdravotnictví	řešení problematiky HIV/AIDS	P	24 000	24 000	
<b>Provozní dotace celkem</b>			<b>4 661 676</b>	<b>4 279 103</b>	
JMK Brno	oprava havárie vodovodu	I	2 400 000	2 385 584	bude vráceno 14 416,14 Kč
JMK Brno	sanitní vůz 2 ks	I	2 541 136	2 282 518	*
JMK Brno	duodenoskop	I	1 500 000	1 500 000	
JMK Brno	CT	I	15 000 000	14 871 488	bude vráceno 128 512 Kč
JMK Brno	operační světla	I	2 500 000		zatím nepořízeno
Obec Rohatec	sanitní vůz	I	50 000	50 000	
Město Dubňany	sanitní vůz	I	30 000	30 000	
Obec Tvarožná Lhota	sanitní vůz	I	5 000	5 000	
Obec Dolní Bojanovice	sanitní vůz	I	25 000	25 000	
Obec Hovorany	sanitní vůz	I	20 000	20 000	
<b>Investiční dotace celkem</b>			<b>24 071 136</b>	<b>21 169 590</b>	

\*převedená dotace z r.2016 na nákup 2 sanitních vozů, bude vráceno 258 618,48 Kč

### III.6. Investice

Tabulka 57			Investice 2017		Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace
Název akce	Oddělení	Dodavatel	Částka	Zdroj financ	Kč
<b>přístrojové</b>					
Myčka podložních mís	Chirurgická JIP	Steripak s.r.o.	131 890	VP	
Videokolonoskop Olympus CF H185L	gastro.ambulance	Olympus Cech, s.r.o.,	520 300	VP	
Duodenoskop	gastro.ambulance	Olympus Cech, s.r.o.,	1 528 190	dot JMK 1 500 000 VP 28 190	
Úpravna vody HemoRO 4 ONE	interní JIP	B. Braun Medical s.r.o.	335 170	VP	
CT systém	RDG	E M S s.r.o..	14 871 488	dotace JMK	
Ventilátor plicní Hamilton C2	ARO	A.M.I. , s.r.o.	519 937	VP	
Monitor dialyzační	HDS	Fresenius medical, s.r.o.	634 040	VP	
<b>Přístroje celkem</b>			<b>18 541 015</b>		
<b>stavební</b>					
Rekonstrukce kanalizace a komunikace	ostatní provozy	Swietelsky s.r.o.	181 481	VP	
Rekostrukce koupelen a nadstand. pokojů	chir odd+gynekologie	Renova, s.ro.	1 072 883	VP	
Zateplení vrátnice energetický posudek	ostatní provozy	Ing.Milan Malík	73 385	VP	
Zateplení vrátnice-správní poplatek	ostatní provozy	Město Hodonín	150	VP	
Zateplení vrátnice-podání žádosti o dotaci	ostatní provozy	DEA Energetická agentura	134 310	VP	
Zateplení jídelny - projektová dokumentace	ostatní provozy	Geprostav projekce s.r.o.	94 925	VP	
Zeteplení jídelny-posouzení objektu z hlediska výskytu chráněných živočichů	ostatní provozy	Česká spol.na ochranu netopýrů, Praha	1 452	VP	
Zateplení jídelny-podání žádosti o dotaci	ostatní provozy	DEA Energetická agentura	68 970	VP	
Rekonstrukce RDG-projektová dokumentace	RDG	Stavební firma PLUS	18 513	VP	
<b>Celkem stavební</b>			<b>1 646 069</b>		
<b>ostatní</b>					
Mobilní zástěna	Interní JIP	LABO-MS, spol.s .r.o.	48 289	VP	
Sanitní vozidlo 2 ks	DZS	První chráněná dílna, s.r.o.	2 309 768	dot JMK 2 293 268	
Sanitní vozidlo	DZS	Fosan s.r.o. Město Hodonín	1 159 376	VP 4 745 sbírka 1 024 631 dot obce 130 000	
Traktor multifunkční Solis	zahrada	Agrotos s.r.o.	359 890	VP	
Automobil osobní Škoda Fabia COMBI	DZS	ZŠ speciální Blansko	325 100	bezúplatný převod	
Lůžko Eleganza	Chirurgické odd. B	Linet spol.s.r.o.	47 969	VP	
Kotel plynový varný	OLVAS	Megastro cz, s.r.o.	105 391	VP	
Kotel plynový varný	OLVAS	Megastro cz, s.r.o.	105 391	VP	
Klimatizace Sinclair ASH 18 AIK	nemocniční lékárna	AZ Klima a.s.	51 942	VP	
Klimatizace Sinclair ASH 18 AIK	nemocniční lékárna	AZ Klima a.s.	49 156	VP	
Klimatizace Sinclair ASH 13 AIK	nemocniční lékárna	AZ Klima a.s.	45 245	VP	
Klimatizace Sinclair ASH 18 AIK	nemocniční lékárna	AZ Klima a.s.	49 464	VP	
Klimatizace Sinclair ASH 18 AIK	nemocniční lékárna	AZ Klima a.s.	47 204	VP	
Klimatizace RAS 10N3AV2-E1	gynekologické odd.	Radek Veselý Klimatizace	46 564	VP	
<b>Celkem ostatní</b>			<b>4 750 750</b>		
<b>Celkový součet</b>			<b>24 937 833</b>		
VP vlastní prostředky					

### III.7. Doplnková činnost

Výnosy doplňkové činnosti v současné době tvoří:

- nájem nebytových prostor v prostorách nemocnice,
- stravovací služby pro cizí strážníky,
- prodej výpěstků zahrady,
- sterilizace nástrojů cizím subjektům.

#### Vývoj doplňkové činnosti v letech 2013 – 2017

Tabulka 58 Vývoj doplňkové činnosti			Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace
Rok	Náklady	Výnosy	Výsledek hospodaření
2013	305,5	683,3	377,8
2014	276,9	721,3	444,4
2015	252,4	810,3	557,9
2016	453,6	760,6	307
2017	312,3	940,3	628

Pozn.: Údaje jsou v tis. Kč, před zdaněním

### IV. AUTOPROVOZ

K 31.12.2017 disponovala DZS 12 sanitními vozidly, 8 referentskými a 14 zaměstnanci. Ujeto bylo celkem 482 062 km. Spotřebováno bylo celkem 41 562 litrů pohonných hmot.

V r. 2017 bylo v plném provozu 12 sanitních vozidel. Z toho je momentálně vozidlo 6B9 6459 využíváno jako vozidlo náhradní. Sanitní vozidla ujela v tomto roce 391 579 km a bylo spotřebováno 35 630 litrů PHM. Od 14.2.2017 jsou v provozu 2 nové sanitní vozy – 1BP 1999 a 1BP 2000, jako náhrada za vyřazené vozy 1B7 8166 a 1B7 8322. Tyto vozy byly k datu 4.10.2017 ekologicky zlikvidovány. V rámci obnovy vozového parku bylo pořízeno další sanitní vozidlo 1BP 2222 a uvedeno do provozu 1.11.2017. Je náhradou za vozidlo 2B2 6581, u kterého bude ekologická likvidace provedena.

Dále byla v roce 2017 ekologicky zlikvidována vozidla HOA 3377 – 23.5.2017, 1B50579 – 7.8.2017. Dne 26.5.2017 bylo prodáno vyřazené referentské vozidlo 5B1 4020.

Referentských vozidel bylo v provozu celkem 8 z toho vozidlo 1B1 6624 bylo získáno v nabídkovém šetření JmK a uvedeno do provozu jako vozidlo referentské k datu 1.11.2017.

Referentské vozidlo 2B9 91-08 je vedeni od 1.11.2017 jako náhradní referentské vozidlo.

Referentská vozidla ujela v roce 2017 celkem 90 483 km a bylo spotřebováno 6 177,51 litrů PHM.

Na opravy bylo vydáno celkem 236 089 Kč, je vidět, že inovací vozového parku došlo k citelnému úsporu nákladů na opravy.

Dispečerské pracoviště bylo již v roce 2013 dovybaveno nahrávacím zařízením pro vysílačku.

Tabulka 59

## Spotřeba PHM a najeté kilometry v roce 2017

Nemocnice TGM Hodonín,  
příspěvková organizace

SPZ a typ vozidla	Ujeto km za rok 2017	Spotřeba PHM v litrech	Prům.spotřeba v litrech	Opravy v Kč	Nákup v Kč	Celkem	Rok výroby	Ujeté km celkem
1BP 1999 VW 2,0 TDI	39 535	3 187	8,1	3 398	11 060	14 458	2017	39 925
1BP 2000 VW 2,0 TDI	23 780	1 916	8,1	1 089	14 894	15 983	2017	24 165
1B1 2111 VW 2,5 TDI	26 178	2 559	9,8	19 943	1 042	20 985	2002	524 733
3B6 2676 VW 1,9 TD	6 532	683	10,5	15 987	1 078	17 065	1999	777 320
HOI 60-07 VW 1,9 TD	5 176	540	10,0	5 689	1 127	6 816	1997	785 040
1B7 8322 VW 1,9 TD	974	101	10,4	0	0	0	2002	650 857
1BJ 1401 VW 1,9 TD	20 517	2 031	9,8	23 273	3 800	27 073	1999	649 954
8B7 9888 VW 2,0 TDI	39 144	3 541	9,0	10 792	2 433	13 225	2015	116 318
8B4 9922 VW 2,0 TDI	34 184	2 853	9,1	5 145	11 861	17 006	2013	159 163
6B9 6459 VW 2,5 TDI	31 551	3 114	9,8	31 566	199	31 765	1996	503 394
6B9 6458 VW 2,5 TDI	43 599	4 360	10,0	27 735	1 373	29 108	1998	700 049
8B7 8888 VW 2,0 TDI	39 045	3 528	9,0	20 345	11 060	31 405	2014	151 194
1BM 8666 VW 2,0 TDI	38 041	3 267	8,6	10 410	13 095	23 505	2016	43 935
1BM 7777 VW 2,0 TDI	35 633	3 074	8,6	10 060	1 100	11 160	2016	40 641
1BP 2222 VW 2,0 TDI	7 690	630	8,2	968	10 780	11 748	2017	8 022
2B2 6581 VW 1,9 TDI	1 390	146	10,5	2 400	0	2 400	1996	650 264
3B6 2676 VW 1,9 TDI	2 585	265	10,3	9 926	4 990	14 916	1999	779 905
8B9 7211 Fabia	4 942	474	9,6	5 440	0	5 440	2002	190 654
1B1 1900 Octávie	2 584	163	6,3	0	1 678	1 678	2000	366 656
2B9 9108 Fabia	22 556	1 501	6,7	8 697	4 765	13 462	2004	325 896
8B1 5655 Octávie	4 156	236	5,7	1 340	1 500	2 840	2011	82 543
1B5 3518 Fabia	20 678	1 264	6,1	19 134	5 670	24 804	2003	196 483
1B5 3519 Fabia	27 856	1 878	6,7	4 915	5 531	10 446	2003	237 966
1B1 6624 Fabia	3 736	251	6,7	3 526	1 100	4 626	2003	76 443
<b>celkem sanitky</b>	<b>391 579</b>	<b>35 384</b>	<b>9,1</b>	<b>186 400</b>	<b>84 902</b>	<b>271 302</b>		
<b>celkem ostatní</b>	<b>90 483</b>	<b>6 178</b>	<b>6,8</b>	<b>55 378</b>	<b>25 234</b>	<b>80 612</b>		
<b>Suma celkem</b>	<b>482 062</b>	<b>41 562</b>	<b>8,7</b>	<b>236 089</b>	<b>109 189</b>	<b>351 914</b>		

## V. PLNĚNÍ ÚKOLŮ V OBLASTI NAKLÁDÁNÍ S MAJETKEM

### V.1. Rozdělení majetku dle kategorií

Tabulka 60		Rozdělení majetku		<i>Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace</i>	
Účet	Název účtu	Počáteční stav	Přírůstek	Úbytek	Konečný stav
0120101	DNM - energetický audit	629 831	0	0	629 831
0130001	DNM - software	17 648 587	0	0	17 648 587
0180001	DDNM	1 004 942	24 200	13 709	1 015 433
0180003	DDNM - vlastní majetek	23 500	0	0	23 500
0210201	DHM - budovy pro služby obyvatelstvu	409 504 908	1 072 883	0	410 577 791
0210301	DHM - jiné nebytové domy a nebyt.jednotky	966 120	0	0	966 120
0210401	DHM - komunikace a veřejné osvětlení, silnice, mosty	4 115 097	6 395 748	0	10 510 845
0210501	DHM - jiné inženýrské sítě	9 652 378	6 206 757	0	15 859 135
0210601	DHM - ostatní stavby	6 981 653	0	0	6 981 653
0220001	DHM - dopravní prostředky	19 819 439	4 154 134	3 698 165	20 275 408
0220101	DHM - energetické a hnací stroje	16 713 893	440 561	1 538 250	15 616 204
0220201	DHM - nábytek	914 760	0	0	914 760
0220203	DHM - nábytek - vlastní	143 000	0	0	143 000
0220301	DHM - kancelářská technika	12 614 138	0	72 834	12 541 304
0220303	DHM - kancelářská technika - vlastní majetek	237 934	0	0	237 934
0220401	DHM - pracovní stroje	4 570 901	105 391	0	4 676 292
0220501	DHM - přístroje a zvl.technická zařízení	2 812 343	835 174	0	3 647 517
0220503	DHM - přístroje a zvl.technická zařízení - vlastní majetek	216 984	0	0	216 984
0220701	DHM - zdravotnické přístroje	143 312 578	18 253 814	12 541 564	149 024 828
0220703	DHM - zdravotnické přístroje - vlastní majetek	2 138 867	0	0	2 138 867
0280001	DDHM - nábytek, bytové doplňky	15 375 992	464 664	344 637	15 496 019
0280003	DDHM - nábytek, bytové doplňky - vlastní majetek	3 584 945	0	14 990	3 569 955
0280011	DDHM - lékárna	59 831	0	0	59 831
0280021	DDHM - zdravotní nástroje a přístroje	9 373 538	619 725	202 713	9 790 550
0280023	DDHM - zdravotní nástroje a přístroje - vlastní majetek	369 916	57 780	7 308	420 388
0280031	DDHM - hospodářské potřeby	620 999	31 522	28 945	623 576
0280033	DDHM - hospodářské potřeby - vlastní majetek	3 232	0	0	3 232
0280041	DDHM - kuchyňské potřeby	1 196 564	15 347	0	1 211 911
0280043	DDHM - kuchyňské potřeby - vlastní majetek	20 268	13 286	0	33 554
0280051	DDHM - ostatní	6 705 534	641 852	186 804	7 160 582
0280053	DDHM - ostatní - vlastní majetek	238 006	0	0	238 006
0280071	DDHM - výpočetní technika	7 629 538	132 556	611 314	7 150 780
0280073	DDHM - výpočetní technika - vlastní majetek	589 554	0	51 327	538 227
0280081	DDHM - dopravní prostředky	0	0	0	0
0310401	Pozemky - zastavěná plocha	2 025 732	0	0	2 025 732
0310501	Pozemky - ostatní pozemky	30 482	0	0	30 482
0320301	Umělecká díla	492 385	0	0	492 385
0410000	Pořízení nedokončeného DNM	0	0	0	0
0420000	Pořízení DHM - stavby	12 856 944	1 514 482	14 093 159	278 267
0420510	Pořízení DHM - přístroje, strojní	82 250	22 649 074	22 676 324	55 000
0420520	Pořízení DHM - projektová dokumentace	389 122	131 588	79 540	441 170
0420530	Pořízení DHM - ostatní	0	290 340	290 340	0
<b>Celkem</b>		<b>715 666 685</b>	<b>64 050 878</b>	<b>56 451 923</b>	<b>723 265 640</b>

## V.2. Rozpis zařazeného majetku ve sledovaném období v ( Kč )

1.1.2017 do 31.12.2017 na účtech 012,013,021,022,031

Tabulka 61		Nově zařazený majetek		Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace	
Evid. číslo	Název majetku	Pořiz. cena	Způsob pořízení	Kč	
HMHo0000367	Zástěna mobilní	48 289	Nákup		
HMHo0000368	System parkovací 2017	497 310	Nákup		
1335400	Komunikace	6 395 748	Technické zhodnocení Dotace (transfer) město Hodonín 3 000 000 Dotace JMK 2 814 884 Vlastní prostředky 580 864		
1335600	Kanalizace	6 206 757	Technické zhodnocení Dotace JMK 5 985 115 Vlastní prostředky 221 642		
HMHo0000369	Automobil sanitní 1BP 1999	1 157 274	Dotace JMK 1 149 024 Vlastní prostředky 8 250		
HMHo0000370	Automobil sanitní 1BP 2000	1 152 494	Dotace JMK 1 144 244 Vlastní prostředky 8 250		
HMHo0000371	Myčka podložních mís AT-OS New	131 890	Nákup		
HMHo0000372	Lůžko Eleganza 1	47 969	Nákup		
HMHo0000373	Videokolonoskop Olympus CF H185L	520 300	Nákup		
HMHo0000374	Kotel plynový varný 150l	105 391	Nákup		
HMHo0000375	Traktor Solis 26 multifunkční	359 890	Nákup		
HMHo0000376	Klimatizace Sinclair ASH 18 AIK	51 942	Nákup		
HMHo0000377	Kotel plynový varný 150l	105 391	Nákup		
HMHo0000378	Úpravna vody HemoRO 4 ONE	335 170	Nákup		
HMHo0000379	Klimatizace RAS 10N3AV2-E1	46 564	Nákup		
HMHo0000380	Klimatizace Sinclair ASH 13 AIK	45 245	Nákup		
HMHo0000382	Automobil osobní Škoda Fabia COMBI	325 100	Bezúplatný převod		
HMHo0000381	Klimatizace Sinclair ASH 18 AIK	49 156	Nákup		
1331800	Budova hlavní 2731	1 072 883	Technické zhodnocení		
HMHo0000383	Duodenoskop s kompletní věží	1 528 190	Dotace JMK 1 500 000 Vlastní prostředky 28 190		
HMHo0000384	Klimatizace Sinclair ASH 18 AIK	49 464	Nákup		
HMHo0000385	CT systém Revolution EVO	14 871 488	Nákup dotace JMK		
HMHo0000389	Monitor dialyzační	634 040	Nákup		
HMHo0000386	Automobil sanitní 1BP 2222	1 159 376	Dotace obce 130 000 Sbírka 1 024 631 Vlastní prostředky 4 745,40		
HMHo0000387	Ventilátor plicní Hamilton C2	519 937	Nákup		
HMHo0000388	Klimatizace Sinclair ASH 18 AIK	47 204	Nákup		
<b>Celkem</b>		<b>37 464 462</b>			

### V.3. Rozpis vyřazeného majetku ve sledovaném období v ( Kč )

od 1.1.2017 do 31.12.2017 a účtech 012,013,021,022,031

Tabulka 62 Vyřazený majetek			Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace
Evidenční číslo	Název majetku	Datum vyřazení	Pořizovací cena
1440000	Defibrilátor Primedic	4.1.2017	61 793
1051800	Výtah osobní (hlavní schodiště)	1.2.2017	31 479
1052000	Výtah osobní pro ležící pacienty	1.2.2017	37 288
1447200	Stěna sklopná Prestilix 1600E	28.2.2017	5 473 282
1418900	Automobil sanitní HOA 33-77 p. Soldán	2.5.2017	834 876
HMHo0000194	Kotel plynový 150 l BGK-150	4.5.2017	84 000
1451600	Auto sanitní Renault Traf 1B7 8322 Kraml	18.5.2017	695 000
HMHo0000100	Automobil osobní Škoda Felicia LX 5B1 4020	25.5.2017	377 480
1339800	Přístroj anesteziologický Anemat N8	29.5.2017	64 025
HMHo0000112	Ultrazvuk S-2000 REM Hewlett Packard	29.5.2017	3 565 628
1435800	Jednotka magnetoterapeutická	12.6.2017	62 975
1432300	Snímač čárového kódu Symbolt LT1480	29.6.2017	24 278
1432400	Snímač čárového kódu Symbolt LT1480	29.6.2017	24 278
1432500	Snímač čárového kódu	29.6.2017	24 278
HMHo0000093	Automobil osobní Škoda Felicia 1B5 0579 (Te	7.8.2017	212 891
1444600	System anesteziologický Drager M Cato	30.8.2017	2 104 278
1446700	Úpravna vody Gambro	7.9.2017	1 370 250
1389500	Vysavač Rainbow	12.9.2017	76 900
1416000	Oxymetr pulsní Nellcor N180	12.9.2017	55 028
HMHo0000095	Stůl gynekologický Golem 6E	12.9.2017	61 085
1442000	EKG M1700A HP Page Writer XLi	19.9.2017	362 244
1445500	Monitor modulární HP Viridia 24C	19.9.2017	654 326
HMHo0000193	Kotel plynový 150 l BGK-150	25.9.2017	84 000
1433600	Automobil sanitní VW HOI 6007	21.12.2017	814 151
1451300	Automobil sanitní Renault Traf 1B7 8166 vyřa	21.12.2017	695 000
<b>Celkem</b>			<b>17 850 813</b>



## V.4. Pozemky

<b>Počáteční stav</b>	<b>k 1.1.2017</b>	<b>2 056 214</b>
Přírůstky		0
Úbytky		0
<b>Konečný stav</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>2 056 214</b>

Tabulka 63		Seznam pozemků		<i>Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace</i>	
Číslo parcely	Druh pozemku	Výměra m <sup>2</sup>	Číslo vl. listu	Účetní cena	
St.2698/1	zast.pl. a nádv.	4512	2644	649 748	
St.2698/2	zast.pl. a nádv.	616	2644	92 400	
St.2698/3	zast.pl. a nádv.	102	2644	15 300	
St.2698/4	zast.pl. a nádv.	811	2644	121 650	
St.2698/5	zast.pl. a nádv.	481	2644	51 503	
St.2699/	zast.pl. a nádv.	2458	2644	368 700	
St.2700/	zast.pl. a nádv.	208	2644	31 200	
St.2704/	zast.pl. a nádv.	167	2644	25 050	
St.2705/	zast.pl. a nádv.	1072	2644	160 800	
St.2706/	zast.pl. a nádv.	252	2644	37 800	
St.3691/	zast.pl. a nádv.	136	2644	20 400	
St.3692/	zast.pl. a nádv.	200	2644	30 000	
St.3693/	zast.pl. a nádv.	414	2644	62 100	
St.3694/	zast.pl. a nádv.	510	2644	76 500	
St.4982/	zast.pl. a nádv.	115	2644	17 250	
St.5865/	zast.pl. a nádv.	35	2644	5 250	
St.5871/	zast.pl. a nádv.	42	2644	6 300	
St.7480/	zast.pl. a nádv.	453	2644	113 250	
St.7632/	zast.pl. a nádv.	843	2644	126 450	
1732/13	ostatní plocha	7342	2644	29 787	
1732/52	ostatní plocha	65	2644	695	
St. 8854	zast.pl. a nádv.	906	2644	14 081	
<b>celkem</b>				<b>2 056 214</b>	

## V.5. Komentář k účtu 042

Tabulka 64		Komentář k účtu 042		Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace	
Dodavatel	Název akce	Číslo faktury	Částka		
<b>Studie stěhování hlavní budova</b>					
Geprostav	studie stěhování budovy	5287/2009	47 957		
Geprostav	dislokace oddělení	5657/2009	99 960		
Geprostav	PD dislokace oddělení	501/2011	74 400		
Geprostav	PD dislokace oddělení	1148/2011	40 680		
Cetkovský s.r.o.	veřejná zakázka - tavička	3897/2014	20 000		
Cetkovský s.r.o.	veřejná zakázka - VAPR (pálení)	5333/2014	35 000		
<b>Zateplení vrátnice</b>					
Geprostav projekce s.r.o.	projektová dokumentace	6755/2016	64 735		
Ing.Milan Malík, Kyjov	energetický posudek "Zateplení vrátnice provozní budovy"	3162/2017	73 385		
Město Hodonín	správní poplatky - zateplení vrátnice	VH100362	150		
DEA Energetická agentura s.r.o.	podání žádosti o dataci "Zateplení objektu vrátnice"	4094/2017	68 970		
DEA Energetická agentura s.r.o.	zajištění zakázky "Zateplení objektu vrátnice"	5031/2017	26 136		
DEA Energetická agentura s.r.o.	zajištění zakázky "Zateplení objektu vrátnice"	5249/2017	26 136		
DEA Energetická agentura s.r.o.	zajištění zakázky "Zateplení objektu vrátnice"	5453/2017	13 068		
<b>Zateplení jídelny</b>					
Geprostav projekce s.r.o.	projektová dokumentace	1078/2017	94 925		
Česká spol.na ochranu netopyřů, Praha	posouzení objektu z hlediska výskytu chráněných živočichů	3756/2017	1 452		
DEA Energetická agentura s.r.o.	podání žádosti o dataci "Zateplení objektu prov.budov"	4087/2017	68 970		
<b>RDG</b>					
Stavební firma PLUS	projektová dokumentace	4760/2017	18 513		
<b>Celkem</b>			<b>774 437</b>		

Studie stěhování hlavní budova  
Zateplení vrátnice  
Zateplení jídelny  
RDG

nerealizováno, nedostatek financí  
probíhá v letošním roce  
probíhá v letošním roce  
proběhne v letošním roce

## V.6. Přehled platných nájemních smluv

Tabulka 65		Nájemní smlouvy		Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace	
Č	Smluvní partner	Druh smlouvy	Platnost smlouvy		
1.	MUDr. Obrtlík	nájem nebytových prostor	od 1.9.2014 doba neurčitá		
2.	Sunny Foods	nájem nebytových prostor	od 25.5.2015 na neurčitou		
3.	MUDr. Růžička	nájem nebytových prostor, nájem zařízení	na dobu neurčitou		
4.	MUDr. Matuška	nájem zařízení	na dobu neurčitou		
5.	MDgK, Brno	nájem nebytových prostor	od 1.4.2017 na dobu 1 roku		
6.	Pieta - Pohřební služba	nájem nebytových prostor	od 1.6.2017 na dobu 1 roku		
7.	MUDr. Šimeček	nájem nebytových prostor	do privatizace pronajímatele		
8.	Delikomát Modřice	nájem nebytových prostor	na dobu neurčitou		

## V.7. Rekapitulace nákupu a vyřazení DDHM

Tabulka 66		Nákup a vyřazení DDHM a ODHM	Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace
Účet	Název účtu	Poříz cena	
<b>NÁKUP</b>			
028 0001	DDHM - nábytek, bytové doplňky	464 664	
028 0003	DDHM - nábytek, bytové doplňky - vlastní majetek	0	
028 0021	DDHM - zdravotní přístroje a nástroje	619 725	
028 0023	DDHM - zdravotní přístroje a nástroje - vlastní	57 780	
028 0031	DDHM - hospodářské potřeby	31 522	
028 0041	DDHM - kuchyňské potřeby	15 347	
028 0043	DDHM - kuchyňské potřeby - vlastní	13 286	
028 0051	DDHM - ostatní	641 852	
028 0053	DDHM - ostatní - vlastní majetek	0	
028 0071	DDHM - výpočetní technika	132 556	
	DDHM: 028 ***1	1 905 666	
	DDHM vlastní majetek: 028 ***3	71 066	
Celkem nakoupený DDHM v roce 2017		1 976 732	
<b>VYŘAZENÍ</b>			
028 0001	DDHM - nábytek, bytové doplňky	344 637	
028 0003	DDHM - nábytek, bytové doplňky - vlastní majetek	14 990	
028 0021	DDHM - zdravotní přístroje a nástroje	202 713	
028 0023	DDHM - zdravotní přístroje a nástroje - vlastní	7 308	
028 0031	DDHM - hospodářské potřeby	28 945	
028 0051	DDHM - ostatní	186 804	
028 0053	DDHM - ostatní - vlastní majetek	0	
028 0071	DDHM - výpočetní technika	611 314	
028 0081	DDHM - dopravní prostředky	0	
028 0073	DDHM - výpočetní technika - vlastní	51 327	
	DDHM: 028 ***1	1 374 413	
	DDHM vlastní majetek: 028 ***3	73 625	
Celkem vyřazený DDHM v roce 2017		1 448 038	
<b>NÁKUP</b>			
902 0001	ODHM do dolní hranice 3 000 Kč	210 159	
902 0003	ODHM do dolní hranice 3 000 Kč - vlastní majetek	18 829	
901 0001	Jiný drobný dlouhodobý nehmotný majetek	11 298	
	ODHM: 902 0001	210 159	
	ODHM vlastní majetek: 902 0003	18 829	
	Jiný drobný dlouhodobý nehmotný majetek	11 298	
Celkem nakoupený ODHM v roce 2017		240 286	
<b>VYŘAZENÍ</b>			
902 0001	DDHM - nábytek, bytové doplňky	454 342	
902 0003	DDHM - nábytek, bytové doplňky - vlastní majetek	39 232	
	ODHM: 902 0001	454 342	
	ODHM: 902 0003	39 232	
Celkem vyřazený DDHM v roce 2017		493 574	

## V.8. Bezúplatně převedený majetek

V roce 2017 ZŠ speciální, p. o., Žižkova 1919/27, 678 01 Blansko bezúplatně převedla Nemocnici TGM Hodonín, p. o. osobní automobil Škoda Fabia COMBI v celkové hodnotě 325 100,20 Kč.

## VI. PŘEHLED O TVORBĚ A ČERPÁNÍ PENĚŽNÍCH FONDŮ NA ROK 2017

Tabulka 67		Přehled fondů					Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace	
v tis. Kč								
stav k 1.1.	tvorba			čerpání			stav k 31.12.	bankovní krytí
		plán	skutečnost		plán	skutečnost		
Fond investiční	příděl z odpisů z DHM a DNM	13 157	12 871	pořízení dlouhodobého maj.	24 248	22 183		
	inv. dotace z rozpočtu zřizovatele	19 000	21 370	úhrada investičních úvěrů nebo půjček	2 004	2 004		
	inv. příspěvky ze státních fondů			rekonstrukce a modernizace	16 015	12 155		
	dotace ostatní			údržba a opravy majetku		3 000		
	převod z fondu rezervního			nekrytí IF		3 371		
	dary a příspěvky od jiných subjektů	550	625	jiné použití	2 000			
13 202	<b>celkem tvorba</b>	<b>32 707</b>	<b>34 866</b>	<b>celkem čerpání</b>	<b>44 267</b>	<b>42 713</b>	<b>5 355</b>	<b>5 355</b>
Fond rezervní	příděl ze zlepš. výsl. hospod.			další rozvoj své činnosti				
	převod nespotřebované dotace kryté z rozpočtu EU, a z fin.mechanismu EHP, Norska a z progr. švýcarsko-české spolupráce dle § 28 odst. 3 zák. č. 250/2000 Sb.			časové překlenutí dočasného nesouladu mezi výnosy a náklady				
	peněžní dary	75	89	úhrada případných sankcí				
				úhrada ztráty za předchozí léta				
				převod do fondu investičního				
317	<b>celkem tvorba</b>	<b>75</b>	<b>89</b>	<b>celkem čerpání</b>	<b>305</b>	<b>103</b>	<b>303</b>	<b>303</b>
Fond odměn	příděl ze zlepš. výsl. hospod.			odměny zaměstnancům				
	ostatní			překročení prostředků na platy				
	<b>celkem tvorba</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>celkem čerpání</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
FKSP	příděl do fondu na vrub nákl.	3 719	3 665	pořízení DHM				
	peněžní dary			úhrada potřeb zaměstnanců	3 237	3 292		
	jiná tvorba			z toho záv. stravování	595	574		
551	<b>celkem tvorba</b>	<b>3 719</b>	<b>3 665</b>	<b>celkem čerpání</b>	<b>3 237</b>	<b>3 292</b>	<b>924</b>	<b>840</b>

## VI.1. Fond investiční

Tabulka 68		Fond investiční	Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace
			v tis.Kč
Tvorba	Rozpočet	Skutečnost	
Počáteční stav	13 202	13 202	
Příděl z odpisů DHM a DNM	13 157	12 871	
Časové rozlišení transferů			
Dotace z rozpočtu kraje	19 000	21 370	
Dary a příspěvky od jiných subjektů	550	625	
<b>Celkem</b>	<b>45 909</b>	<b>48 068</b>	
Čerpání	Rozpočet	Skutečnost	
Pořízení dlouhodobého majetku	24 248	22 183	
Úhrada investičních úvěrů nebo půjček	2 004	2 004	
Rekonstrukce a modernizace	16 015	12 155	
Údržba a opravy majetku		3 000	
Nekrytí IF		3 371	
Jiné použití	2 000		
<b>Celkem</b>	<b>44 267</b>	<b>42 713</b>	
<b>Konečný stav k 31.12.2017</b>	<b>1 642</b>	<b>5 355</b>	

Tabulka 69 Výpočet nekrytí inv. fondu k 31.12.2017		Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace
<b>Výpočet nekrytí investičního fondu k 31.12.2017</b>		
Účet	Částka	
416*	8 726 082	
241*	5 355 023	
245	0	
<b>rozdíl</b>	<b>3 371 059</b>	
<b>zůstatek bankovního účtu 241* a 245*</b>		
Vlastní prostředky z odpisů	2 400 000	
Dotace JMK - CT	128 512	
Dotace JMK - sanitka	258 618	
Dotace JMK - operační světla	2 500 000	
Odpisy na úhradu	67 892	
Veřejná sbírka - sanitka	0	
<b>Celkem</b>	<b>5 355 023</b>	

## VI.2. Rozpis čerpání investičního fondu v roce 2017

Tabulka 70 Čerpání investičního fondu		<i>Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace</i>
Dodavatel	Název investice	Částka v Kč
<b>zdravotní přístroje</b>		
Biotronik Praha s.r.o.	externí analyzátor	60 379
Steripak s.r.o.	myčka podložních mís	131 890
Olympus Czech Group s.r.o.	videokolonoskop	520 300
B.Braun Medical s.r.o.	úpravna vody pro interní JIP	335 170
Olympus Czech Group s.r.o., Cetkovský s.r.o.	duodenoskop	1 528 190
Electric Medical Service s.r.o., Cetkovský s.r.o.	nákup CT	14 871 488
Komerční banka	Splátka úvěru na zdravotní přístroje	2 004 000
<b>Zdravotní přístroje celkem</b>		<b>19 451 417</b>
<b>stavební</b>		
DEA energetická agentura, Geprostav projekce	Zateplení objektu provozní budovy	202 040
MSO servis s.r.o., Investservis s.r.o.	Rekonstrukce komunikace a kanalizace	7 520 050
Renova stavební společnost, Geprostav projekce	Stavební úpravy nadstandardních pokojů	1 012 988
AS Parking s.r.o.	parkovací systém	497 310
Stavební firma PLUS s.r.o.	zprac.dokum.pro provedení stavby (RDG)	18 513
MSO servis s.r.o., Investservis s.r.o.	Požární vodovod pro lůžkové oddělení	1 253 893
DEA Energetická agentura s.r.o, Město Hodonín	Zatelení objektu vrátnice	171 152
Vymyslický-výtahy s.r.o, Investservis s.r.o	Rekonstrukce 2ks výtahů	1 879 212
<b>Stavební investice celkem</b>		<b>12 555 159</b>
<b>ostatní</b>		
RESI Třeboň s.r.o.	rehabilitační lehátko	42 749
LABO-MS, spol.s.r.o.	mobilní zástěna	48 289
Linet spol.s.r.o.	lůžko Eleganza	47 969
MEGASTRO CZ s.r.o.	plynový kotel	105 391
Agrotos s.r.o.	multifunkční malotraktor	359 890
Finanční úřad	DPH 9/2017 (klimatizace)	9 015
MEGASTRO CZ s.r.o. Boršice	plynový kotel	105 391
Klimatizace Radek Veselý	klimatizace gynekologické oddělení	38 483
Finanční úřad	DPH 9/2017 (klimatizace)	15 934
Finanční úřad	DPH 10/2017 (klimatizace)	8 532
Město Hodonín	registrační poplatek sanitka	800
AZ Klima s.r.o.	klimatizace	42 927
Dräger Medical s.r.o.	dodávka a montáž medic.plynů	59 895
Finanční úřad	DPH 11/2017 (klimatizace)	8 585
OMS-ZOLL s.r.o.	defibrilátor do sanitky	3 945
První chráněná dílna	sanitní vůz 2ks	2 276 039
Město Hodonín	registrační poplatek 2 ks sanitek	1 700
DHO s.r.o.	GPS do nové sanitky	4 779
FOSAN s.r.o.	sanitní vozidlo	130 000
Cetkovsky s.r.o.	poradenská činnost sanitní vozidlo	25 000
FOSAN s.r.o.	sanitní vozidlo	965 050
OMS-ZOLL s.r.o.	defibrilátor do sanitky	34 581
<b>Ostatní celkem</b>		<b>4 334 944</b>
<b>Celkem</b>		<b>36 341 520</b>

### VI.3. Fond rezervní

Tabulka 71		Fond rezervní		<i>Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace</i>	
			v tis.Kč		
<b>Tvorba</b>		<b>Rozpočet</b>		<b>Skutečnost</b>	
Počáteční stav		433		317	
Příděl ze zlepšeného HV		0		0	
Peněžní dary		75		89	
<b>Celkem</b>		<b>508</b>		<b>406</b>	
<b>Čerpání</b>		<b>Rozpočet</b>		<b>Skutečnost</b>	
Časové překlenutí rozdílu mezi N a V		0		0	
Další rozvoj své činnosti		0		0	
Ostatní - použití darů		305		103	
<b>Celkem</b>		<b>305</b>		<b>103</b>	
<b>Konečný stav k 31.12.2017</b>		<b>203</b>		<b>303</b>	

#### Komentář - použití darů v Kč.

infuzní pumpa	18 095
přístroj QuickRead	25 365
injekční dávkovač	10 000
nákup přístroje	13 286
infuzní pumpa	30 250
ultrazvukový inhalátor	27 530
vrtačka Bosch	2 289
kompresor	1 690
oprava zaúčtování přístroje QuickRead	-25 365
<b>celkem</b>	<b>103 140</b>

#### VI.4. Rozbor rezervního fondu – Dary

Tabulka 72		Rozpis rezervního fondu - Dary		<i>Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace</i>	
<b>Seznam přijatých darů finančně neurčených k 31.12.2017</b>					
Datum	Dárce				Částka
22.05.2017	MSO SERVIS spol. s r.o.	Svatoborská 591/87, 697 01 Kyjov	finanční		10 000
18.12.2017	ROYAL COM, s.r.o.	M.Benky 4148/34, 695 01 Hodonín	finanční		10 000
18.12.2017	EXPA - nails, s.r.o.	Příkop 8, 602 00 Brno-Zábřovice	finanční		20 000
29.12.2017	GALTRENDO s.r.o.	Skryjova 1606/8, 614 00 Brno	finanční		13 300
<b>Finanční dary celkem</b>					<b>53 300</b>
<b>Seznam přijatých darů finančně určených k 31.12.2017</b>					
04.08.2017	Město Hodonín	Masarykovo nám.1, 695 35 Hodonín	zdrav. přístroj		25 365
12.12.2017	Město Hodonín	Masarykovo nám.1, 695 35 Hodonín	zdrav. přístroj		10 000
<b>Finanční dary celkem</b>					<b>35 365</b>

#### VI.5. Fond kulturních a sociálních potřeb

Tabulka 73		FKSP		<i>Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace</i>	
v tis.					
Tvorba		Rozpočet		Skutečnost	
Počáteční stav		551		551	
Základní přiděl dle kolektivní smlouvy		3 719		3 665	
Ostatní - splátky půjček					
<b>Celkem</b>		<b>4 270</b>		<b>4 216</b>	
Čerpání		Rozpočet		Skutečnost	
Kulturní, soc. a tělovýchovná činnost		70		67	
Masáže zaměstnanců,		30		29	
Penzijní pojištění		1 548		1 655	
Stravování		595		574	
Rekreace, zájezdy, dětské tábory		150		146	
Vitamínové prostředky		500		524	
Sociální výpomoc nenávratná					
Peněžní odměny při živ. jubileu		24		11	
Dary nepeněžní		320		286	
<b>Celkem</b>		<b>3 237</b>		<b>3 292</b>	
<b>Konečný stav FKSP k 31.12.2017</b>		<b>1 033</b>		<b>924</b>	



## VII. KONTROLNÍ ČINNOST

### VII.1. Kontroly na úseku léčebně preventivní péče

Na rok 2017 byl předložen manažerem kvality plán auditů, schválen ředitelkou MUDr. Věrou Dostálovou. Plán obsahuje audity léčebné a ošetrovatelské péče, kontroly infekcí spojených se zdravotní péčí HAI, audity plánované interním auditorem.

#### **Manažer kvality:**

V březnu a dubnu absolvovala Nemocnice TGM Hodonín, p. o. dozorový audit ISO 9001:2015, audit o ověření kvality a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb, recertifikace systému managementu společenské odpovědnosti organizací, provedený certifikačním orgánem EURO CERT CZ, a.s., ten neshledal žádné odchylky a doporučil potenciál neustálého zlepšování. ČIA provedla dozorový audit na Oddělení laboratorní medicíny ČSN EN ISO 15189:2007.

Tím se nemocnice zavázala k neustálému zvyšování kvality péče a služeb. Tento závazek bychom chtěli plnit i v příštích letech.

#### **Kontrola ošetrovatelské péče v roce 2017:**

Leden - kontrola funkce integrovaného systému

- údržba

Únor - podávání transfuze, resuscitace

Březen - úklid, hygiena rukou

Duben - vyhláška 306/2012

Září - třídění odpadu

Říjen - uložení a expirace léků

Listopad- komunikace

Pravidelné i namátkové kontroly ošetrovatelské péče provádí vedoucí pracovníci i náměstkyně ošetrovatelské péče, výsledky kontrol uloženy u náměstkyně oš. péče.

#### **Stravovací provoz:**

provedeny kontroly stravy se zaměřením na kvalitu, teplotu a množství podaného jídla formou tablet systému. Bez neshod.

#### **Infekce spojené se zdravotní péčí HAI:**

jsou pravidelně monitorovány a vyhodnocovány dle nastavených indikátorů kvality.

#### **Kontrola zdravotnické dokumentace lékařské a ošetrovatelské péče:**

byla provedena v měsíci březnu, červnu, září a prosinci 2017, neshledáno závažné pochybení ve vedení zdravotnické dokumentace, zdravotnická dokumentace vedena v elektronické podobě.

#### **Kontrolní činnost Krajská hygienická stanice Jihomoravského kraje:**

13.02.2017 - stravovací provoz. Bez neshod.

09.03.2017 - centrální sterilizace. Drobné odchylky odstraněny ihned.

13.04.2017 - monitorování kvality teplé vody. Bez neshod.

28.06.2017 - dětské oddělení. Drobné odchylky odstraněny ihned.

28.06.2017 - interní oddělení. Drobné odchylky odstraněny ihned.

31.08.2017 - chirurgické oddělení. Bez neshod.

31.08.2017 - gynekologické oddělení. Bez neshod.

17.10.2017 - ARO. Bez neshod.

**Interní auditor** – provedl všechny kontroly dle nastaveného plánu na rok 2017, nápravná opatření a potenciál zlepšování uveden v závěrečné zprávě. Uloženo u manažera kvality a interního auditora.

#### **Kontrolní činnost ze strany zdravotních pojišťoven:**

## VII.2. Finanční kontroly

### VII.2.1. Plán interního auditu v roce 2017

Tabulka 74		Plán interního auditu v roce 2017			<i>Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace</i>	
č. IA	Předmět auditu	Cíl IA	Kritéria auditu	ter mín	Spolupráce	
01	Kontrola DPH	F	36/INA-VOK, pokyny FEIS	01	E, finanční účtárna	
02	Kontrola majetku	S	S 21/2006, S11/2016	02	E, finanční účtárna, HTS, IVO	
03	Kontrola personál. vybavení pracovišť	O	Lgislativa, smlouvy ZP	03	E, PaM, OZP, náměstci OP, ZP	
04	Kontrola čerpání dotací a příspěvků	V	S 14/2016, smlouvy	04	E, fin. účtárna, projekt. pracovník	
05	Kontrola nákupu majetku	F	S 13/2016	05	E, fin. účtárna, proj. pracovník, HTS	
06	Kontrola plnění doporučení z roku 2016	O	Zprávy IA 2016	06	E, útvary plnitelů, právní oddělení	
07	Pohledávky a závazky	F	S 13/2016, 36/INA-VOK	07	Finanční účtárna, OZP, právníčka	
08	Kontrola oběhu dokladů	S	S 13/2016	08	E, Finanční účtárna, HTS	
09	Sledování plateb na účty	S	S 8/2011, S 13/2016	09	Finanční účtárna, právníčka	
10	Kontrola provozních a admin. nákladů	F	uzavřené smlouvy	10	E, HTS, finanční účtárna	
11	Servisní služby na zdravotní přístroje	V	smlouvy	11	E, HTS, náměstek ZP	
12	Efektivita informačních systémů	F	S 8/2011, S 13/2016	12	E, finanční účtárna	
13	Namátkové kontroly			??	místa kontroly	

### VII.2.2. Zpráva o výsledcích finančních kontrol za rok 2017

Pro rok 2017 byl vypracován harmonogram kontrol v materiálu „Plán kontrolní činnosti a interního auditu“ schválený ředitelkou nemocnice 14.12.2016. Zaměření kontrol vycházelo ze střednědobého plánu auditů pro období 2016 – 2018 a aktuálně posuzovaných oblastí rizik daného období. Na základě rozhodnutí ředitelky nemocnice byly postupně prováděny interní finanční kontroly ve stanoveném rozsahu a dohodnutých termínech. Na základě okolností při projednávání výsledků auditů byly zadány tři mimořádné audity.

V průběhu roku nebyly vykonány žádné kontroly podle mezinárodních smluv. V závěru všech prováděných auditních kontrol byla stanovena doporučení pro zajištění zvýšení efektivity postupů v dané oblasti řízení a byly stanoveny případné nápravy zjištěných nedostatků. V doporučeních byly stanoveny termíny realizace a zodpovědné osoby pro jejich zajištění. Obecně lze konstatovat, že v rámci provedených kontrol nebyly zjištěny závažné nedostatky, ani nemusela být předána žádná zjištění k dalšímu nápravnému řízení.

#### Zhodnocení provedených kontrol:

- V oblasti DPH byla provedena kontrola dodržení stanovených postupů účtování, kontrola podkladů pro účtování DPH a prověření korektnosti zpracování daňových hlášení. Postup účtování je dán legislativními normami a předpisy informačního systému Feis. Pro zpracování DPH jsou zřízeny 4 funkce. Úplný záznam o přijatých a uskutečněných fakturách je veden v systému Feis. Ten vyhotoví tištěnou podobu přiznání k DPH. Se zpracováním Daňového přiznání vypomáhá daňový poradce. Časové relace předávání stavů DPH vždy dodrženy. Obsah Přiznání je kontrolován na základě přiložených sestav. Přiřazení zdanitelných plnění je výhradně na odpovědnosti osob provádějících zaúčtování. Je prováděna kontrola na výši DPH. Automatizovanými kontrolami Feis nedisponuje. Stanoveno 1 doporučení.
- Provedena kontrola majetku (svěřeného, zapůjčeného i vlastního). Provedena kontrola souladu evidence se skutečností včetně kontroly prováděných inventarizací. Tech. pracovník HTS sleduje přístroje v systému Evis na lokálním PC. Jsou v něm zařazeny všechny investice a z DHM ty, pro které se plánují opravy a technické kontroly. Na základě plánu oprav technický pracovník domlouvá reálné provedení oprav a kontrol.

Provedeno srovnání obsahu položek účetního sledování v systému Feis a Evis. Počet rozdílů byl minimální. Proces pořizování majetku probíhá řízeně dle plánu investic a naplňování potřeb z vlastních zdrojů. Technicky je proces řízen prostřednictvím požadavkových listů. Naplno se uplatňuje předběžná, průběžná a následná kontrola. Odpovědným pracovníkem za požadavkové listy je technický pracovník. Sledování využití majetku je prováděno na primariátech. Každý přístroj má svůj provozní deník, za který je odpovědná staniční sestra. Obecně sleduje efektivnost a poruchovost. Na základě technického stavu se tvoří plán investic a stanovují se všechny požadavky na přístroje. Obecně se ví, co se pořídilo a jak se osvědčilo. Když se chce něco vyřadit, hlásí to lékař a ve spolupráci s vrchní sestrou řeší s technickým pracovníkem. Hlídá se i výše nákladů na opravy a četnost oprav. Proces odepisování majetku probíhá plánovitě. Od roku 2011 uzavírá pojistky JmK. Stanovena 2 doporučení.

- Počet zaměstnanců v zdravotnickém úseku je předepsán vyhláškou č. 99/2012 Sb., o požadavcích na minimální personální zabezpečení zdravotních služeb. OZP provádí výpočty počtu pracovníků dle jednotlivých kategorií. Detailně vede počty zdrav. pracovníků v excel tabulce „OZP přehled pracovníků“. Kvartálně se zadává do portálu pojišťoven počty pracovníků a přístrojů. Byl prověřen počet zaměstnanců v zdravotnickém úseku v návaznosti na předepsané počty od ZP a legislativní normy. Byla provedena statistika nástupů a odchodů pracovníků v zdravotnickém úseku v letech 2012 – 17, je vidět, že průběžně je reagováno na potřeby pracovníků. Byly rozborovány počty pracovníků dle výkonnosti pro komplement. Je srovnání i s jinými nemocnicemi. Provedeno porovnání hodnot NTGM s průměrnou hodnotou za nemocnice. Zjištěno, že hodnoty jsou srovnatelné. Stanovena 2 doporučení.
- Přehled vede projektová pracovnice ve 3 šanonech V šanonu je ke každé dotaci složka obsahující dokumenty o požádání, schválení a zaúčtování. Forma a obsah dokumentů jsou odsouhlaseny s příspěvatelem. Založené dokumenty v šanonu jsou zaslány příspěvateľům, jsou akceptovány bez připomínek. Provedena detailní kontrola, nenalezeny neshody, respektive neúplnosti. Operativní evidenci vede v excel souborech. Dary jsou sledovány podle účelu. Vedeny jsou v šanonu. Kromě složek je vedeno i elektronicky. Hlídnají se termíny naplňování, hlídají se postupy účtování. Vývoj naplňování darů je sledován v objektu nemocnice na nástěnce. Detailní přehled o naplňování veřejných sbírek je na serveru ekonomové. Obecné hodnocení se provádí na právním oddělení. Vedení nemocnice stanovuje oblasti, pro které budou zajišťovány dotace a granty. Nejdříve proběhne oslovení dárců, pak formulace žádosti. Na obce se zasílá před tvorbou rozpočtu. Obecně sleduje projekční pracovnice všechny výzvy a portály s nabídkami. Není prováděn benchmarking s ostatními nemocnicemi. Při vyúčtování dotace je povinnost dokladovat, že se prostředky využívají v souladu se záměrem, na který byly určeny. V řadě případů se provádí marketingové označení prostředku s uvedením identifikace dárce. Na všechny dary a dotace jsou smlouvy. Na základě smlouvy udělá účetní předpis pro účtování. Proces sledování dotací na úrovni finanční účtárny probíhá na dobré úrovni. Stanoveno 1 doporučení.
- Kontrola nákupu dlouhodobého majetku, zdravotnického a jiného materiálu, léků, potravin a služeb. Provedena výběrová kontrola se zaměřením na zadávání zakázek, zhodnocení využití realizace e\_aukcí pro výběr dodavatele. Prověřeno uzavírání smluvních vztahů a jejich uskutečňování při nákupu materiálu a veškerých služeb. Provedena kontrola využívání nakoupeného materiálu. Hodnoty jednotlivých nákupů jsou hlídány limitovanými přísliby, resp. ad hoc u jednotlivých případů individuálním příslibem. Proces tvorby a naplňování závazků usměrňují a hlídají příkazci operace, hlavní ekonom a hlavní účetní. Kroky výše uvedených zodpovědných probíhají dle směrnice. Směrnice je akceptována v plném rozsahu. E\_aukce jsou prováděny systémem PROebiz, v databázi se vede přehled o všech provedených aukcích. Projektový pracovník vede rovněž lokální databázi na PC. Papírové doklady dokumentující průběh akce zakládá projektová pracovnice do šanonu. Plán e-aukcí na rok 2017 není stanoven.

Konstatováno, že předběžná, průběžná i následná kontrola jsou prováděny v souladu se stanovenými pravidly. Stanovena 2 doporučení

- Kontrola plnění opatření stanovených v interních auditech provedených v roce 2016. Je dohodnuto, že kontrola je prováděna jedenkrát ročně. V auditech roku 2016 bylo stanoveno 38 doporučení. Bilance plnění: Splněno 31, Doporučení 5, Zrušeno 2. V roce 2017 < 06 byla stanovena 4 doporučení všechna splněna. Stanoveno 5 doporučení
- Provedena kontrola platební kázně dlužníků, vystavování upomínek a penalizačních faktur, kontrola systému opatření proti nedobytnosti pohledávek, řešení nezaplacených pohledávek po lhůtě splatnosti. Provedena detailní kontrola řízení jednotlivých pohledávek. Stav pohledávek byl rozborován v účetnictví Feis, v úlohách „Faktury vydané“ a „Účetní přehledy/ Saldo“. Stav pohledávek se pravidelně vykazuje měsíčně. Na vzniklé pohledávky se reaguje dle stanovené metodiky. Případy rizik v řádných smluvních vztazích jsou minimalizovány dle předchozích dohod. Případy rizik v řádných smluvních vztazích jsou minimalizovány dle předchozích dohod. Rizikové případy vznikají z náhodných vztahů a z požadavků kontrol policie. Opakovaně se vyskytly případy vyšetřených pacientů, po určité době a přitom první případ neměli zaplacený. Stálo by za to zkusit evidovat nezaplacené výkony pro potřeby lékařů. Obecně je vidět, že výše pohledávek nenarůstá. Neřešitelné případy pohledávek jsou odepisovány. Vzhledem k výši částek nejsou dlužné případy řešeny soudním řízením. Závazky se pravidelně vyhodnocují měsíčně, nedochází k případům neplacení nad 30 dnů. Stanoveno 1 doporučení.
- Byla provedena výběrová kontrola oběhu dokladů dle směrnice o oběhu dokladů a z hlediska dodržování zákona č. 320/2001 Sb. o finanční kontrole, zejména se zaměřením na správnost stanovených postupů, dodržování termínů pro předávání dokladů a oprávněnost odpovědných zaměstnanců doklady ověřit a schválit. Doklady jsou spravovány na serveru a jsou dostupné zodpovědným pracovníkům. Obsah dokladů korektně zachycuje skutečnost. Předběžné, průběžné a následné kontroly dodržovány bezezbytku dle stanovených pravidel na úrovni příkazců operace, hlavní účetní i správce rozpočtu. Stanovená oprávněnost ověřování a schvalování je na dokladech zajišťována bezezbytku dle zásad směrnice, včetně schvalování paní ředitelkou. Při kontrole nebylo nalezeno žádné pochybení. Stanovené termíny zpracování jsou dodrženy. Termíny závěrek jsou hlídány vedoucí finanční účtárny, hlavní ekonom sleduje průběžně plnění závěrky. Zasílání informací na JmK je dodržováno ve stanoveném rozsahu a termínech. Stanovena 3 doporučení.
- Provedeno statistické zhodnocení plateb a ověření oprávněnosti použitých účtů a jejich periodicity. V účetním systému Feis jsou evidovány platby od roku 2004. Učiněna analýza roku 2017. Provedeno srovnání se souborem dodavatelů, ve všech případech plateb se jedná o zadané dodavatele. Nejsou signalizovány podezřelé platby. Doporučení nestanoveno
- Byla provedena kontrola čerpání provozních nákladů v činnostech zabezpečujících technický a administrativní chod nemocnice. Provedeno srovnání s předepsanými limity a srovnání vývoje hodnot v čase. Bylo zhodnoceno období 2011 – 2017 v nákladech a výnosech pro jednotlivá střediska za všechny evidované účty. Konstatováno, že hospodaření v hodnoceném období je stabilní, nedochází k enormním odchylkám. Porovnány hodnoty roku 2017 s průměrem období 2011 – 16, u zjištěných překročení se jedná o předepsaný růst (mzdy), případně o nárůst, který byl vyvolaný konkrétní potřebou. Doporučení nestanoveno
- Prověřeno dodržování uzavřených smluv pro servisní služby na zdravotní přístroje. Zhodnocena ekonomika jednotlivých smluv. Posouzen vývoj smluvních vztahů za minulé období. Smluvní vztahy se vyvíjejí přirozeně, v návaznosti na rozsah výkonů, doplnění případně redukcí techniky. Evidenci smluv vede v celém rozsahu technický

pracovník, zodpovídá za dodržení parametrů smluv, sleduje rovněž úroveň vynakládaných nákladů v jednotlivých případech výkonů. Nedochází k nenaplňování smluvních závazků. Nejsou firmám vytýkány povinnosti vyplývající ze smluvních vztahů. Ze zachycených hodnot je vidět, že hladina nákladů je v jednotlivých letech stabilní resp. srovnatelná. Evidence všech zdravotnických zařízení je prováděna systémem Evis. V něm jsou technické parametry i časové periody servisů. Rovněž je uvedeno evidenční číslo smlouvy, podle které je zařízení servisováno. Nedochází k nenaplnění legislativních potřeb vybavení přístrojovou technikou. Postupně je technika obměňována v rámci naplňování investičních plánů. Stanoveno 1 doporučení.

- Provedena kontrola dodržování stanovených účetních postupů zejména z hlediska struktury účtové osnovy a používání jednotlivých účtů. Kontrola doložení stanovených dokladů definujících účetní případ. Prověření z hlediska vazby na závazné výsledkové výkazy a sestavy pro daňové a další účely. Analytika je předepsaná zřizovatelem, materiálem Návrh účtového rozvrhu 2017. Analytika má 7 míst. Analytických účtů je celkem zřízeno 773. Z toho je 216 účtů nákladových, 154 výnosových. Byly posouzeny obraty výsledkových účtů za období 1.1.2011 - 31.12.2017 a zjištěno, že 38 nákladových účtů a 32 výnosových nejsou aktivní. Správa struktury účetní osnovy je detailně sledována v účetním systému Feis. Doklady jsou přehledně založeny ve finanční účtárně. Zpracování výkazů probíhá dle předepsaných termínů. Stanoveno 1 doporučení.

### **Mimořádné audity**

- Mimořádná kontrola pokladny, provedena dvakrát. Technicky vše odpovídá interním předpisům. Ekonomický a technický stav jsou OK. Stanoveno 1 doporučení.
- Provedena kontrola rozsahu provádění prací pracovníků údržby. Rozsah odpovídá požadavkům oddělení. Dokladování provedených výkonů je úplné, je potřeba doplnit hodiny výkonu. Evidence pracovních výkazů je OK. Statistika nasazení pracovníků údržby za období 2011 – 17 říká, že stav je setrvalý. Stanovena 4 doporučení.

### **Externími kontrolními orgány byly v roce 2017 provedeny následující kontroly:**

- Krajská hygienická stanice Brno – pracoviště Hodonín, únor 2017 – kontrola dodržování hygienických předpisů, zaslána písemná zpráva o odstranění zjištěných drobných nedostatků.
- Okresní správa sociálního zabezpečení Hodonín, duben 2017 – kontrola plnění povinností v nemocenském a důchodovém pojištění a při odvodu pojistného, nebyly zjištěny nedostatky.
- Všeobecná zdravotní pojišťovna ČR, září 2017 – kontrola plateb pojistného na veřejné zdravotní pojištění u plátce pojistného, nebyly zjištěny nedostatky.
- Krajský úřad JMK – Odbor kontrolní a právní, listopad 2017 – veřejnosprávní kontrola týkající se hospodaření organizace s veřejnými prostředky, nebyly zjištěny nedostatky.

## VIII. VÝSLEDKY INVENTARIZACE MAJETKU A ZÁVAZKŮ

Při inventarizaci majetku bylo postupováno dle zákona o účetnictví č. 563/1991 Sb., ve znění pozdějších předpisů a v souladu s vyhláškou MF č. 505/2002 Sb. v platném znění.

Rozhodnutím ředitele NTGM Hodonín p. o. č. 6/2017, Provedení inventarizací v r. 2017, byla jmenována ústřední inventarizační komise dále jen (ÚIK) a vydán plán inventarizace majetku a závazků pro rok 2017. Rozhodnutím ředitele NTGM Hodonín, p. o. č. 6/2017 byli jmenováni členové dílčích inventarizačních komisí dále jen (DIK).

Směrnicí ředitele NTGM Hodonín, p. o. č. 4/2017, Směrnice pro provedení inventarizace, byli členové DIK seznámeni s procesními postupy, koncepcemi a odpovědností za nařízenou práci, dále s bezpečností práce a pracovníky v jejich přímé odpovědnosti za inventarizovaný majetek v souladu s ustanovením zákona č. 563/ 1991 Sb. o účetnictví ve znění pozdějších předpisů.

Dílčí inventarizační komise prováděly inventarizaci hmotného a nehmotného majetku. Inventarizace byla uskutečněna od 1. 10.2017 do 31. 12. 2017. Inventury na odděleních prováděly DIK pomocí terminálu HT680CE určeného ke sběru dat. Výpisy z katastru nemovitostí byly použity jako pomocná evidence ke skupině pozemky a budovy a stavby. Inventarizace zásob byla uskutečněna 16. 11. 2017 - 2.1.2017. Inventarizace konsignačních skladů byla prováděna 31.12.2017– 5.2.2018.

U inventarizace majetku, která byla provedena před datem 31. 12. 2017, byl proveden dopočet přírůstků a úbytků k 31. 12. 2017.

Dokladová inventarizace majetku a závazků byla provedena DIK k datu 31. 12. 2017.

DIK vyhotovil inventarizační zápisy z úseku jim určených s uvedením inventarizačních rozdílů.

### VIII.1. Inventarizace majetku evidovaného na účtech:

Tabulka 75		Inventarizační rozdíly	<i>Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace</i>
Účet	Název	Inventarizační rozdíly	
012*	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	nebyl nalezen inventarizační rozdíl	
130001	Software	nebyl nalezen inventarizační rozdíl	
180001	DDNM	nebyl nalezen inventarizační rozdíl	
021*	Budovy a stavby		
031*	Pozemky	nebyl nalezen inventarizační rozdíl	
022*	Samostatně movité věci soubory movitých věcí	nebyl nalezen inventarizační rozdíl	
02800*1	DDHM	nebyl nalezen inventarizační rozdíl	
02800*3	DDHM dary	nebyl nalezen inventarizační rozdíl	
9020001	ODHM	nebyl nalezen inventarizační rozdíl	
9020003	ODHM dary	nebyl nalezen inventarizační rozdíl	
9030001	Najatý hmotný dlouhodobý majetek	nebyl nalezen inventarizační rozdíl	

## VIII.2. Inventarizace finančního majetku evidovaného na účtu 261:

Tabulka 76		Inventarizace finančního majetku	Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace
Účet	Název	Inventarizační rozdíly	
2 610 010	Pokladna	nebyl nalezen inventarizační rozdíl	
2 610 030	Pokladna depozitní	nebyl nalezen inventarizační rozdíl	
2 610 800	Pokladna devizová	nebyl nalezen inventarizační rozdíl	

## VIII.3. Inventarizace zásob:

Tabulka 77		Inventarizace zásob	Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace
Účet	Název	Inventarizační rozdíly	
1 120 360	Materiál - Úklid, čištění a desinfekce	nebyl nalezen inventarizační rozdíl	
1 120 370	Materiál - Pohonné hmoty a mazadla	nebyl nalezen inventarizační rozdíl	
1 120 400	Materiál - Potraviny	nebyl nalezen inventarizační rozdíl	
1 120 600	Krev	nebyl nalezen inventarizační rozdíl	
1 120 641	Krevní výrobky	nebyl nalezen inventarizační rozdíl	
1 120 700	Sklad - lékárna - léky a SZM	Přebytek: 2 455,09 Kč Manko: 5 343,52 Kč	
1 120 707	Přípravna cytostatik	nebyl nalezen inventarizační rozdíl	
1 120 708	Příruční sklad - ARO	nebyl nalezen inventarizační rozdíl	
1 120 709	Příruční sklad - ARO - anestezie	nebyl nalezen inventarizační rozdíl	
1 120 714	Příruční sklad - Chirurgická ambulance	nebyl nalezen inventarizační rozdíl	
1 120 715	Příruční sklad - Operační sály	nebyl nalezen inventarizační rozdíl	
1 120 716	Příruční sklad - Centrální sterilizace	nebyl nalezen inventarizační rozdíl	
1 120 719	Příruční sklad - Gynekologie	nebyl nalezen inventarizační rozdíl	
1 120 725	Příruční sklad - OKB	nebyl nalezen inventarizační rozdíl	
1 120 726	Příruční sklad - HTO	nebyl nalezen inventarizační rozdíl	
1 120 727	Příruční sklad - Mikrobiologie	nebyl nalezen inventarizační rozdíl	
1 120 728	Příruční sklad - RDG	nebyl nalezen inventarizační rozdíl	
1 320 700	Veřejná lékárna	Přebytek: 356,56 Kč Manko: 6 976,01 Kč	
1 320 730	Zboží - veřejná lékárna TRN	Manko: 1 416,74 Kč	

#### VIII.4. Inventarizace konsignačních skladů:

Tabulka 78 Inventarizace konsignačních skladů		<i>Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace</i>
Oddělení / ambulance	Název	Inventarizační rozdíly
Kardiologická ambulance	BIOTRONIK Praha, spol. s r.o.	*
Kardiologická ambulance	Medkotech	*
Kardiologická ambulance	Cardion s.r.o.	*
Operační sály	MEDIN a.s.	*
Operační sály	Johnson & Johnson, s.r.o.	*
Operační sály	BIONIK Stapro, s.r.o.	*
Operační sály	Medtronic, s.r.o.	*
Chirurgická ambulance	ORTEX spol. s r.o.	*
Chirurgická ambulance	ORTIKA a.s.	*
Chirurgická ambulance	PANOP spol. s r.o.	*
Rehabilitace	PANOP spol. s r.o.	*
Rehabilitace	ORTIKA a.s.	*
Lékárna – ústavní	Hartman - Rico a.s.	*
OKB + HTO	Siemens, s.r.o.	*

Nebyl nalezen inventarizační rozdíl, doložena inv. Firmy



## SEZNAM TABULEK

Tabulka 1	Hlavní ukazatelé nemocnice .....	16
Tabulka 2	Ukazatelé zdravotní péče .....	17
Tabulka 3	Počty lůžek .....	22
Tabulka 4	Základní údaje .....	22
Tabulka 5	Lůžková péče v nemocnici .....	23
Tabulka 6	SVLS tabulka B .....	24
Tabulka 7	Ambulance tabulka C .....	25
Tabulka 8	Lékárna .....	25
Tabulka 9	Operace tabulka E.....	26
Tabulka 10	Základní údaje ZUM_ZULP .....	27
Tabulka 11	LSPP .....	34
Tabulka 12	Počet ošetřených cizinců .....	34
Tabulka 13	Sumarizace pacientů s dekubity v NTGM Hodonín p. o. ....	35
Tabulka 14.	Počty dekubitů přeložených z jiných zařízení.....	36
Tabulka 15	Nežádoucí události v roce 2017.....	36
Tabulka 16	Nejčastější diagnózy .....	39
Tabulka 17	Statistika gastroenterologie .....	43
Tabulka 18	Nejčastější diagnózy CHIR v roce 2017.....	45
Tabulka 19	Počet operačních výkonů .....	47
Tabulka 20	Nejčastější diagnózy na gynekologickém oddělení .....	49
Tabulka 21	Počty operací a reoperací (tabulka E) .....	49
Tabulka 22	Nejčastější diagnózy na dětském oddělení.....	52
Tabulka 23	Nejčastější diagnózy na ARO .....	55
Tabulka 24	Bilance výkonů RDG oddělení.....	57
Tabulka 25	Nejčastější diagnózy RHB.....	63
Tabulka 26	Počty vykázaných bodů RHB v letech 2015 - 2017.....	63
Tabulka 27	Přehled dispenzarizovaných osob .....	65
Tabulka 28	Náklady na telefonování v tis. Kč.....	67
Tabulka 29	Náklady na potraviny .....	68
Tabulka 30	Náklady na stravu a prádlo .....	69
Tabulka 31	Náklady na praní prádla .....	69
Tabulka 32	Spotřeba elektrické energie .....	70
Tabulka 33	Spotřeba plynu .....	70
Tabulka 34	Spotřeba vody .....	70
Tabulka 35	Zdravotní odpady .....	71
Tabulka 36	Tuhý komunální odpad .....	71
Tabulka 37	Rozhlasové a televizní poplatky.....	71
Tabulka 38	Struktura a počty zaměstnanců.....	72
Tabulka 39	Přepočtené počty zaměstnanců.....	73
Tabulka 40	Ostatní osobní náklady za rok 2017 .....	74
Tabulka 41	Mzdy a zaměstnanci .....	75
Tabulka 42	Výkaz pracovní neschopnosti od 1.1.2017 do 31.12.2017.....	77
Tabulka 43	Přehled o plnění rozpočtu .....	78
Tabulka 44	Výnosy hlavní činnosti.....	85
Tabulka 45	Výnosy doplňková činnost .....	89
Tabulka 46	Tržby za nasmlouvané výkony za poskytnutí ZP v roce 2017.....	90
Tabulka 47	Regulační poplatky .....	91
Tabulka 48	Náklady hlavní činnosti.....	92
Tabulka 49	Náklady doplňková činnost.....	98

Tabulka 50	<b>Popis významnějších oprav majetku</b> .....	100
Tabulka 51	<b>Výběrová řízení</b> .....	101
Tabulka 52	<b>Finanční majetek</b> .....	102
Tabulka 53	<b>Pohledávky</b> .....	103
Tabulka 54	<b>Závazky</b> .....	104
Tabulka 55	<b>Splatnost pohledávek dle jednotlivých ZP</b> .....	105
Tabulka 56	<b>Dotace a příspěvky</b> .....	106
Tabulka 57	<b>Investice 2017</b> .....	107
Tabulka 58	<b>Vývoj doplňkové činnosti</b> .....	108
Tabulka 59	<b>Spotřeba PHM a najeté kilometry v roce 2017</b> .....	109
Tabulka 60	<b>Rozdělení majetku</b> .....	110
Tabulka 61	<b>Nově zařazený majetek</b> .....	111
Tabulka 62	<b>Vyřazený majetek</b> .....	112
Tabulka 63	<b>Seznam pozemků</b> .....	113
Tabulka 64	<b>Komentář k účtu 042</b> .....	114
Tabulka 65	<b>Nájemní smlouvy</b> .....	114
Tabulka 66	<b>Nákup a vyřazení DDHM a ODHM</b> .....	115
Tabulka 67	<b>Přehled fondů</b> .....	116
Tabulka 68	<b>Fond investiční</b> .....	117
Tabulka 69	<b>Výpočet nekrytí inv. fondu k 31.12.2017</b> .....	117
Tabulka 70	<b>Čerpání investičního fondu</b> .....	118
Tabulka 71	<b>Fond rezervní</b> .....	119
Tabulka 72	<b>Rozpis rezervního fondu - Dary</b> .....	120
Tabulka 73	<b>FKSP</b> .....	120
Tabulka 74	<b>Plán interního auditu v roce 2017</b> .....	122
Tabulka 75	<b>Inventarizační rozdíly</b> .....	126
Tabulka 76	<b>Inventarizace finančního majetku</b> .....	127
Tabulka 77	<b>Inventarizace zásob</b> .....	127
Tabulka 78	<b>Inventarizace konsignačních skladů</b> .....	128

## SEZNAM OBRÁZKŮ

Obrázek 1	<b>Organizační schéma</b> .....	12
Obrázek 2	<b>Náměstek pro zdravotní péči</b> .....	13
Obrázek 3	<b>Náměstkyně pro ošetrovatelskou péči</b> .....	14
Obrázek 4	<b>Hlavní ekonom + vedoucí HTS</b> .....	15
Obrázek 5	<b>Nežádoucí události v roce 2008 - 2017</b> .....	37
Obrázek 6	<b>Srovnání počtu podle délky trvání závazku</b> .....	72
Obrázek 7	<b>Srovnání procentuálního zastoupení zam. podle věku</b> .....	72
Obrázek 8	<b>Nárůst platů a OON</b> .....	74